

Société de Développement Régional

Rapport annuel **2017-2018**

Société de développement régional Rapport annuel 2017 - 2018

Société de développement régional 675, rue King Case postale 6000 Fredericton, Nouveau-Brunswick E3B 5H1 CANADA

ISBN # 978-1-4605-1933-2 (Édition imprimée, bilingue) ISBN # 978-1-4605-1934-9 (Web, anglais) ISBN # 978-1-4605-1935-6 (Web, français) ISSN # 0840-7967 (Édition imprimée, bilingue) ISSN # 2371-1574 (Web, anglais) ISSN # 2371-1574 (Web, français)

Lettres d'accompagnement

De la ministre à la lieutenante-gouverneure

L'honorable Brenda Murphy
Lieutenante-gouverneure du Nouveau-Brunswick

Qu'il plaise à Votre Honneur,

J'ai le privilège de présenter le rapport annuel de la Société de développement régional, province du Nouveau-Brunswick, pour l'exercice financier qui s'étend du 1^{er} avril 2017 au 31 mars 2018. Le rapport annuel contient également des renseignements sur Gestion Provinciale Ltée, une entité légale gérée et administrée par le personnel de la Société de développement régional.

Veuillez agréer, Votre Honneur, l'assurance de ma considération distinguée.

L'hon Andrea Anderson-Mason, c.r.

Ministre responsable pour la Société de développement régional

De la présidente à la ministre

L'honorable Andrea Anderson-Mason, c.r.
Ministre responsable de la Société de développement régional

Madame la Ministre,

J'ai l'honneur de présenter le rapport annuel décrivant les activités de la Société de développement régional et Gestion Provinciale Ltée pour l'exercice financier 2017-2018.

Je vous prie d'agréer, Madame la Ministre, l'assurance de ma considération distinguée.

La présidente par intérim,

Hélène Bouchard

Message de la ministre

La Société de développement régional collabore avec d'autres organismes gouvernementaux, établissements et organismes sans but lucratif afin de soutenir les priorités en matière de développement au Nouveau-Brunswick et veille à ce que les régions du Nouveau-Brunswick aux prises avec des difficultés économiques reçoivent tous les outils nécessaires et toutes les infrastructures requises pour atteindre leur plein potentiel sur le plan du développement économique et communautaire.

Grâce au travail acharné des membres du personnel et des conseils d'administration ainsi que des partenaires, notre gouvernement a pu soutenir les Néo-Brunswickois et leurs collectivités en offrant des programmes et des services de haute qualité, tout en demeurant financièrement responsable. J'aimerais transmettre les remerciements sincères de notre gouvernement à toutes les personnes qui ont contribué à ce rapport et à la réussite de l'organisation en 2017-2018.

Le travail de la Société de développement régional est essentiel au renouveau économique du Nouveau-Brunswick. Pendant que le gouvernement continue de créer des emplois, de s'assurer que le Nouveau-Brunswick est le meilleur endroit où élever une famille et de gérer nos finances publiques de façon responsable, le travail de la Société de développement régional demeurera aussi important dans le futur que maintenant.

L'hon. Andrea Anderson-Mason, c.r.

Ministre responsable pour la Société de développement régional

Message de la présidente

Ce rapport souligne les nombreux résultats remarquables obtenus par la Société de développement régional et Gestion Provinciale Ltée au cours du dernier exercice.

Le succès des deux entités cette année n'aurait pas été possible sans le travail acharné et le dévouement du personnel de première ligne, qui assure quotidiennement la prestation de services excellents et professionnels à nos clients. J'aimerais également souligner la contribution des membres des conseils d'administration et leur exprimer ma gratitude pour leurs conseils et avis soutenus.

La coopération entre les ministères et les organismes du gouvernement provincial demeure essentielle à la mise en œuvre réussie de nombreux programmes et projets financés par la Société de développement régional. J'aimerais également mentionner le soutien du personnel des ministères et organismes du gouvernement fédéral qui ont participé aux activités de développement décrites dans le présent rapport.

Je suis fier du travail ardu et du dévouement de tous les collaborateurs qui travaillent main dans la main pour faire du Nouveau-Brunswick un excellent endroit où vivre et travailler.

La présidente par intérim,

Hélène Bouchard

Introduction

La Société de développement régional a l'honneur de soumettre son rapport annuel pour 2017-2018. Le rapport résume les activités et programmes que la Société finance au nom de la province du Nouveau-Brunswick. Il fournit des renseignements sur les ententes, programmes et dépenses.

Au cours de l'année financière 2017-2018, la Société a continué de jouer un rôle important dans les ententes conclues entre le Nouveau-Brunswick et le gouvernement fédéral. Elle a aussi participé à la coordination et au financement de diverses initiatives provinciales de développement économique et communautaire qui sont décrites dans le présent rapport.

Mission

Travailler en partenariat pour appuyer les priorités de développement du Nouveau-Brunswick.

Mandat de la Société

En vertu de la Loi sur la Société de développement régional, cette dernière est chargée du mandat suivant :

- administrer et gérer des accords de développement entre le Nouveau-Brunswick et le gouvernement du Canada;
- aider à l'implantation et à l'aménagement d'entreprises et d'établissements exploités par des corporations, des fiducies, des sociétés en nom collectif, des associations et des individus;
- aider à l'implantation et à l'aménagement d'installations en rapport avec le tourisme et les loisirs :
- aider les municipalités et les communautés rurales dans des travaux ou projets d'urbanisme et d'aménagement au bénéfice du public en général;
- préparer des plans de développement régional;
- coordonner et diriger le développement régional ; et
- exécuter les tâches assignées par la lieutenante-gouverneure en conseil.

Objectifs

La vaste gamme d'objectifs et de pouvoirs conférés à la Société, conformément à sa loi habilitante, combinés à sa participation dans toutes les ententes de développement économique, à l'exception des routes, offre au gouvernement un organisme qui :

- peut réagir rapidement à des situations imprévues déterminées par le Cabinet;
- détient le pouvoir de financer et de mettre en œuvre des projets qui touchent les mandats et les responsabilités de plusieurs ministères du gouvernement;

- bénéficie d'une marge de manœuvre financière lui permettant de débloquer des fonds entre les ententes et les programmes lorsque les circonstances le justifient;
- possède une bonne connaissance des activités ayant lieu dans le domaine du développement économique régional;
- a de l'expérience en recouvrement de fonds et qui peut le faire rapidement au Canada dans le cadre des ententes de partage des coûts; et
- comporte un conseil d'administration, améliorant ainsi la collaboration et la coordination entre les sous-ministres des ministères économiques afin d'appuyer les priorités du gouvernement.

Administration de la Société

La Société comporte un conseil d'administration dont les membres sont nommés par la lieutenantegouverneure en conseil. Y siègent habituellement les sous-ministres de ministères provinciaux et les présidents d'organismes de la Couronne. Le président de la Société est également le président du conseil d'administration.

La Société fait rapport à l'Assemblée législative par l'entremise du ministre responsable de la Société de développement régional.

Survol des Divisions

- Ministre (Cabinet du ministre)
- Président (Cabinet du sous-ministre)
- Secrétariat de la société (Secrétariat)
- Services généraux et programmes (Division)
- Développement régional (Division)

Langues officielles

La Société reconnaît ses obligations à activement offrir et fournir des services de qualité aux membres du public dans la langue officielle de leur choix. Au cours de l'année financière 2017-2018, aucune plainte n'a été reçue quant aux services fournis par la Société.

Rôle de la Société

Initiatives de développement régional

Le gouvernement a chargé la Société de coordonner la mise en œuvre de diverses initiatives de développement provinciales, régionales ou sectorielles. Au cours de l'année financière, la Société a été responsable des fonds suivants :

- Fonds de développement économique et d'innovation pour le Nord du Nouveau-Brunswick;
- Fonds de développement économique et d'innovation pour la région de Miramichi;
- Fonds de développement total; et
- Investissement en innovation.

Initiatives de développement communautaire

La Société est aussi responsable des initiatives de développement communautaire suivantes :

- Programme d'aide en capital à la famille et à la jeunesse;
- Programme d'événements communautaires; et
- Initiatives spéciales.

Gestion et administration des fonds

Au cours de l'année, la Société a aussi été chargée du financement d'autres programmes et activités, notamment :

- Initiative en matière d'infrastructure stratégique;
- Programme de la Francophonie et des langues officielles; et
- Initiative liée aux affaires autochtones.

Ententes fédérales-provinciales

La Société est l'organisme directeur en ce qui concerne le processus de planification et de négociation d'ententes et d'accords fédéraux-provinciaux en matière de développement. Elle formule aussi des recommandations au Cabinet quant aux priorités provinciales liées au développement économique.

La Société a comme rôle permanent d'assurer la gestion financière et administrative de toutes les ententes fédérales-provinciales liées au développement provincial. La réalisation des programmes et projets en vertu de ces ententes incombe surtout aux ministères d'exécution provinciaux.

La Société travaille aussi étroitement avec l'Agence de promotion économique du Canada atlantique à une gamme de questions et de projets liés au développement économique régional au Nouveau-Brunswick.

Au cours de l'année, la Société a participé à la mise en œuvre des ententes fédérales-provinciales à frais partagés suivantes :

- Canada—Nouveau-Brunswick Fonds de transfert de taxe sur l'essence:
- Entente administrative sur le Fonds fédéral de la taxe sur l'essence:
- Nouveau Fonds Chantiers Canada Fonds des petites collectivités;

- Fonds pour l'infrastructure de transport en commun Fonds pour l'eau potable et le traitement des eaux usées; et
- Fonds d'investissement stratégique pour les établissements postsecondaires.

Estimation des répercussions économiques

La Société offre, par l'intermédiaire de ses programmes, du financement pour soutenir les priorités de développement du Nouveau-Brunswick. L'emploi est une mesure des répercussions des initiatives menées. En utilisant un multiplicateur correspondant au secteur, nous pouvons mesurer l'emploi équivalent temps plein (ETP) soutenu par ces investissements. Dans les résumés des fonds, les ETP estimés sont indiqués pour les projets dans lesquels la Société a investi plus de 500 000 \$. Les fonds attirés d'autres sources de financement sont également inclus comme mesure additionnelle des répercussions.

Fonds de développement régional

Fonds de développement économique et d'innovation pour le nord du Nouveau-Brunswick

Le Fonds de développement économique et d'innovation du Nord du Nouveau-Brunswick fut renouvelé en octobre 2015. Au total, une somme de 120 millions de dollars fut approuvée, se terminant le 31 mars 2021.

Le but de ce fonds est de développer, de diversifier et de faire croitre l'économie du nord du Nouveau-Brunswick en appuyant des initiatives stratégiques qui stimuleront la création d'emploi et en adressant les défis auxquelles font face présentement les régions du nord. Le fonds va également appuyer les secteurs prioritaires tels qu'identifier dans la stratégie économique provinciale.

Le fonds fut renouvelé pour développer, diversifier et faire croitre l'économie du nord du Nouveau-Brunswick qui a fait face à des défis économiques. Il assure aussi une continuité des initiatives de financement complémentaire pour des projets stratégiques au nord du Nouveau-Brunswick. L'aide financière est disponible sous la forme de contributions non remboursable, de prêts ou de garanties de prêts.

Au cours de l'année 2017-2018, un total de 210 initiatives ont été appuyées au titre du Fonds, à un coût global de 17,6 millions de dollars. Sept projets bénéficiant d'un investissement de plus de 500 000 \$ ont reçu un financement total de 6,3 millions de dollars de la SDR. Ces projets ont appuyé 45 postes ETP pendant cette période et ont attiré des investissements additionnels de 23,9 millions de dollars pendant leur durée.

Fonds de développement économique et d'innovation pour la région de Miramichi

Le Fonds de développement économique et d'innovation pour la région de Miramichi fut renouvelé en octobre 2015. Au total, une somme de 30 millions de dollars fut approuvée, se terminant le 31 mars 2021.

Le but de ce fonds est de développer, de diversifier et de faire croitre l'économie de la région de Miramichi en appuyant des initiatives stratégiques qui stimuleront la création d'emploi et en adressant les défis auxquelles font face présentement la région de Miramichi. Le fonds va également appuyer les secteurs prioritaires tels qu'identifier dans la stratégie économique provinciale.

Le fonds fut renouvelé pour développer, diversifier et faire croitre l'économie de la région de Miramichi qui a fait face à des défis économiques. Il assure aussi une continuité des initiatives de financement complémentaire pour des projets stratégiques dans la région de Miramichi. L'aide financière est disponible sous la forme de contributions non remboursables, de prêts ou de garanties de prêts.

Au cours de l'année financière 2017-2018, un total de 52 initiatives est appuyé au titre du Fonds, à un coût global de 3,7 millions de dollars. Un projet bénéficiant d'un investissement de plus de 500 000 \$ a reçu un financement total de 891 000 \$ de la SDR. Il a appuyé 13 postes ETP pendant cette période et a attiré des investissements additionnels de 6,1 millions de dollars pendant sa durée.

Fonds de développement total

Le Fonds de développement total vise à appuyer l'innovation à valeur ajoutée dans les secteurs de ressources de la province : forêts, mines, énergie, aquaculture, agriculture, pêches, nouvelles technologies et tourisme.

Au cours de l'année financière 2017-2018, 149 projets ont été financés au titre du programme, et les dépenses s'élèvent en tout à 16,5 millions de dollars. Huit projets bénéficiant d'un investissement de plus de 500 000 \$ ont reçu un financement total de 10 millions de dollars de la SDR. Ces projets ont appuyé 129 postes ETP pendant cette période et ont attiré des investissements additionnels de 24,8 millions de dollars pendant leur durée.

Investissement en innovation

Le gouvernement a collaboré étroitement avec l'industrie et les instituts de recherche afin d'élaborer un programme d'innovation qui contribuera à l'économie du Nouveau-Brunswick. Le but de ce programme est de tirer profit des infrastructures publiques actuelles et des investissements dans les instituts de recherche de la province pour augmenter la productivité et les capacités d'adaptation afin de répondre aux besoins de l'industrie et du marché. Le programme est conçu pour veiller à ce que les investissements de la province dans la recherche soient pertinents et génèrent des rendements positifs.

En 2017-2018, la Fondation de l'innovation du Nouveau-Brunswick a obtenu 8,3 millions de dollars au titre du programme. Quatre projets bénéficiant d'un investissement de plus de 500 000 \$ ont reçu un financement total de 7,2 millions de dollars de la SDR. Ces projets ont appuyé 103 postes ETP pendant cette période et ont attiré des investissements additionnels de 24,8 millions de dollars pendant leur durée.

Initiatives de développement communautaire

Programme d'aide en capital à la famille et à la jeunesse (PACFJ)

Le Programme d'aide en capital à la famille et à la jeunesse a été établi en 2000, avec l'objectif de fournir un financement pour des initiatives d'immobilisations à l'appui de projets communautaires qui sont axés sur la jeunesse et la famille et qui, sans un tel appui, n'iraient pas de l'avant. Il sert de complément aux programmes fédéraux et provinciaux en matière de développement communautaire.

Au cours de l'année financière 2017-2018, 85 projets ont été financés au titre du programme, et les dépenses s'élèvent en tout à 1,3 million de dollars. Les projets individuels reçoivent une contribution maximale de 50 000 \$, à laquelle viennent s'ajouter des ressources communautaires.

Programme d'événements communautaires

Au cours de l'année financière 2017-2018, la Société a versé 437 678 \$ à l'appui de 70 projets en vertu de son Programme d'événements communautaires. Ces projets se déroulent un peu partout dans la province et comprennent des contributions aux festivals et événements communautaires.

Initiatives spéciales

Au cours de l'année financière 2017-2018, la Société a financé 109 projets sous la rubrique des initiatives spéciales, à un coût global de 25,3 millions de dollars. Trois projets bénéficiant d'un investissement de plus de 500 000 \$ ont reçu un financement total de 13,3 millions de dollars de la SDR. Ces projets ont appuyé 142 postes ETP pendant cette période et ont attiré des investissements additionnels de 227 millions de dollars pendant leur durée.

Gestion et administration des fonds

Initiative en matière d'infrastructure stratégique

Le budget d'immobilisations 2015-2016 a alloué près de 600 millions de dollars sur quatre ans pour financer l'Initiative en matière d'infrastructure stratégique; environ 475 millions de dollars étaient prévus pour les infrastructures appartenant au gouvernement provincial et devant être construites ou remises en état alors que le reste, soit 125 millions de dollars, devait servir à élaborer des nouveaux projets stratégiques. Le pouvoir de gérer et d'administrer la dernière partie a été attribué à la Société de développement régional.

L'Initiative en matière d'infrastructure stratégique vise à répondre aux besoins d'investissements dans les infrastructures dans toutes les régions du Nouveau-Brunswick qui génèrent des retombées économiques et qui sont durables. Les collectivités et les entreprises ont besoin d'une infrastructure moderne pour appuyer la croissance économique et améliorer les perspectives de développement économique.

L'infrastructure stratégique permet d'augmenter directement le produit intérieur brut, les emplois et les recettes fiscales où est fondamentale à la croissance à long terme. Au cours de l'année financière 2017-2018, un total de 16,9 millions de dollars fut dépensé sur l'initiative. Neuf projets bénéficiant d'un investissement de plus de 500 000 \$ ont reçu un financement total de 16,3 millions de dollars de la SDR. Ces projets ont appuyé 186 postes ETP pendant cette période et ont attiré des investissements additionnels de 348 millions de dollars pendant leur durée.

Programme de la Francophonie et des langues officielles

En partenariat avec le ministère des Affaires intergouvernementales, la Société de développement régional gère le Programme de la Francophonie et des langues officielles. Au cours de l'année financière 2017-2018, la SDR a contribué 1,2 millions de dollars au programme.

Initiative liée aux affaires autochtones

L'Initiative liée aux affaires autochtones est un partenariat regroupant la collectivité autochtone et les gouvernements fédéral et provincial. La Société appuie les activités entreprises par le Secrétariat des Affaires autochtones.

L'Initiative liée aux affaires autochtones a comme but de réunir des représentants autochtones, fédéraux et provinciaux en vue de déterminer et de poursuivre des projets qui contribueraient au développement économique du peuple autochtone. Des propositions peuvent viser des collectivités ou groupes particuliers selon les circonstances.

Au cours de l'année financière 2017-2018, un total de 437 674 \$ fut dépensé sur l'initiative.

Ententes fédérales-provinciales

Aperçu de la situation financière – SDR

Le tableau 1 compare les chiffres du budget principal et les dépenses réelles de la SDR au cours de l'année financière 2017-2018. Une explication est aussi fournie quant aux écarts par rapport au budget.

Aperçu de la situation financière de la SDR en 2017-18

Programme	Budget principal (000)	Charges (000)	Écart (inférieur) supérieur (000)
Compte ordinaire			
Initiatives de développement régional	43 777,0	46 112,5	2 335,5
Initiatives de développement communautaire	14 975,0	27 000,5	12 025,5
Gestion et administration des fonds	5 603,0	5 085,0	(518,0)
	64 355,0 \$	78 198,0 \$	13 843,0 \$
Compte de capital			
Développement économique, innovation et infrastructure	1 600,0	1 631,2	31,2
Initiative en matière d'infrastructure stratégique	40 000,0	16 906,1	(23 093,9)
Fonds des petites collectivités	12 500,0	12 500,0	0.0
Fonds pour l'eau potable et traitement des eaux usées	17 870,0	17,870,0	0.0
Fonds d'investissement stratégique pour les établissements postsecondaires	20 500,0	20 500,0	0.0
	92 470,0 \$	69 407,3 \$	(23 062,7 \$)
Total	156 825,0 \$	147 605,3 \$	(9 219,7 \$)

Notes

Les charges ordinaires de la Société de développement régional (SDR) étaient 13,8 millions de dollars de plus que le budget. Les écarts par rapport au budget initial s'expliquent de la façon suivante :

Les charges au titre des Initiatives de développement régional par rapport au budget étaient plus élevées que prévues.

Les charges au titre des Initiatives de développement communautaire par rapport au budget étaient plus élevées que prévues.

Les charges liées à la gestion et l'administration des fonds par rapport au budget étaient moins que prévues.

Les charges de capital étaient 23,0 millions de dollars de moins que le budget car elles étaient moins que prévues.

Organisme de service spécial (OSS)

L'organisme de service spécial de la SDR est créé en 1994. Les OSS sont, au sein des ministères ou des organismes, des unités distinctes de service dotées d'une plus grande souplesse de gestion dans leurs activités en contrepartie d'une plus grande responsabilisation en gestion, sous forme de réalisation d'objectifs de rendement déterminés. La tâche confiée au début, en 1994, à l'OSS de la SDR est la gestion d'une initiative fédérale-provinciale, en l'occurrence le programme d'infrastructures.

Un OSS procure une souplesse financière dans la gestion du mouvement de trésorerie et peut aussi reporter à des années ultérieures des crédits budgétaires non dépensés. Il s'agit d'un élément important, car le calendrier des projets peut très bien comporter l'engagement de dépenses, surtout pour les projets d'envergure, sur plus d'une année financière, puisque les paiements sont versés en fonction du temps où les travaux sont effectivement réalisés.

Le Nouveau Fonds Chantiers Canada

En 2014, le gouvernement du Canada a présenté le Nouveau Plan Chantiers Canada (NPCC). Au cours des 10 prochaines années, le Plan octroiera plus de 53 milliards de dollars en fonds pour l'infrastructure dans l'ensemble du pays. Pour le Nouveau-Brunswick, cela représente environ 866 millions de dollars en financement fédéral particulier.

Le Nouveau Fonds Chantiers Canada (NFCC) est un volet du Nouveau Plan Chantiers Canada qui soutient les projets d'envergure nationale, régionale et locale qui stimulent la croissance économique, la création d'emploi et la productivité. Dans le cadre du NFCC, le Nouveau-Brunswick recevra près de 394 millions de dollars qui seront remis par la Société de développement régional.

Entente sur la taxe sur l'essence fédérale

Dans le cadre du Nouveau Plan Chantiers Canada, le Fonds renouvelé de la taxe sur l'essence (FTE) du gouvernement fédéral offre un financement à long terme prévisible et stable pour les municipalités canadiennes, afin de les aider à bâtir des infrastructures publiques locales et à remettre en état les infrastructures existantes, tout en créant des emplois et en assurant une prospérité à long terme.

Au cours des cinq premières années (2014-2019), le Nouveau-Brunswick recevra un financement de 225 millions de dollars dans le cadre du FTE. Au cours de l'année financière 2017-2018, les dépenses ont atteint un montant total de 46,5 millions de dollars.

Fonds de transfert de la taxe sur l'essence

Lors de la première phase de l'Entente, une contribution provinciale de 30 millions de dollars a été versée pour soutenir les infrastructures prévisibles et durables dans les villes et les districts de services locaux de la province.

Fonds des petites collectivités

Le Fonds des petites collectivités est un volet du nouveau plan Chantiers Canada présenté dans le Plan d'action économique de 2013 du gouvernement fédéral. Le plan Chantiers Canada est un engagement financier de 53 milliards de dollars de dix ans à l'appui des infrastructures provinciales, territoriales et municipales qui a commencé en 2014-2015.

Le Fonds des petites collectivités permet d'entreprendre des projets dans des plus petites collectivités (population d'un maximum de 100 000 habitants) qui répondent aux priorités locales, tout en contribuant aux objectifs nationaux et régionaux, à la croissance économique, à un environnement sain et au renforcement des collectivités. Au cours de la durée de l'entente de financement du Fonds des petites collectivités de juin 2014 au 31 mars 2024, le gouvernement du Canada accorde au Nouveau-Brunswick une somme de 39,3 millions de dollars. Les administrations municipales et le gouvernement provincial doivent verser des fonds équivalents au financement fédéral.

Au cours de l'année financière 2017-2018, un total de 15,5 millions de dollars fut dépensé au titre du Fonds.

Protocole d'entente entre le Fonds pour l'infrastructure de transport en commun et le Fonds pour l'eau potable et le traitement des eaux usées (FITC – FEPTEU)

Le FITC – FEPTEU est une composante du budget fédéral de 2016 qui prévoyait 60 milliards de dollars en nouvelles subventions, pour les dix années à venir, dans le transport en commun, les infrastructures vertes et les infrastructures sociales afin de mieux répondre aux besoins des

Canadiens et de mieux positionner l'économie canadienne pour l'avenir.

Un montant total de 3,4 milliards de dollars avait été alloué pour moderniser et améliorer les réseaux de transport en commun et 2 milliards de dollars avaient été débloqués pour financer des projets liés à l'eau, aux eaux usées et aux eaux d'orage afin de livrer ces projets par des ententes bilatérales rationalisées.

En 2016, la Société de développement régional a conclu le protocole d'entente FITC – FEPTEU avec le ministère des Affaires gouvernementales. La Société de développement régional a confié la gestion du FEPTEU au ministère de l'Environnement et des Gouvernements locaux. Le volet FITC était administré par la Société de développement régional.

L'objectif poursuivi par le FITC est d'améliorer la fiabilité, l'efficacité, la sûreté et l'accessibilité aux services de transport en commun au Nouveau-Brunswick. Les investissements soutiennent la gestion stratégique des actifs réservés aux autorités en matière de transport et améliorent l'expérience de l'utilisateur en rajeunissant la flotte et en modernisant la technologie.

La somme allouée par le fédéral au Nouveau-Brunswick en vertu du FITC s'élève à 8,7 millions de dollars et est calculée sur la base d'un financement de 50 000 \$ accordé à chaque autorité en matière de transport auquel on ajoute un financement pour l'achalandage déclaré auprès de l'Association canadienne du transport urbain. Les autorités en matière de transport sont admissibles à hauteur de 50 % du coût total du projet.

L'objectif poursuivi par le FEPTEU est d'accélérer les investissements municipaux à court terme, tout en soutenant la rénovation des infrastructures liées à l'eau, aux eaux usées et aux eaux d'orage, la planification et la conception de futures installations et la modernisation des systèmes actuels.

La somme allouée par le fédéral au Nouveau-Brunswick en vertu du FEPTEU s'élève à 79,4 millions de dollars et est calculée sur la base d'un financement de 50 millions de dollars (accordé à toutes les provinces et tous les territoires) auquel on ajoute 29,4 millions de dollars, une allocation calculée en fonction du pourcentage de la population nette du Canada, dans ce cas 2,20 %. En vertu du FEPTEU, la contribution fédérale va jusqu'à 50 % du coût total du projet, la province et les municipalités sont encouragées à participer également.

Au cours de l'année financière 2017-2018, un total de 7,9 millions de dollars fut dépensé au titre du FITC, et 63,3 millions de dollars au titre du FEPTEU. Quarante projets bénéficiant d'un investissement de plus de 500 000 \$ ont reçu un financement total de 51,7 millions de dollars de la SDR. Ces projets ont appuyé 1 061 postes ETP pendant cette période et ont attiré des investissements additionnels de 41,3 millions de dollars pendant leur durée.

Fonds d'investissement stratégique pour les établissements postsecondaires

En 2016-2017, on a confié à la Société de développement régional la responsabilité d'administrer le volet néo-brunswickois du Fonds fédéral d'investissement stratégique pour les établissements postsecondaires en ce qui concerne les investissements stratégiques destinés aux projets d'infrastructure dans les universités et les collèges. Dans le cadre de l'engagement de la province d'investir 36,7 millions de dollars pour soutenir l'innovation dans les institutions postsecondaires, 4,9 millions de dollars ont été investis en 2016-2017. Ces investissements permettront d'améliorer et de moderniser les installations de recherche et de commercialisation, ainsi que les installations de formation spécialisée dans les collèges. L'investissement provincial débloque un financement fédéral de 49,9 millions de dollars.

Au cours de l'année financière 2017-2018, un total de 46,4 millions de dollars fut dépensé au titre du Fonds. Sept projets importants bénéficiant d'un investissement de plus de 500 000 \$ ont reçu un financement total de 18 millions de dollars de la SDR. Ces projets ont appuyé 167 postes ETP pendant cette période et ont attiré des investissements additionnels de 89 millions de dollars pendant leur durée.

Aperçu de la situation financière - OSS

Le tableau 2 compare les chiffres du budget principal et les dépenses réelles de la SDR-OSS au cours de l'année financière 2017-2018. Une explication est aussi fournie quant aux écarts par rapport au budget.

Aperçu de la situation financière de la SDR-OSS en 2017-18

Programme	Budget Principal (000)	Charges (000)	Écart (inférieur) Supérieur (000)
Autres initiatives spéciales	300,0	6 416,4	6 116,4
Fonds Chantiers Canada - Taxe sur l'essence	50 000,0	46 557,0	(3 443,0)
Fonds Chantiers Canada - Petites collectivités	10 000,0	15 492,5	5 492,5
Programme de la Francophonie et des langues officielles	4 374,0	3 835,5	(538,5)
Fonds pour l'infrastructure de transport en commun	6 555,0	7 948,0	1 393,0
Fonds pour l'eau potable et traitement des eaux usées	63 620,0	63 336,0	(284,0)
Fonds d'investissement stratégique pour les établissements postsecondaires	50 285,0	46 368,4	(3 916,6)
Total	185 134,0 \$	189 953,8 \$	4 819,8 \$

Notes

Les charges de l'Organisme de services spéciaux de la Société de développement régional étaient 4,8 millions de plus que le budget. Les écarts par rapport au budget initial s'expliquent de la façon suivante :

Les charges des Autres initiatives spéciales, du Fonds Chantiers Canada – Petites collectivités, et du Fonds pour l'infrastructure de transport en commun, par rapport au budget étaient plus élevés que prévues.

Les charges du Fonds Chantiers Canada – Taxe sur l'essence, du Programme de la Francophonie et des langues officielles, du Fonds pour l'eau potable et traitement des eaux usées, et du Fonds d'investissement stratégique pour les établissements postsecondaires, par rapport au budget étaient moins élevés que prévues.



RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Au Lieutenant-gouverneur en conseil

- et -

Au président et aux membres du conseil d'administration Société de développement régional

Rapport sur les états financiers

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints de la Société de développement régional, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2018, l'état des résultats et de l'évolution de l'excédent accumulé, l'état des flux de trésorerie, et l'état de l'évolution de l'actif financier net pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

Opinion

À mon avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Société de développement régional au 31 mars 2018, ainsi que des résultats de ses activités et de l'évolution de son excédent accumulé, de ses flux de trésorerie, et de l'évolution de son actif financier net pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

La vérificatrice générale,

Kim MacPheroon Kim MacPherson, FCPA, CA, IAS.A

Le 19 décembre 2018

C.P. 758 6° étage, suite 650 520 rue King Fredericton, N-B E3B 5B4

État de la situation financière

au 31 mars 2018

Somme due à la province du Nouveau-Brunswick (note 6)	3 858 593 \$ 57 729 658 4 657 148 10 182 962 76 428 361	6 537 915 \$ 72 313 690 4 485 719 4 255 770 87 593 094
Comptes débiteurs (note 2) Avance au Fonds de dotation pour la route Fundy - en fiducie (note 3) Prêts (note 4) Passif Comptes créditeurs et charges à payer (note 5) Somme due à la province du Nouveau-Brunswick (note 6) Actif financier net	57 729 658 4 657 148 10 182 962	72 313 690 4 485 719 4 255 770
Avance au Fonds de dotation pour la route Fundy - en fiducie (note 3) Prêts (note 4) Passif Comptes créditeurs et charges à payer (note 5) Somme due à la province du Nouveau-Brunswick (note 6) Actif financier net	4 657 148 10 182 962	72 313 690 4 485 719 4 255 770
Prêts (note 4) Passif Comptes créditeurs et charges à payer (note 5) Somme due à la province du Nouveau-Brunswick (note 6) Actif financier net	10 182 962	<u>4</u> 255 770
Prêts (note 4) Passif Comptes créditeurs et charges à payer (note 5) Somme due à la province du Nouveau-Brunswick (note 6) Actif financier net		
Comptes créditeurs et charges à payer (note 5) Somme due à la province du Nouveau-Brunswick (note 6) Actif financier net	76 428 361	87 593 094
Comptes créditeurs et charges à payer (note 5) Somme due à la province du Nouveau-Brunswick (note 6) Actif financier net		
Somme due à la province du Nouveau-Brunswick (note 6) Actif financier net		
Actif financier net	36 568 555	44 889 054
Actif financier net	4 657 148	4 485 719
	41 225 7 03	49 374 773
Actif non financier	35 202 658	38 218 321
Frais p a yés d'avance	_	2 378
	_	2 378
Excédent accumulé (note 7)		

Engagements (note 8)
Passif éventuel (note 9)
Droits contractuels (note 14)

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

Approuvé au nom du conseil d'administration :

Président du conseil

Directeur

État des résultats et de l'évolution de l'excédent accumulé

pour l'exercice terminé le 31 mars

		2018	2017
	2018	Montants	Montants
	Budget	réels	réels
Recettes			
Contributions provinciales			
Société de développement régional (note 16)	104 555 000 \$	95 412 277 \$	118 824 877 \$
Organisme de service spécial (note 17)	52 270 000	52 103 361	16 093 003
	156 825 000	147 515 638	134 917 880
Contributions fédérales (note 17)	130 073 000	134 394 768	81 098 492
Autres contributions et recouvrements (note 16)	-	89 695	85 248
Autres recettes (note 17)	-	437 674	923 859
	286 898 000	282 437 775	217 025 479
Charges			
Initiatives de développement régional (note 16)	43 777 000	46 112 505	46 723 088
Initiatives de développement communautaire (note 16)	14 975 000	27 000 551	50 507 651
Fonds de gestion et administration (note 10)	45 803 000	22 388 916	21 679 386
Organisme de service spécial (note 17)	185 134 000	189 953 844	96 570 702
	289 689 000	285 4 <u>55</u> 816	215 480 827
(Déficit)/excédent annuel	(2 791 000)	(3 018 041)	1 544 652
Excédent accumulé - au début de l'exercice	-	38 220 699	36 676 047
Excédent accumulé - à la fin de l'exercice (note 7)	- \$	35 202 658 \$	38 220 699 \$

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

État de l'évolution de l'actif financier net

pour l'exercice terminé le 31 mars

	2018	2017
Actif financier net au début de l'exercice	38 218 321 \$	36 673 369 \$
Changements durant l'exercice :		
(Déficit) éxcédent annuel	(3 018 041)	1 544 652
Variation nette des frais payés d'avance	2 378	300
(Diminution) augmentation de l'actif financier net	(3 015 663)	1 544 952
Actif financier net à la fin de l'exercice	35 202 658 \$	38 218 321 \$

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

État des flux de trésorerie

pour l'exercice terminé le 31 mars

	2018	2017
Activités de fonctionnement		
(Déficit) excédent	(3 018 041) \$	1 544 652 \$
Postes hors caisse	,	·
Diminution du fonds de roulement	6 265 911	3 679 398
Fonds nets provenant des activités de fonctionnement	3 247 870	5 224 050
Activités d'investissement		
Augmentation des avances	(171 429)	(171 429)
Avance des prêts	(6 409 855)	(2 `7 43 875)
Remboursement des prêts	1 354 662	6 505 572
(Diminution) Augmentation des provisions pour pertes	(871 999)	2 218 417
Fonds nets (consacrés aux) générés par les activités d'investissement	(6 098 621)	5 808 685
Activités de financement		
Augmentation (diminution) de la somme due à la province du Nouveau-Brunswick	171 429	(5 235 196)
Fonds nets provenant des activités de financement	171 429	(5 235 196)
(Dimunition) augmentation des fonds durant l'exercice	(2 679 322)	5 797 539
Situation de caisse au début de l'exercice	6 537 915	740 376
Situation de caisse à la fin de l'exercice	3 858 593 \$	6 537 915 \$

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

Notes afférentes aux états financiers le 31 mars 2018

La Société de développement régional (la Société) est un organisme provincial de la Couronne constitué en vertu de la Loi sur la Société de développement régional, une loi de l'Assemblée législative du Nouveau-Brunswick. La Société est responsable de la gestion et de l'administration d'initiatives que lui confie la province du Nouveau-Brunswick. Tout le financement de fonctionnement est accordé à la Société par la province du Nouveau-Brunswick. La Société n'a pas de capital-actions, et la loi n'en prévoit pas.

Le 31 mars 1994, la Société établit un organisme de service spécial (OSS). L'OSS est responsable de la gestion et de l'administration d'un certain nombre d'ententes Canada-Nouveau-Brunswick et d'autres initiatives qui lui sont confiées par la province du Nouveau-Brunswick.

1. Résumé des principales conventions comptables

Généralités

La direction a préparé les présents états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP) établies par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public.

a) États financiers

Les états financiers indiquent les résultats combinés de la Société et de l'organisme de service spécial. Les détails des résultats des activités sont indiqués aux notes 16 et 17.

b) Classement des actifs

Les actifs sont classés comme des actifs financiers ou non financiers. Les actifs financiers sont constitués des éléments d'actif qui pourraient être consacrés à rembourser les dettes existantes ou à financer des activités futures et qui ne sont pas destinés à la consommation dans le cours normal des activités. Les actifs non financiers sont constitués d'éléments d'actif acquis qui, normalement, ne produisent pas de ressources servant à rembourser les dettes existantes. Par ailleurs, ils sont utilisés pour fournir des services publics, ils peuvent être consommés dans le cours normal des activités et ils ne sont pas destinés à être revendus. Les actifs non financiers incluent les charges payées d'avance.

c) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles comprennent les biens corporels acquis, construits, développés ou améliorés dont la durée de vie utile dépasse l'année financière et qui sont destinés à être utilisés de façon continue pour la production de biens ou la prestation de services. Les immobilisations corporelles sont amorties selon la méthode linéaire sur leur durée de vie utile estimative. Bien que la Société n'ait pas d'immobilisations corporelles au 31 mars 2018, la Société possède le terrain et les équipements reliés à la canalisation et au barrage de Charlo.

d) Constatation des recettes

Les recettes et les recouvrements sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice à mesure qu'ils sont réalisés. Les montants à recevoir considérés irrécouvrables sont constatés comme créances douteuses. Les montants encaissés mais non réalisés sont constatés dans les recettes reportées.

Notes afférentes aux états financiers le 31 mars 2018

e) Incertitude de mesure

La préparation des états financiers selon les NCSP exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants constatés des actifs et des passifs à la date des états financiers et sur les montants constatés des recettes et des charges au cours de la période visée. Les secteurs les plus importants exigeant l'utilisation d'estimations par la direction sont les provisions pour prêts, la constatation des recettes et le passif éventuel. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations si des informations supplémentaires deviennent disponibles dans le futur. Les contributions reçues du gouvernement fédéral en vertu d'ententes à frais partagés entre le Canada et le Nouveau-Brunswick peuvent faire l'objet de redressements suite aux audits effectués pour les autorités fédérales.

f) Paiements de transfert

Les paiements de transfert sont des transferts d'argent tels que des subventions à un organisme pour lesquels la Société ne reçoit en retour aucun bien ou service directement.

Les paiements de transfert sont constatés dans les états financiers de la Société à titre de charges au cours de la période où les événements donnant lieu au transfert ont eu lieu, tant que le transfert est autorisé et que les critères d'admissibilité ont été respectés. Les paiements de transfert comprennent les charges au titre des ententes à frais partagés.

g) Charges

Les charges sont inscrites pour tous les biens et services, incluant les pertes, et sont définies comme étant une décroissance de ressources économiques, soit en étant une diminution des actifs ou une augmentation des passifs, résultant des opérations, des transactions ou des événements durant l'exercice comptable.

h) Charges de retraite payées par la province du Nouveau-Brunswick

Tous les employés de la Société ont droit à des prestations de retraite en vertu du Régime de pension de retraite de la fonction publique du Nouveau-Brunswick. Depuis le 1^{er} janvier 2014, le gouvernement provincial a converti ce régime en un régime à risques partagés dans les services publics. Dans le cadre de ce nouveau régime, la participation de tous les employés permanents est obligatoire. Le régime continue d'être un régime de retraite inter entreprise en vertu duquel des cotisations sont versées à la fois par l'employeur et les employés. La Société n'est pas responsable des passifs non capitalisés, pas plus qu'elle n'a accès aux surplus des régimes de retraite des employés. Les cotisations payées par la Société étaient 306 812 \$ durant l'exercice financier 2017-18 et 271 734 \$ durant l'exercice précédent.

i) Provision pour pertes

Des provisions pour pertes sont établies pour les prêts et les garanties d'emprunt. Un examen annuel des prêts et des garanties d'emprunt est effectué, et une provision est établie, qui correspond à la meilleure estimation de la direction quant aux pertes probables. Les variations initiales et ultérieures du montant de la provision pour moins-value sont comptabilisées en tant que charge ou crédit dans l'état des résultats.

j) Charges payées par d'autres parties

La Société utilise des bureaux dont les dépenses de fonctionnement ou le loyer est payé par la Province. Le passif lié aux congés de maladie est comptabilisé par la province dans ses états financiers. Ces charges et les soldes connexes liés aux éléments de l'actif et du passif ne figurent pas dans les présents états financiers.

Notes afférentes aux états financiers le 31 mars 2018

k) Changements aux politiques comptables

Le 1^{er} avril 2017, la Société a adopté prospectivement les chapitres suivants des normes de comptabilité pour le secteur public : SP 3320 – Actifs éventuels et SP – 3420 – Opérations interentités. Aucune constatation ou informations supplémentaire n'était exigée à la suite de l'adoption de ces chapitres.

Le 1^{er} avril 2017, la Société a adopté prospectivement le chapitre SP 2200 ~ Information relative aux apparentés des normes de comptabilité pour le secteur public. Des informations supplémentaires sont présentées à la note 12.

Le 1^{er} avril 2017, la Société a adopté prospectivement le chapitre SP 3380 – Droits contractuels des normes de comptabilité pour le secteur public. L'information supplémentaire exigée par ce chapitre est présentée dans la note 14.

2. Comptes débiteurs

	2018	2017
Gouvernement du Canada	46 418 274 \$	4 874 395 \$
Province du Nouveau-Brunswick	11 081 065	66 203 637
Autres	230 319	1 235 658
	57 729 658 \$	72 313 690 \$

3. Fonds de dotation du sentier Fundy

La province du Nouveau-Brunswick et le gouvernement du Canada ont convenu d'établir le Fonds de dotation du sentier Fundy. La seule raison d'être du fonds est d'aider un organisme sans but lucratif (le bénéficiaire) à construire et exploiter une route panoramique de St. Martins (N.-B.) à Alma (N.-B.).

La province du Nouveau-Brunswick a contribué pour 5 millions de dollars au fonds par l'entremise de la Société. Tout revenu provenant du fonds de dotation appartient au bénéficiaire. Pas plus tard que le 31 mars 2020, la contribution de 5 millions sera remboursée à la Société. La valeur actuelle du fonds de dotation est 4 657 148 \$.

4. Prêts

	2018	2017
The Beaverbrook Art Gallery, sans intérêt, remboursable en versements mensuels de 4 166, 66 \$ à compter du	412 500 \$	466 667 \$
1er juillet 2016 pour une période de 120 mois. Laforge Bioenvironmental Inc., sans intérêt, remboursable		147 400
en cinq versements annuels de 60 000 \$ à partir du 1er août 2013.	245.000	
Abbey St. Andrew Inc., à intérêt de 4 % par année remboursable en intérêt seulement pour les 12 premiers mois, puis versements	245 000	245 000
égaux de 5 000 \$ plus intérêts de 13 à 72 mois, y compris tout solde impayé qui sera inclus dans le versement final.		
Les versements à partir du 31 mars 2020.		

Notes afférentes aux états financiers le 31 mars 2018

Saint John SPCA, à partir du 1er juin 2017 versements mensuels de 1 000 \$ plus un paiement annuel de 20% sur l'excédent	280 000	300 000
de fonds <u>Centre culturel Aberdeen</u> , sans intérêt, remboursable en versements mensuels de 1 000 \$ sur 12 mois avec une augmentation progressive à chaque année subséquente jusqu'au remboursement du prêt. Le versement final est dû le 1er mars 2027.	126 000	138 000
Soricimed Biopharma Inc., remboursable en versements annuels calculés au taux de 5 % du revenu brut provenant de toute entente contractuelle ou de tout produit résultant. Le remboursement de la contribution aura lieu à la date qui survient en premier : le 5 ^e anniversaire où la société dépasse le seuil d'un revenu cumulatif brut de plus de 2 millions de dollars ou le 31 janvier 2021.	500 000	500 000
Gaddess Industrial, sans intérêt, remboursable en 59 versements de 6 650 \$ sur le principal, à partir du 31 mars 2014 et un versement final du solde du principal le 12 février 2019.	-	400 000
Noël Contracting Ltd., sans intérêt, remboursable en versements mensuels de 3 770 \$. Les versements commenceront six mois après l'achèvement du projet et se poursuivront sur sept ans. Le versement final dû en juillet 2021 inclura un montant additionnel de 320 \$.	245 071	245 071
Atlantic Star Uniforms 2009 Inc., à intérêt de 3,1 %. Des versements de 25 000 \$ plus intérêts seront versés le 1 ^{er} juin et le 1 ^{er} décembre de chaque année à partir du 1 ^{er} décembre 2013. Permission de reporter les paiements d'un an fut accordé à partir de juin 2014. Le versement final est dû le 1 ^{er} juin 2019.	225 000	225 000
Atlantic Ballet Theatre of Canada Inc., sans intérêt, remboursable en versements annuels de 5 % du revenu annuel des spectacles, à partir du 1er août 2012.	198 125	198 125
Maritime Fibre and Energy Inc., à intérêt de 5,6 % par année, remboursable en versements mensuels du principal et des intérêts de 6 000 \$. Les versements sont à partir d'octobre 2013 et se poursuivent pendant une période de 3 ans.	-	170 579
Northampton Brewing Company Ltd., sans intérêt, remboursable en versements mensuels de 3 333,33 \$ à partir du 1er septembre 2014, sur une période de 60 mois.	56 667	96 667
Pêcheries Belle-lle Fisheries Ltée Ltd., à intérêt de 5,4 %. Intérêt remboursable mensuellement, à compter du 1er juin 2014. Les remboursements du principal au montant de 35 714,29 \$ sont dus le 1er juin et 1er décembre à partir du 1er juin 2014. La durée du prêt est 7 ans avec une date d'échéance du 1er décembre 2020.	250 000	285 714
LaForge Bioenvironmental Inc., à intérêt de 5,5 %, versements mensuels de 6 557 \$ le 1 ^{er} jour du mois à partir du 1 ^{er} juillet 2015 et le dernier versement de 6 580 \$ le 1 ^{er} juillet 2020. Les versements d'intérêts mensuels débutent le 1 ^{er} septembre 2014.	-	262 302
Les Brasseurs du Petit-Sault, à intérêt de 5,5 %, versements mensuels du principal et intérêts de 700 \$ le 1 ^{er} jour du mois, à partir du 1 ^{er} avril 2016 jusqu'au 1 ^{er} avril 2019. Le solde du prêt est dû le 1 ^{er} avril 2019. Un moratoire sur les paiements a été accordé pour une période	24 000	24 000
De 15 mois. L'intérêt calculé à partir du 1er juillet 2017. <u>F6 Networks Inc.</u> , intérêt de 4,5 % sur le solde impayé à partir du 1er mars 2018. Les versements mensuels commencent le 28 février 2018 et fini le 27 mai 2019.	2 812 500	3 000 000

Notes afférentes aux états financiers le 31 mars 2018

Jeneration Elite Potatoes Inc., à intérêt composé de 5 % par année, à partir du 1 ^{er} juin 2016. L'intérêt sera ajouté au montant du principal annuellement à partir du 1 ^{er} juin 2016. Des versements annuels de 20 000 \$ à partir du 1 ^{er} juin 2016 pour 5 ans.	100 000	100 000
Complete Senergy Systems Inc., à intérêt de 3,4 % par année à partir du 1 ^{er} octobre 2016. L'intérêt sera ajouté annuellement au montant du principal à partir du 1 ^{er} octobre 2016. Des versements annuels du capital de 25 000 \$ à partir du 1 ^{er} octobre 2016 pour 7 ans.	114 997	114 997
Centre Transmed Center Inc., à intérêt de 3 % par année à partir du 1er octobre 2017. Des versements annuels de 25 000 \$ à partir du 1er octobre 2017. L'intérêt sera ajouté au montant du principal annuellement.	75 000	100 000
Gestion Provinciale Ltée, à intérêt de 3,6 % et calculés mensuellement à compter de la date de mise en service de la câle sèche flottante au site du chantier naval. Remboursable en 240 versements mensuels du principal de 60 983 \$ à compter de la date de mise en service. Le solde de la somme principale ainsi que les intérêts courus et impayés à être remboursés avant octobre 2039.	7 064 400	2 708 441
International Herbs Medical Marijuana Ltd, intérêt à 6 % l'an. versements d'intérêts seulement sur le solde impayé du principal et les intérêts capitalisés à partir du 19 décembre 2019 pour une période de 24 mois. Versements mensuels égaux du solde du prêt et des intérêts au cours des 72 prochains mois. Le prêt est d'une durée de 10 ans.	2 053 896	-
Moins : provision pour pertes	14 783 156 \$ (4 600 194)	9 727 963 \$ (5 472 193)
	10 182 962 \$	4 255 770 \$

Les prêts impayés pour la période s'élèvent à 14 783 156 \$, moins 4 600 194 \$ en provisions pour des prêts où la direction estime que des sommes pourraient être irrécouvrables dans l'avenir.

5. Comptes créditeurs et charges à payer

	2018	2017
Comptes créditeurs et charges à payer Congés annuels accumulés	36 485 310 \$ 83 245	44 795 650 \$ 93 404
	36 568 555 \$	44 889 054 \$

6. Dû à la province du Nouveau-Brunswick

	2018	2017
Fonds de dotation pour la route Fundy – en fiducie	4 657 148 \$	4 485 719 \$
	4 657 148 \$	4 485 719 \$

Notes afférentes aux états financiers le 31 mars 2018

Excédent accumulé

L'excédent accumulé est le résultat des recettes que l'OSS a reçues de la province du Nouveau-Brunswick, pour lesquelles il y a des engagements futurs en vertu d'ententes fédérales-provinciales. L'excédent accumulé est restreint afin de pouvoir respecter ces engagements.

8. Engagements

La nature des activités de la Société aboutit à des contrats et à des obligations pluriannuelles significatives. La Société a actuellement des engagements contractuels en cours de 252,4 millions de dollars.

(en millions)	2019	2020	2021	2022	2023+	Total
Initiatives de développement régional	40,3 \$	15,4 \$	10,7 \$	0,9\$	- \$	67,3\$
Initiatives de développement communautaire	8,3	2,7	-	•	-	11,0
Fonds de gestion et administration	48,6	38,5	23,5	10,1	12,5	133,2
Ententes (net des recouvrements)	40,9	-	-	-		40,9
	138,1 \$	56,6\$	34,2 \$	11,0 \$	12,5 \$	252,4 \$

Les engagements en question sont sous réserve de l'approbation de fonds par l'Assemblée législative du Nouveau-Brunswick.

9. Passif éventuel

a) Contributions du gouvernement fédéral

Les contributions reçues du gouvernement fédéral en vertu d'ententes à frais partagés entre le Canada et le Nouveau-Brunswick peuvent faire l'objet de redressements suite aux audits effectués pour les autorités fédérales. Les redressements résultant des audits fédéraux seront inscrits aux états financiers de la Société dans la période du règlement.

b) Garanties d'emprunt

La Société a garanti les prêts de certains organismes. En date du 31 mars 2018, le passif éventuel relatif à ces garanties s'élevait à 319 800 \$ (1 601 400 \$ en 2017). La Société inscrit une provision pour pertes relative à de garanties d'emprunt au moment où une perte liée à une garantie d'emprunt est considérée comme étant vraisemblable. Le total cumulé des provisions pour pertes est nul.

c) Litiges

La Société pourrait faire l'objet de litiges au cours de ses activités. La direction estime qu'il n'existe aucune exposition importante en ce moment; par conséquent, la direction n'a inscrit aucune provision pour perte dans les états financiers.

d) Assurance

La Société ne souscrit à aucune assurance de responsabilité civile ou assurance des biens pour ses immobilisations. Toute réclamation de dommages-intérêts présentée avec succès contre la Société et tout remplacement de biens perdus ou endommagés sont passés en charges durant l'exercice au cours duquel le règlement ou le remplacement a lieu.

Notes afférentes aux états financiers le 31 mars 2018

10. Contribution à l'OSS

L'état des résultats a été ajusté afin d'éliminer la contribution provinciale à l'OSS présentée à la note 17. Les charges liées au fonds de gestion et administration présentées à la note 16 ont été ajustées tel que décrit ci-dessous. Les montants sont inclus dans les recettes et les charges de l'OSS.

	2018	2017
Fonds de gestion et administration (note 16) Moins :	74 492 277 \$	37 772 389 \$
Programme de la Francophonie et langues officielles (note 16) Subvention à l'OSS (note 16)	(1 233 361) (50 870 000)	(1 297 910) (14 795 093)
	22 388 916 \$	21 679 386 \$

11. Instruments financiers

Les instruments financiers de la Société comprennent l'encaisse, les comptes débiteurs, les prêts, les avances, les comptes créditeurs et les charges à payer, et le montant dû de la province du Nouveau-Brunswick. La juste valeur de ces instruments financiers correspond approximativement à leur valeur comptable, sauf indication contraire.

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier fasse subir une perte financière à l'autre partie en ne s'acquittant pas d'une obligation. La Société gère une telle exposition au moyen de modalités d'approbation de crédit pour les demandeurs d'avances et de prêts et au moyen de surveillance des paiements par les débiteurs. L'exposition maximale de la Société à un risque de crédit en date du 31 mars 2018 correspond aux sommes ci-dessous :

	2018
Avances au Fonds de dotation pour la route Fundy - en fiducie Prêts	4 657 148 \$
Autres débiteurs	10 182 962
	230 319 15 070 429 \$

Le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure de régler une obligation ou de s'en acquitter selon les échéances prévues ou à un prix raisonnable. La Société repaie la province du Nouveau-Brunswick lorsque les débiteurs font des remboursements de prêt ou d'avance; par conséquent, si un débiteur manque à ses obligations, la Société pourrait être incapable de payer la province du Nouveau-Brunswick.

La direction estime que la Société n'est pas exposée à un risque important lié aux taux d'intérêt ou au change découlant de ces instruments financiers.

12. Transactions entre apparentés

La Société est apparentée à la Province du Nouveau-Brunswick et plusieurs de ses ministères et organismes. La Société est économiquement dépendante sur la Province. Durant l'exercice financier, la Société a reçu 95,4 millions de dollars en financement (118,8 millions en 2017) de la Province.

Notes afférentes aux états financiers le 31 mars 2018

Durant l'exercice financier, la Société a avancé 4,3 millions (2,7 millions en 2017) de dollars sur un prêt de 12,6 millions de dollars à Gestion Provinciale Ltée et a accordé 3,4 millions de dollars en contributions (10,7 million en 2017).

Les transactions entre apparentés ci-dessus n'ont pas été effectuées à une valeur différente de celles qui auraient été effectuées si les transactions n'étaient pas entre apparentés.

13. Budget

Les montants budgétaires inclus dans ces états financiers sont les montants publiés dans le Budget Principal. Le budget de la Société est approuvé et voté dans l'Assemblée législative du Nouveau-Brunswick.

14. Droits contractuels

La nature des activités de la Société se traduit par d'importantes ententes pluriannuelles. La Société a présentement des droits contractuels en cours de 789,8 millions de dollars. Ce montant inclus des ententes basées sur la soumission de réclamations et donc représente le montant maximum de coûts futurs qui pourraient être réclamées.

(en millions)	2019	2020	2021	2022	2023+	Total
Ententes fédérales/provinciales	145,6\$	78,8 \$	74,3 \$	72,3 \$ 0.1	418,0 \$	789,0 \$
Autre	0,1	0,1	0,1	-,.	0,4	0,8
	145,7 \$	78,9 \$	74,4 \$	72,4 \$	418,4 \$	789,8 \$

15. Événements postérieurs

Une nouvelle entente fédérale, Fonds du leadership pour une économie à faibles émission de carbone, a été signée après la fin de l'exercice soit en avril 2018. La contribution du gouvernement fédéral à recevoir en vertu de cette entente est un maximum de 51 millions de dollars et sera en vigueur jusqu'à 2021-22.

Après la fin de l'exercice, le gouvernement fédéral a publié l'ailocation aux provinces, aux territoires et aux Premières Nations pour la deuxième phase de l'entente de la taxe sur l'essence Canada-Nouveau-Brunswick (2014-2024). L'allocation du Nouveau-Brunswick, à recevoir du gouvernement fédéral au cours des exercices 2019-20 à 2023-24, s'élève à \$233,7 millions.

Notes afférentes aux états financiers le 31 mars 2018

16. Les résultats d'opérations de la Société

	2018 Budget (note 13)	2018 Montants réels	2017 Montants réels
Recettes			
Contribution provinciale	104 555 000 \$	95 412 277 \$	118 824 877
Contribution provinciale à l'Organisme de service spécial (note 10)	52 270 000	52 103 361	16 093 003
Autres contributions et recouvrements		89 695	85 248
	156 825 000	147 605 333	135 003 128
Charges			
nitiatives de développement régional			
Fonds développement économique et d'innovation - nord du NB.	20 000 000	17 584 604	22 331 989
Fonds développement économique et d'innovation - région Miramichi	5 100 000	3 733 430	2 364 188
Fonds de développement total	12 277 000	16 483 535	12 348 711
Investissement en innovation	6 400 000	8 310 936	9 678 200
	43 777 000	46 112 505	46 723 088
nitiatives de développement communautaire			
Programme d'aide en capital à la famille et à la jeunesse	1 750 000	1 262 787	1 678 292
Programme d'évènements communautaires	595 000	437 678	406 533
Initiatives spéciales	12 630 000	25 300 086	48 422 826
	14 975 000	27 000 551	50 507 651
Fonds de gestion et administration			
Subventions à la SDR - Organisme de service spécial	50 870 000	50 870 000	14 795 093
Fonds d'infrastructure stratégique	40 000 000	16 906 130	15 405 783
Développement économique, innovation et infrastructure	1 600 000	1 631 176	2 675 824
Programme de la Francophonie et des Langues officielles	1 400 000	1 233 361	1 297 910
Centres scolaires communautaires	1 804 335	1 894 552	1 804 335
Administration	2 398 665	1 957 058	1 793 444
	98 073 000	74 492 277	37 772 389
	156 825 000	147 605 333	135 003 128
Excédent (déficit) annuel	- \$	- \$	

Notes afférentes aux états financiers le 31 mars 2018

17. Les résultats d'opérations et de l'évolution de l'excédent accumulé de l'Organisme de service spécial

	2018 Budget	2018 Montants réels	2017 Montants réels
Recettes			
Contributions fédérales			
Fonds Chantiers Canada - Voiet collectivités	- \$	- \$	296 084 \$
Fonds Chantiers Canada - Taxe sur l'essence	45 488 000	45 764 555	46 210 829
Fonds Chantiers Canada - Petites collectivités	5 000 000	7 746 276	11 953 275
Fonds pour l'infrastructure de transport en commun	6 555 000	7 947 916	46 236
Fonds pour l'eau potable et le traitement des eaux usées	45 000 000	42 224 003	879 252
Fonds d'investissement stratégique - étalissements postsecondaires	24 956 000	22 210 719	18 716 898
Programme de la Francophonie et des Langues officielles	2 974 000	2 584 000	2 974 000
Autres initiatives spéciales	100 000	5 917 299	21 918
	130 073 000	134 394 768	81 098 492
Contributions provinciales			
Fonds Chantiers Canada - Volet collectivités	-	-	(304 907)
Fonds Chantiers Canada - Petites collectivités	12 500 000	12 500 000	9 500 000
Fonds pour l'eau potable et le traitement des eaux usées	17 870 000	17 870 000	600 000
Fonds d'investissement stratégique - établissements postsecondaires	20 500 000	20 500 000	5 000 000
Programme de la Francophonie et des Langues officielles	1 400 000 52 270 000	1 233 361 52 103 361	1 297 910 16 093 003
Autres Recettes Autre		437 674	923 859
	182 343 000	186 935 803	98 115 354
Charges			
Fonds Provincial du transfert de taxe sur l'essence	_	-	3 500
Fonds Chantiers Canada - Volet collectivités	-	-	592 165
Fonds Chantiers Canada - Taxe sur l'essence	50 000 000	46 557 054	46 522 296
Fonds Chantiers Canada - Petites collectivités	10 000 000	15 492 551	23 896 263
Fonds pour l'infrastructure de transport en commun	6 555 000	7 947 916	46 236
Fonds pour l'eau potable et le traitement des eaux usées	63 620 000	63 336 004	1 318 879
Fonds d'investissement stratégique - établissements postsecondaires	50 285 000	46 368 413	18 815 981
Programme de la Francophonie et des Langues officielles	4 374 000	3 835 490	4 276 132
Initiatives d'affaires autochtones	-	437 674	840 000
Autres initiatives spéciales	-	20 910	21 918
Autre	300 000	5 957 832	237 332
	185 134 000	189 953 844	96 570 702
(Déficit) excédent annuel	(2 791 000)	(3 018 041)	1 544 652
Excédent accumulé - au début de l'exercice	-	38 220 699	36 676 047
Excédent accumulé - à la fin de l'exercice (note 7)	- \$	35 202 658 \$	38 220 699 \$

Regional Developement Corporation \ Société de développement régional PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2018 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2018

	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses				
1260	LOAN - NORTHERN NEW BRUNSWICK ECONOMIC DEVELOPMENT AND INNOVATION FUND / PRÊT - FONDS DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET D'INNOVATION POUR LE NORD DU NOUVEAU- BRUNSWICK						
	7336	CENTRE TRANSMED CENTER INC Marketing / marketing	(\$25,000.00)				
	9441	PROVINCIAL HOLDINGS LTD GESTION PROVINCIALE LTEE - Infrastructure / infrastructure	\$4,355,959.00				
	9445	International Herbs Medical Marijuana Ltd Economic Development / développement économique	\$2,053,895.69				
	Project Total	/ Total de projet	\$6,384,854.69				
4252		FRANCOPHONIE AND OFFICIAL LANGUAGES PROGRAM / PROGRAMME DE LA FRANCOPHONIE ET DES LANGUES OFFICIELLES					
	10508	Education and Early Childhood Development - Training / Certification / formation	\$323,800.00				
	10509	Tourism, Heritage and Culture - Community Development / développement communautaire	\$29,905.00				
	10897	Health - Training / Certification / formation	\$154,930.00				
	10898	Health - Training / Certification / formation	\$182,250.00				
	10900	Tourism, Heritage and Culture - Administration / Administration	\$70,000.00				
	10901	Post-Secondary Education, Training and Labour - Training / Certification / formation	\$10,000.00				
	10902	Tourism, Heritage and Culture - Administration / Administration	\$35,000.00				
	10904	Health - Administration / Administration	\$44,251.00				
	10906	Service New Brunswick - Training / Certification / formation	\$12,121.00				
	10940	Tourism, Heritage and Culture - Administration / Administration	\$30,000.00				
	10951	Social Development - Training / Certification / formation	\$12,500.00				
	10954	Post-Secondary Education, Training and Labour - Training / Certification / formation	\$60,000.00				
	4252.100	Intergovernmental Affairs - Agreement / Entente	\$880,535.09				
	4252.200	Intergovernmental Affairs - Agreement / Entente	\$1,598,069.26				
	4920	Executive Council Office - Agreement / Entente	\$392,128.86				
	Project Total	Project Total / Total de projet \$3,835,490.					
4253	SPECIAL I	NITIATIVES / INITIATIVES SPÉCIALES					
	10022	FAMILY RESOURCE CENTER FOR THE MILITARY COMMUNITY INC Equipment Purchase / achat d'équipement	\$10,000.00				
	10086	Town of Grand Bay-Westfield - Community Development / développement communautaire	\$113,785.00				
	10264	CERCLE CULTUREL ET HISTORIQUE HILARION CYR, INC Event / Trade Show / événement	\$5,000.00				
	10276	SQUASH MONCTON LTD Event / Trade Show / événement	\$2,000.00				
	10301	Southwest New Brunswick Transit Authority Inc Community Development / développement communautaire	\$235,000.00				
	10307	Le Centre communautaire Sainte-Anne - Improvements / améliorations	\$33,000.00				
	10334	Town of Nackawic - Community Development / développement communautaire	\$21,287.00				
	10336	LES OEUVRES DE L'HOTEL-DIEU SAINT-JOSEPH INC Improvements / améliorations	\$39,971.00				
	10338	Village de Balmoral Inc Community Development / développement communautaire	\$10,000.00				
	10370	CLUB D'AGE D'OR DE SHEMOGUE INC Improvements / améliorations	\$13,291.00				
	10395	The Ville Cooperative Ltd Improvements / améliorations	\$37,500.00				
	10408	Village de Sainte-Marie-Saint-Raphaël - Community Development / développement communautaire	\$16,000.00				
	10537	Ville de Grand-Sault - Community Development / développement communautaire	\$55,240.00				
	10562	Village of Doaktown - Improvements / améliorations	\$38,714.00				
	10597	AU RAYON D'ESPOIR INC Improvements / améliorations	\$33,255.00				

Regional Developement Corporation \ Société de développement régional PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2018 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2018

10602	Association régionale de la communauté francophone de Saint Improvements / améliorations	\$250,000.00
10604	CLUB DE SKI DE FOND BEAVER INC Improvements / améliorations	\$3,820.00
10644	La Solitude de Pré-d'en-Haut Inc Improvements / améliorations	\$12,783.00
10653	THÉÂTRE CAPITOL THEATRE INC Equipment Purchase / achat d'équipement	\$49,211.00
10708	Festival littéraire international Northrop Frye - Event / Trade Show / événement	\$10,000.00
10791	WORLD POND HOCKEY CHAMPIONSHIP INC Event / Trade Show / événement	\$5,000.00
1298	Beaverbrook Art Gallery - Community Development / développement communautaire	\$1,200,000.00
2203	Saint John SPCA Animal Rescue - Improvements / améliorations	(\$12,000.00)
4340	PORTAGE ATLANTIC - Infrastructure / infrastructure	\$243,785.00
4606	Tourism, Heritage and Culture - Event / Trade Show / événement	\$260,000.00
5101	City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$10,050,839.00
5717	IMPERIAL THEATRE INC Improvements / améliorations	\$55,000.00
7293	Atlanticade Motorcycle Festival Inc Event / Trade Show / événement	\$10,000.00
7503	NEW BRUNSWICK YOUTH ORCHESTRA, INC Youth Initiatives / initiatives jeunesses	\$2,050,000.00
7868	Centre Communautaire Club d'Age D'Or de Haute Aboujagane Inc - Infrastructure / infrastructure	\$19,234.00
8006	City of Campbellton - Community Development / développement communautaire	\$172,727.00
8148	Ville de Shediac - Infrastructure / infrastructure	\$3,725.00
8343	Municipalité Régionale de Tracadie - Community Development / développement communautaire	\$24,038.00
8513	City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure	\$350,000.00
8578	Intergovernmental Affairs - Community Development / développement communautaire	\$315,046.75
8604	City of Moncton - Community Development / développement communautaire	\$80,064.00
8645	Village of St. Martins - Economic Development / développement économique	\$4,360.00
8662	Town of Grand Falls/Ville de Grand-Sault - Infrastructure / infrastructure	\$80,000.00
9058	Municipalité Régionale de Tracadie / LES RESIDENCES COMMUNAUTAIRES LINE FERGUSON INC Improvements / améliorations	\$335,000.00
9144	MH RENAISSANCE INCORPORATED - Study / Étude	\$4,202.00
9239	GALERIE RESTIGOUCHE INC./RESTIGOUCHE GALLERY INC Study / Étude	\$12,790.00
9306	CLUB SKIRAKDOO (2009) LTÉE - Improvements / améliorations	\$15,000.00
9311	Saint John Sea Dogs Foundation - Event / Trade Show / événement	\$20,000.00
9356	Centre culturel Aberdeen Inc Improvements / améliorations	\$228,490.00
9381	NASHWAAK CURLING CLUB, INC Improvements / améliorations	\$234.00
9398	Ville d'Edmundston - Infrastructure / infrastructure	\$13,946.00
9409	Municipalité de Petit-Rocher - Community Development / développement communautaire	\$5,000.00
9426	FREDERICTON INTERCULTURAL CENTRE INC Improvements / améliorations	\$357,189.00
9472	City of Moncton - Study / Étude	\$2,318.00
9481	GymnaStar Restigouche - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
9485	Town of St. Stephen - Improvements / améliorations	\$104,693.00
9488	Village de Eel River Crossing - Community Development / développement communautaire	\$66,000.00
9495	Fredericton Arts and Learning Incorporated - Improvements / améliorations	\$352,548.00
9504	City of Campbellton - Improvements / améliorations	\$5,119.00
9519	Ville d'Edmundston - Infrastructure / infrastructure	\$175,000.00
9521	Communauté rurale de Cocagne - Infrastructure / infrastructure	\$48,395.00
9559	Curl Moncton Inc Expansion / agrandissement	\$253,536.00
9563	RESTIGOUCHE COUNTY VOLUNTEER ACTION ASSOCIATION INC Improvements / améliorations	\$20,426.00

9569	ANIMAL SHELTER (BATHURST) INC Improvements / améliorations	\$6,600.00
9571	Village de Cap-Pelé Inc Community Development / développement communautaire	\$150,745.00
9576	STUDIO DE DANSE BOGESTE INC Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,000.00
9592	KINGSBRAE INTERNATIONAL RESIDENCE FOR THE ARTS FOUNDATION / KINGSBRAE INTERNATIONAL RESIDENCE FOR THE ARTS FOUNDATION INC Infrastructure / infrastructure	\$230,000.00
9596	DUCKS UNLIMITED CANADA - Improvements / améliorations	\$34,784.00
9614	Kingswood University - Community Development / développement communautaire	\$85,894.00
9618	POLEY MOUNTAIN RACING CLUB INC Infrastructure / infrastructure	\$43,795.00
9633	New Brunswick Police Curling Association - Event / Trade Show / événement	\$2,995.00
9640	Dalhousie Rotary Club Inc Improvements / améliorations	\$144,000.00
9641	RECREAPLEX, INC Improvements / améliorations	\$330,000.00
9644	Intergovernmental Affairs - Administration / Administration	\$40,728.27
9649	Southwest New Brunswick Transit Authority Inc Community Development / développement communautaire	\$5,305.00
9666	YMCA OF GREATER SAINT JOHN INC Improvements / améliorations	\$100,000.00
9688	UCT Atlantic Regional Council - Event / Trade Show / événement	\$1,693.00
9744	Village of Perth-Andover - Community Development / développement communautaire	\$30,000.00
9778	Ville de Shediac - Improvements / améliorations	\$150,000.00
9785	RESTIGOUCHE CO. S.P.C.A. INC Infrastructure / infrastructure	\$12,956.00
9789	FONDATION COMMUNAUTAIRE DE LA PÉNINSULE ACADIENNE INC Community Development / développement communautaire	\$18,418.00
9792	LER Theater Committee - Improvements / améliorations	\$6,000.00
9800	Université de Moncton, Campus de Moncton - Event / Trade Show / événement	\$4,690.00
9812	Village de Saint-Louis-de-Kent - Infrastructure / infrastructure	\$76,500.00
9821	THE SAINT JOHN THEATRE COMPANY INC Study / Étude	\$19,000.00
9831	DIEPPE MILITARY VETERANS ASSOCIATION INC Event / Trade Show / événement	\$10,000.00
9850	City of Campbellton - Improvements / améliorations	\$150,000.00
9859	Victoria County SPCA - Improvements / améliorations	\$8,500.00
9860	Woodstock Unit 95, ARMY, NAVY, AIR FORCE VETERANS IN CANADA - Improvements / améliorations	\$5,000.00
9861	Town of Oromocto - Improvements / améliorations	\$150,000.00
9862	Ville de Caraquet - Community Development / développement communautaire	\$150,000.00
9863	Ville de Grand-Sault - Improvements / améliorations	\$94,642.00
9868	City of Miramichi - Community Development / développement communautaire	\$108,402.00
9872	Town of Woodstock - Improvements / améliorations	\$137,149.00
9873	Comité organisateur de la 38e Finale des Jeux - Event / Trade Show / événement	\$78,372.00
9877	Town of Rothesay - Community Development / développement communautaire	\$150,000.00
9878	Village of New Maryland - Community Development / développement communautaire	\$142,490.00
9879	Town of Sussex - Infrastructure / infrastructure	\$150,000.00
9882	Ville de Beresford - Community Development / développement communautaire	\$143,652.00
9885	Municipalité Régionale de Tracadie - Community Development / développement communautaire	\$150,000.00
9886	Town of Quispamsis - Community Development / développement communautaire	\$60,000.00
9888	Communauté rurale Beaubassin-Est - Community Development / développement communautaire	\$104,990.00
9890	Rural Community of Hanwell - Community Development / développement communautaire	\$150,000.00
9891	Town of Hampton - Community Development / développement communautaire	\$140,000.00
9894	Town of Sackville - Community Development / développement communautaire	\$150,000.00

9895	Town of St. Stephen - Community Development / développement communautaire	\$147,814.00
9896	Town of Grand Bay-Westfield - Community Development / développement communautaire	\$150,000.00
9897	Ville d'Edmundston - Community Development / développement communautaire	\$150,000.00
9898	Town of Riverview - Community Development / développement communautaire	\$150,000.00
9899	Ville de Dieppe - Community Development / développement communautaire	\$149,763.00
9900	Village de Memramcook - Community Development / développement communautaire	\$150,000.00
9901	City of Bathurst - Community Development / développement communautaire	\$150,000.00
9945	St. Stephen's University - Improvements / améliorations	\$38,200.00
9999	ADMINISTRATION C.D.J. INC Equipment Purchase / achat d'équipement	\$13,555.00
10666	Village of Aroostook - Administration / Administration	\$6,323.00
10667	Village de Bas-Caraquet Inc Administration / Administration	\$6,695.00
10668	Village of Bath - Administration / Administration	\$6,651.00
10669	City of Bathurst - Administration / Administration	\$211,938.00
10670	Village of Belledune - Administration / Administration	\$4,742.00
10671	Village of Blacks Harbour - Administration / Administration	\$10,605.00
10672	Village of Blackville - Administration / Administration	\$2,024.00
10673	City of Campbellton - Administration / Administration	\$105,909.00
10674	Village of Chipman - Administration / Administration	\$18,445.00
10675	Town of Dalhousie - Administration / Administration	\$84,014.00
10676	Village of Dorchester - Administration / Administration	\$6,642.00
10677	Municipalité de Drummond - Administration / Administration	\$68.00
10678	Village of Fredericton Junction / Village of Fredericton Junction - Administration / Administration	\$4,223.00
10679	Village of Gagetown - Administration / Administration	\$1,636.00
10680	Town of Grand Falls/Ville de Grand-Sault - Administration / Administration	\$58,850.00
10681	Town of Hartland - Administration / Administration	\$531.00
10682	Village of Hillsborough - Administration / Administration	\$19,012.00
10683	Ville de Lamèque - Administration / Administration	\$20,615.00
10684	Village de Le Goulet - Administration / Administration	\$6,678.00
10685	Village de Maisonnette - Administration / Administration	\$5,105.00
10686	Village of McAdam - Administration / Administration	\$30,978.00
10687	Village of Meductic - Administration / Administration	\$8,619.00
10688	Village of Millville - Administration / Administration	\$4,130.00
10689	Village of Minto - Administration / Administration	\$51,812.00
10690	City of Miramichi - Administration / Administration	\$146,471.00
10691	Town of Nackawic - Administration / Administration	\$108.00
10692	Village of New Maryland - Administration / Administration	\$4,289.00
10693	Village of Perth-Andover - Administration / Administration	\$17,227.00
10694	Village of Petitcodiac - Administration / Administration	\$16,035.00
10695	Village of Plaster Rock - Administration / Administration	\$23,719.00
10696	Village de Pointe-Verte - Administration / Administration	\$12,828.00
10697	Town of Rothesay - Administration / Administration	\$66,960.00
10698	Town of Sackville - Administration / Administration	\$51,854.00
10699	City of Saint John - Agreement / Entente	\$1,239,537.00
10700	Village de Saint-Antoine Inc Administration / Administration	\$2,968.00
10701	Village de Sainte-Marie-Saint-Raphaël - Administration / Administration	\$13,926.00

	10702	Village de Saint-Anne-de-Madawaska - Administration / Administration	\$118.00
	10703	Village de Saint-Léolin - Administration / Administration	\$12,853.00
	10704	Village de Saint-Louis-de-Kent - Administration / Administration	\$13,516.00
	10705	Town of St. Stephen - Administration / Administration	\$95,785.00
	10706	Village of Tide Head - Administration / Administration	\$3,939.00
	10707	Rural Community of Upper Miramichi - Administration / Administration	\$16,006.00
	10907	Environment and Local Government - Administration / Administration	\$128,508.00
	Project Total	/ Total de projet	\$25,300,086.02
4271		ND YOUTH CAPITAL ASSISTANCE PROGRAM / PROGRAMME D'AIDE EN CAPITAL ET À LA JEUNESSE	ÀLA
	10000	Ville de Saint-Léonard - Improvements / améliorations	\$27,700.00
	10014	MIRAMICHI RECREATION COUNCIL INC Improvements / améliorations	\$31,000.00
	10016	Town of Sussex - Improvements / améliorations	\$25,000.00
	10035	CLUB DE L'AGE D'OR DE LAMEQUE INC Improvements / améliorations	\$8,368.00
	10053	Village de Nigadoo - Community Development / développement communautaire	\$18,789.00
	10235	Pabineau First Nation - Improvements / améliorations	\$4,400.00
	10290	Communauté rurale de Kedgwick - Community Development / développement communautaire	\$24,800.00
	10293	NORTH TETAGOUCHE RATEPAYERS ASSOCIATION & RECREATION COUNCIL - Improvements / améliorations	\$18,300.00
	10297	Comité de fierté de Haute-Aboujagane - Improvements / améliorations	\$9,241.00
	10315	CENTRE RECREATIF DES CHEVALIERS DE COLOMB DE ST RAPHAEL SUR - Improvements / améliorations	\$25,000.00
	10330	Royal Canadian Legion Br. #36 - Improvements / améliorations	\$9,500.00
	10331	RILEY BROOK RECREATION COUNCIL INC Improvements / améliorations	\$7,628.00
	10350	Knights of Columbus Council 2234 - Improvements / améliorations	\$6,900.00
	10352	NORTH AND SOUTH ESK RECREATION COUNCIL INC Improvements / améliorations	\$24,116.00
	10367	Centre plein air les Gailurons Inc Improvements / améliorations	\$4,638.00
	10375	Le Centre d'activité Le Lien Inc Improvements / améliorations	\$3,500.00
	10396	THE UPPER MIRAMICHI LIONS CLUB, INC Improvements / améliorations	\$7,100.00
	10403	L'ASSOCIATION SPORTIVE DE COTEAU ROAD INC Improvements / améliorations	\$2,751.00
	10409	Village of Meductic - Improvements / améliorations	\$3,523.00
	10415	Ville de Saint-Quentin - Improvements / améliorations	\$2,200.00
	10425	Royal Canadian Legion Branch #3 Chatham - Improvements / améliorations	\$5,900.00
	10427	MOUVEMENT SCOUT ST-JACQUES INC Infrastructure / infrastructure	\$12,162.00
	10430	Royal Canadian Legion Branch #20 Sussex / Royal Canadian Legion - Sussex Br # 20 - Improvements / améliorations	\$8,700.00
	10460	Port Elgin Home and School Association - Improvements / améliorations	\$18,733.00
	10488	Village of Tide Head - Community Development / développement communautaire	\$6,200.00
	10492	Royal Canadian Legion Branch 17 - Improvements / améliorations	\$10,400.00
	10539	Eel Ground First Nation - Improvements / améliorations	\$10,500.00
	10553	NORTHAMPTON RECREATION COUNCIL INC Expansion / agrandissement	\$8,200.00
	10574	Tobique First Nation - Improvements / améliorations	\$24,285.00
	10605	Royal Canadian Legion Branch #90 - Improvements / améliorations	\$4,000.00
	10632	CLUB DE LOISIRS D'AGE D'OR INC Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,400.00
	10788	Comité de parents de l' École La Source - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$38,800.00
	8381	Town of Grand Bay-Westfield - Community Development / développement communautaire	\$28,142.00
	8759	New Maryland Home and School Association - Improvements / améliorations	\$30,652.00

9084	CENTRE D'ACTIVITES LA RUCHE INC Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,870.00
9291	Brigade d'Incendie N.V.R. Notre Dame Des Erables - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$23,751.00
9329	Communauté Rurale de Saint-André - Community Development / développement communautaire	\$25,500.00
9331	CLUB D'AGE D'OR STE-THERESE CAP-PELE INC Improvements / améliorations	\$8,293.00
9362	CLUB D'AGE D'OR DE NÉGUAC INC Improvements / améliorations	\$27,960.00
9401	Village de Paquetville - Community Development / développement communautaire	\$32,924.00
9417	Village de Cap-Pelé Inc Community Development / développement communautaire	\$35,500.00
9487	ARENA DES ILES INC Improvements / améliorations	\$10,282.00
9500	ACTION ENFANTS AU COEUR DE LA COMMUNAUTÉ INC. / ACTION ENFANT AU COEUR DE LA COMMUNAUTÉ INC Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,158.00
9527	Village of McAdam - Improvements / améliorations	\$13,500.00
9534	CONSEIL RECREATIF DE COCAGNE INC Improvements / améliorations	\$30,000.00
9538	L'ASSOCIATION DES LOISIRS DE ST-FRANCOIS DE MADAWASKA INC Improvements / améliorations	\$11,800.00
9657	CENTRE FRATERNEL DE CLAIR INC Improvements / améliorations	\$28,255.00
9682	BARRYVILLE GOLDEN AGE CLUB INC Improvements / améliorations	\$14,600.00
9728	BOY SCOUTS OF NEW BRUNSWICK INC Improvements / améliorations	\$21,400.00
9730	LORNEVILLE COMMUNITY & RECREATION ASSOCIATION INC Improvements / améliorations	\$25,165.00
9733	CLUB DE L'AGE D'OR DE PETIT-ROCHER INC Improvements / améliorations	\$18,089.00
9740	BAYVIEW CHRISTIAN CAMP INCORPORATED - Improvements / améliorations	\$4,100.00
9743	Florenceville Branch #37 Royal Canadian Legion - Improvements / améliorations	\$6,500.00
9746	Lorne Days Festival - Improvements / améliorations	\$13,600.00
9760	Blackville Home and School Association - Improvements / améliorations	\$10,900.00
9774	Ville de Shippagan - Infrastructure / infrastructure	\$7,200.00
9775	Comité de parents - École Grande-Rivière - Community Development / développement communautaire	\$20,000.00
9780	Comité de parents de l' École la Villa-des-Amis - Community Development / développement communautaire	\$23,633.00
9784	Village de Sainte-Marie-Saint-Raphaël - Community Development / développement communautaire	\$14,700.00
9798	Forest Glen Home and School Association - Improvements / améliorations	\$14,700.00
9814	Royal Canadian Legion Branch #81 Cape Tormentine - Improvements / améliorations	\$8,756.00
9817	Andover Elementary Home and School Association - Improvements / améliorations	\$6,140.00
9826	Bonny River Flydome Softball - Improvements / améliorations	\$1,600.00
9837	Royal Canadian Legion Marble Arch Branch 29 - Improvements / améliorations	\$15,900.00
9852	ELGIN ECO ASSOCIATION INC Improvements / améliorations	\$1,513.00
9864	Scouts de St-Basile Inc Improvements / améliorations	\$2,185.00
9871	Conseil Nicolas Denys 6837 Chevalier de Colomb - Improvements / améliorations	\$2,931.00
9880	Hammond River Valley Home and School - Improvements / améliorations	\$20,000.00
9881	Village of Rexton - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$9,300.00
9920	Chevaliers de Colomb Conseil Mgr Solyme Azzie, 2331 - Improvements / améliorations	\$4,500.00
9921	The Bathurst Centennial Park and Recreation Association Inc Community Development / développement communautaire	\$28,241.00
9933	Tobique Valley Home and School Association - Community Development / développement communautaire	\$5,985.00
9937	Moncton East Youth Center Le Centre de Loisir pour la Jeunes - Improvements / améliorations	\$25,900.00
9942	Royal Canadian Legion, Peninsula Br. # 62 - Improvements / améliorations	\$18,700.00

	9943	Comité de parents du Nouveau-Brunswick de l'École Champlain - Community Development / développement communautaire	\$13,428.00
	9951	ASSOCIATION POUR INTEGRATION COMMUNAUTAIRE DE NEGUAC INC Improvements / améliorations	\$41,000.00
	9959	GLADSTONE CURLING CLUB INC Improvements / améliorations	\$12,624.00
	9960	CONSEIL RECREATIF DE BOIS BLANC INC Improvements / améliorations	\$13,688.00
	9961	ASSOCIATION SPORTS & LOISIRS DUGUAYVILLE - Improvements / améliorations	\$8,288.00
	9962	THISTLE-ST. ANDREWS CURLING CLUB - Improvements / améliorations	\$32,172.00
	9967	LE CENTRE CHEVALIERS PONT-LANDRY INC Improvements / améliorations	\$12,943.00
	9971	Comité de Sauvegarde du Local des Jeunes Aventuriers de Roge - Improvements / améliorations	\$14,085.00
	9978	L'AGE D'OR N.D. PORTAGE INC Infrastructure / infrastructure	\$3,000.00
	9982	Island View Home & School - Improvements / améliorations	\$25,000.00
	9983	John Caldwell School Playground Committee - Community Development / développement communautaire	\$15,000.00
	Project Total	/ Total de projet	\$1,262,787.00
4272	COMMUN	IITY EVENTS PROGRAM / PROGRAMME D'ÉVÉNEMENTS COMMUNAUTAIRES	
	10013	OKTOBERFEST DES ACADIENS DE BERTRAND INC Event / Trade Show / événement	\$15,000.00
	10042	Festival de la Rivière - Eel River Dundee - Event / Trade Show / événement	\$3,000.00
	10058	LE FESTIVAL DES HUITRES DE MAISONNETTE INC Event / Trade Show / événement	\$3,000.00
	10069	Foire Agricole de Saint-André - Event / Trade Show / événement	\$3,000.00
	10095	Carnaval D'Amitié de Madran - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	10127	Festivin Inc Event / Trade Show / événement	\$5,000.00
	10136	Festival d'Automne de Kedgwick - Event / Trade Show / événement	\$7,500.00
	10207	McAdam Railway Days - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	10218	Charlo Fall Fair - Fête au Village de Charlo - Event / Trade Show / événement	\$3,000.00
	10222	Carnaval d'hiver de Grande-Digue - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	10234	Campbellton Salmon Festival - Event / Trade Show / événement	\$7,500.00
	10237	Championnat de Biathlon du Canada 2018 / Le Championnat de Biathlon du Canada 2018 - Event / Trade Show / événement	\$12,500.00
	10238	St. Martins Old Home Week - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
	10241	CHARLOTTE COUNTY FALL FAIR - Event / Trade Show / événement	\$3,000.00
	10244	Festi-Neige Campbellton Sno-Fest - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
	10249	Festival des Pêches et de l'Aquaculture du NB Shippagan Inc Event / Trade Show / événement	\$15,000.00
	10253	Festival du Grand Atholville - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	10256	THE IRISH FESTIVAL INC Event / Trade Show / événement	\$10,000.00
	10257	2017 Canadian Baton Twirling Championships - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
	10258	FESTIMER DE BAS-CARAQUET INC Event / Trade Show / événement	\$3,000.00
	10260	Festival des Coques Inc Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	10267	Pique-Nique Annuel de Collette - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	10269	Carnaval du Flocon Magique - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	10270	ROCK 'N ROLL FESTIVAL MIRAMICHI, NB INC Event / Trade Show / événement	\$7,500.00
	10271	HARVEY COMMUNITY DAYS INC Event / Trade Show / événement	\$3,000.00
	10272	Ville d'Edmundston - Event / Trade Show / événement	\$60,000.00
	10273	FESTIVAL DES MOLLUSQUES BOUCTOUCHE INC Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
	10281	THE BATHURST FESTIVAL COMMISSION INC Event / Trade Show / événement	\$15,000.00
	10285	ST. STEPHEN CHOCOLATE FEST INC Event / Trade Show / événement	\$3,000.00

10288	FESTIVAL DES CHÂTEAUX DE SABLE DE LE GOULET INC Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
10291	LE FESTIVAL DU BON PECHEUR DE POINTE-SAPIN INC Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
10294	Summer Splash d'Été - Event / Trade Show / événement	\$3,000.00
10296	LE FESTIVAL AU HOMARD DE SHEDIAC, INCORPOREE - Event / Trade Show / événement	\$15,000.00
10302	LA FOIRE BRAYONNE INC Event / Trade Show / événement	\$11,000.00
10303	Pique-Nique Paroissial d'Acadieville - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
10304	OROMOCTO PIONEER DAYS AND CANADA WEEK CELEBRATIONS INC Event / Trade Show / événement	\$10,000.00
10310	SUSSEX BALLOON FIESTA INC Event / Trade Show / événement	\$7,500.00
10318	CCAA Women's Basketball National Championship - Event / Trade Show / événement	\$2,500.00
10326	GRAND FALLS POTATO FESTIVAL INC Event / Trade Show / événement	\$7,500.00
10349	Les Festivités du Demi-Marathon - Event / Trade Show / événement	\$5,000.00
10361	LE FESTIVAL PROVINCIAL DE LA TOURBE INC Event / Trade Show / événement	\$10,000.00
10368	U Sports University Cup Men's Hockey Championship - Event / Trade Show / événement	\$20,000.00
10384	Meductic Fun Days - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
10400	Lorne Days Festival - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
10414	Village of Canterbury - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
10420	Village de Nigadoo - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
10449	FREDERICTON DISTRICT SOCCER ASSOCIATION LTD Event / Trade Show / événement	\$12,500.00
10478	Festival du Blé d'Inde - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
10540	Carnaval des Glaces - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
9379	Bouctouche Allan Cup Inc Event / Trade Show / événement	\$40,000.00
9404	U Sports University Cup Men's Hockey Championship - Event / Trade Show / événement	\$20,000.00
9580	Canadian U18 Curling Championships - Event / Trade Show / événement	\$15,000.00
9690	RIVERVIEW LIONS CLUB INC Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
9738	GLEN'S COMMUNITY SPORTS REC. CENTER INC Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
9750	Harkins '67 Grad Reunion - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
9810	FESTIVAL WESTERN DE ST-QUENTIN INC Event / Trade Show / événement	\$15,000.00
9841	LA SOCIETE CULTURELLE DE LA BAIE DES CHALEURS INC Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
9870	COCAGNE 250* - Event / Trade Show / événement	\$2,500.00
9884	Minto Coal Mining Festival - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
9919	FESTIVAL BON AMI GET TOGETHER INC Event / Trade Show / événement	\$3,000.00
9923	Municipalité de Neguac - Event / Trade Show / événement	\$1,678.00
9939	Festival Aquafête - Event / Trade Show / événement	\$3,000.00
9944	Come Home Week - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
9950	FESTIVAL DES RAMEURS INC Event / Trade Show / événement	\$7,500.00
9952	Chipman Summer Festival - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
9963	REPAS ECOLE LA RUCHE HALTE SCOLAIRE LES ABEILLES - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
9985	Carnaval d'Hiver de Sainte-Cécile - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
9992	FESTIVAL DE LA TRUITE INC Event / Trade Show / événement	\$4,000.00
9993	Festival d'Été d'Alcida et Dauversière - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
9996	CARNAVAL DES NEIGES LE GOULET INC Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
Project Total /	Total de projet	\$437,678.00

	4280.300.077	Aboriginal Affairs Secretariat / Tobique First Nation - Infrastructure / infrastructure	\$437,674.00
	Project Total /	Total de projet	\$437,674.00
305	TOTAL DEV	VELOPMENT FUND / FONDS DE DÉVELOPPEMENT TOTAL	
	10008	L'ASSOCIATION DES LOISIRS DE STANDRE ET LEBLANC OFFICE IN - Improvements / améliorations	\$10,580.00
	10012	CENTRE DES LOISIRS DE L'ANSE BLEUE INC Improvements / améliorations	\$6,250.00
	10015	Royal Canadian Legion Branch #4 - Improvements / améliorations	\$24,990.00
	10028	Chevaliers de Colomb Conseil Donat-Robichaud, No. 9178 - Improvements / améliorations	\$13,791.00
	10031	Chevaliers de Colomb de Beresford - Improvements / améliorations	\$21,900.00
	10032	Tower Hill Community Hall - Improvements / améliorations	\$4,328.00
	10036	Village de Saint-Antoine Inc Equipment Purchase / achat d'équipement	\$6,250.00
	10039	CLUB DE L'AGE D'OR DE SHIPPAGAN INC Equipment Purchase / achat d'équipement	\$10,000.00
	10045	Royal Canadian Legion Branch #77 - Improvements / améliorations	\$9,030.00
	10046	LOGGIEVILLE CENTENNIAL PARK AND RECREATION COMMISSION INC Improvements / améliorations	\$12,000.00
	10048	CERCLE DE LOISIRS DE PIGEON HILL INC Equipment Purchase / achat d'équipement	\$6,590.00
	10049	Village of Chipman - Improvements / améliorations	\$25,000.00
	10055	Comité de sauvegarde de la salle paroissiale - Improvements / améliorations	\$4,077.00
	10061	CLUB D'AGE D'OR AMITIE INC Equipment Purchase / achat d'équipement	\$18,000.00
	10063	Hammond River Valley Seniors / Hammond River Valley Seniors - Improvements / améliorations	\$14,835.00
	10064	L'ASSOCIATION SPORTIVE DE ST-ANDRÉ INC Improvements / améliorations	\$7,000.00
	10065	Bayview Seniors Club - Improvements / améliorations	\$6,233.00
	10068	Village of St. Martins - Improvements / améliorations	\$10,000.00
	10070	NEW DENMARK RECREATION COUNCIL INC Improvements / améliorations	\$18,000.0
	10073	Crandall Engineering Ltd Study / Étude	\$42,118.6
	10081	TOBIQUE LIONS CLUB OF PLASTER ROCK, INC Improvements / améliorations	\$10,000.0
	10082	Village of New Maryland - Improvements / améliorations	\$25,000.0
	10083	CENTRE COMMUNAUTAIRE DE BOUCTOUCHE INC Improvements / améliorations	\$6,250.0
	10084	L'ASSOCIATION DES LOISIRS DE SAUMAREZ INC Improvements / améliorations	\$4,962.0
	10085	LE COMITE DU FESTIVAL DES COQUES INC Improvements / améliorations	\$6,250.00
	10090	Village de Balmoral Inc Improvements / améliorations	\$10,000.0
	10097	GAGETOWN AND DISTRICT RECREATION COUNCIL INC Improvements / améliorations	\$1,505.00
	10101	GLEN'S COMMUNITY SPORTS REC. CENTER INC Improvements / améliorations	\$25,000.00
	10108	CENTRE COMMUNAUTAIRE DE STE-ROSE INC Improvements / améliorations	\$10,000.0
	10109	Centre communautaire de Collette - Improvements / améliorations	\$9,000.00
	10112	Club d'Âge d'Or des Forges de Ledges Coop Ltée - Improvements / améliorations	\$25,000.00
	10113	Knights of Columbus Inc. ("K of C") - Improvements / améliorations	\$15,000.00
	10117	Town of Dalhousie - Improvements / améliorations	\$25,000.00
	10118	COMITE RECREATIF DE RIVIERE-DU-PORTAGE - TRACADIE BEACH, INC - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	10122	THE FAIR VALE OUTING ASSOCIATION - Improvements / améliorations	\$25,000.00
	10139	MILFORD MEMORIAL CENTRE INC Improvements / améliorations	\$17,263.00
	10141	UPPER NASHWAAK LIONS CLUB INC Improvements / améliorations	\$6,500.00
	10142	HILLSBOROUGH KIWANIS COMMUNITY CENTER, INC Improvements / améliorations	\$10,000.00
	10144	Beersville Community Center Inc Improvements / améliorations	\$6,250.00
	10146	Upper Kent Recreation Centre - Improvements / améliorations	\$10,874.00

10147	HARVEY MEMORIAL COMMUNITY CENTRE INC Improvements / améliorations	\$25,000.00
10151	Paroisse Saint-Louis - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
10152	COMITE DE LOISIRS DU FAIR-ISLE INCORPORE - Improvements / améliorations	\$24,026.00
10153	CENTRE PERE ROMEO LANTEIGNE INC Improvements / améliorations	\$4,993.00
10154	Father Morrisey Community Centre - Improvements / améliorations	\$10,000.00
10157	Village de St-Isidore Inc Equipment Purchase / achat d'équipement	\$10,000.00
10162	Village de Saint-Louis-de-Kent - Improvements / améliorations	\$18,500.00
10172	LE CENTRE COMMUNAUTAIRE DE BAIE-SAINTE ANNE, INC Equipment Purchase / achat d'équipement	\$25,000.00
10174	CLUB SPORTIF DE LEGACEVILLE INC Equipment Purchase / achat d'équipement	\$10,000.00
10177	Bass River Country Club and Community Centre - Improvements / améliorations	\$4,816.00
10180	IRISHTOWN COMMUNITY CENTRE INC Improvements / améliorations	\$20,000.00
10181	Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Event / Trade Show / événement	\$14,964.86
10187	LE CLUB DE L'AGE D'OR DE POKEMOUCHE INC Improvements / améliorations	\$2,602.00
10190	LE CLUB DE L'AGE D'OR LES TROIS ANNEAUX INC - Improvements / améliorations	\$10,000.00
10191	Carleton County Family Resource Foundation Inc Improvements / améliorations	\$24,700.00
10192	Town of Grand Bay-Westfield - Improvements / améliorations	\$20,000.00
10193	F.P. Loggie Memorial Hall - Improvements / améliorations	\$14,850.00
10194	NASHWAAK VALLEY RECREATION ASSOCIATION INC Improvements / améliorations	\$19,000.00
10201	MAUGERVILLE DEVELOPMENT COUNCIL INC Improvements / améliorations	\$16,170.00
10209	LE CENTRE BELLEFEUILLE INC Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,627.00
10210	Town of St. George - Improvements / améliorations	\$19,360.00
10211	LE CLUB D'AGE D'OR BOUCTOUCHE INC Improvements / améliorations	\$5,622.00
10215	NAUWIGEWAUK COMMUNITY CLUB, INC Improvements / améliorations	\$10,000.00
10216	BURTON LIONS CLUB INC Improvements / améliorations	\$15,000.00
10217	EAST BOTSFORD RECREATION COUNCIL INC Improvements / améliorations	\$25,000.00
10227	HOYT RECREATION COUNCIL INC Improvements / améliorations	\$3,800.00
10228	River Road Lions Club - Improvements / améliorations	\$3,000.00
10229	Le Comité de Loisir de Richibuctou-Village Inc. / Le Comité de Loisir De Richiboucto Village Inc Improvements / améliorations	\$8,000.00
10230	Centreville Elks Lodge #529 / Centreville Elks Club - Improvements / améliorations	\$10,000.00
10231	CENTRE PERE DOCITHE ROBICHAUD INC Improvements / améliorations	\$9,807.00
10239	St. Theresa's Community Hall - Improvements / améliorations	\$4,000.00
10246	Energy and Resource Development - Infrastructure / infrastructure	\$250,000.00
10247	Aboriginal Affairs Secretariat - Event / Trade Show / événement	\$10,000.00
10252	Nelson Mullins Riley & Scarborough LLP - Agreement / Entente	\$124,204.00
10255	Ville de Shediac - Study / Étude	\$50,000.00
10282	ASSOCIATION ACADIENNE DES ARTISTES PROFESSIONNEL.LE.S DU NB - Community Development / développement communautaire	\$73,131.00
10295	Comité des Citoyens d'Alcida et Dauversière, Inc Improvements / améliorations	\$8,507.00
10312	Regional Development Corporation - Infrastructure / infrastructure	\$764,981.76
10347	Forest NB/Forêt NB - Study / Étude	\$13,199.00
10348	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / South Ridge Maple Co. Ltd Expansion / agrandissement	\$314,865.60
10351	NEW BRUNSWICK HEALTH RESEARCH FOUNDATION INC Innovation / Innovation	\$4,050,000.00
10362	Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Economic Development / développement économique	\$500,000.00
10383	Université de Moncton, Campus de Moncton - Research & Development / recherche	\$10,258.00

10387	MONCTON INDUSTRIAL DEVELOPMENT LIMITED - Economic Development / développement économique	\$214,768.00
10389	Aboriginal Affairs Secretariat / Mi'gmawe'l Tplu'taqnn Incorporated - Economic Development / développement économique	\$70,125.00
10394	NEW BRUNSWICK RESEARCH AND PRODUCTIVITY COUNCIL (RPC) - Research & Development / recherche	\$61,779.00
10412	Habitat for Humanity Fredericton Area Inc. / Tobique First Nation - Community Development / développement communautaire	\$25,000.00
10416	NEW BRUNSWICK RESEARCH AND PRODUCTIVITY COUNCIL (RPC) - Infrastructure / infrastructure	\$64,121.00
10446	Tourism, Heritage and Culture - Economic Development / développement économique	\$447,336.70
10447	LE CLUB RECREATIF DE GRAND-DIGUE INC Improvements / améliorations	\$25,000.00
10464	NEW BRUNSWICK INNOVATION FOUNDATION INC Pre-commercialization / Pré-commercialisation	\$2,000,000.00
10563	Tourism, Heritage and Culture - Economic Development / développement économique	\$20,000.00
10569	Tourism, Heritage and Culture - Marketing / marketing	\$8,214.25
10607	Aboriginal Affairs Secretariat / Turning Leaf Foundation Inc Training / Certification / formation	\$15,570.00
10616	Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Agreement / Entente	\$218,091.35
10622	Tourism, Heritage and Culture - Marketing / marketing	\$41,117.44
10627	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / MCC MAPLE INC Expansion / agrandissement	\$147,067.49
10647	EXPANSION DIEPPE INC Economic Development / développement économique	\$68,588.00
10729	Transport Canada - Agreement/Entente	\$1,000,000.00
10831	Environment and Local Government / The Saint Margarets Water and Wastewater Commission - Maintenance / Entretien	\$45,672.00
1956	University of New Brunswick - Economic Development / développement économique	\$110,938.00
2812	PHARE-EST MEDIA INC Event / Trade Show / événement	\$3,780.00
2961	PHARE-EST MEDIA INC Event / Trade Show / événement	\$2,906.00
5654	Northampton Brewing Company Ltd Expansion / agrandissement	\$50,000.15
6806	Productions Les îles Inc Event / Trade Show / événement	\$45,000.00
6965	ABF Ring of Fire Inc Event / Trade Show / événement	\$40,176.00
8353	PROVINCIAL HOLDINGS LTD GESTION PROVINCIALE LTEE - Study / Étude	\$312,008.00
8377	UNB Wood Science and Technology Centre - Economic Development / développement économique	\$3,600.00
8433	EXPANSION DIEPPE INC Training / Certification / formation	\$182,871.00
8476	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / BioNB - Economic Development / développement économique	\$121,466.62
8503	LearnSphere Canada Inc Training / Certification / formation	\$11,977.00
8583	Office of the Attorney General - Training / Certification / formation	\$170,644.94
8650	NEW BRUNSWICK HEALTH RESEARCH FOUNDATION INC Innovation / Innovation	\$500,000.00
8700	Tourism, Heritage and Culture - Event / Trade Show / événement	\$50,000.00
8846	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Sunrise Partnership for Agriculture Development and Education (SPADE) Inc Training / Certification / formation	\$25,000.00
8877	Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Economic Development / développement économique	(\$498.50)
8958	SOUTHWEST VALLEY DEVELOPMENT CORPORATION INC Youth Initiatives / initiatives jeunesses	\$18,335.00
9017	The New Brunswick Association of CBDCs - Training / Certification / formation	\$30,376.00
9018	FESTIVAL DES ARTS VISUELS EN ATLANTIQUE INC Community Development / développement communautaire	\$25,000.00
9077	Canadian Cancer Society - Research & Development / recherche	\$50,000.00
9446	Education and Early Childhood Development - Youth Initiatives / initiatives jeunesses	\$25,000.00

	9452	CENTRE DE RECHERCHE ET INNOVATION DIEPPE INC Research & Development / recherche	\$53,400.00
	9475	The New Brunswick Association of CBDCs - Economic Development / développement économique	\$4,274.00
	9512	Transportation and Infrastructure / City of Miramichi - Infrastructure / infrastructure	\$500,000.00
	9535	U de M Développement Inc Study / Étude	\$7,662.00
	9594	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Institut de recherche sur les zones côtières Inc Study / Étude	\$35,000.00
	9605	TUCKER PARK DEVELOPMENT CORPORATION - Study / Étude	\$117,689.00
	9628	Nepisiguit Snowmobile Club - Infrastructure / infrastructure	\$100,661.00
	9630	Environment and Local Government - Community Development / développement communautaire	\$15,000.00
	9652	Opportunities New Brunswick / ESJ ENTERPRISE SAINT JOHN - Economic Development / développement économique	\$22,500.00
	9679	Corporation de développement du Parc industriel de Scoudouc - Study / Étude	\$17,625.00
	9707	THE NATURE CONSERVANCY OF CANADA - Community Development / développement communautaire	\$50,000.00
	9711	Elementary Literacy Inc Youth Initiatives / initiatives jeunesses	\$450,000.00
	9718	LES MEDIA ACADIENS UNIVERSITAIRES INC Equipment Purchase / achat d'équipement	\$26,584.00
	9720	CCNB - Campus de Bathurst - Training / Certification / formation	\$479,483.00
	9723	THE NEW BRUNSWICK MUSEUM FOUNDATION, INC Community Development / développement communautaire	\$57,655.00
	9749	Town of Sussex - Economic Development / développement économique	\$36,833.00
	9764	LE PAYS DE LA SAGOUINE INC Improvements / améliorations	\$100,000.00
	9765	THE HEART AND STROKE FOUNDATION, NEW BRUNSWICK - Research & Development / recherche	\$100,000.00
	9791	SOUTHWEST VALLEY DEVELOPMENT CORPORATION INC Youth Initiatives / initiatives jeunesses	\$19,885.00
	9904	The New Brunswick Association of CBDCs - Training / Certification / formation	\$33,827.00
	9926	Aboriginal Affairs Secretariat - Agreement / Entente	\$750,000.00
	9931	Energy and Resource Development - Economic Development / développement économique	\$39,115.00
	9956	LE CLUB D'AGE D'OR DE ATHOLVILLE INC Improvements / améliorations	\$15,000.00
	9975	Energy and Resource Development - Economic Development / développement économique	\$75,000.00
	9976	Village de Pointe-Verte - Improvements / améliorations	\$7,530.00
	9979	LE CLUB D'AGE D'OR DE ST-LEOLIN INC Improvements / améliorations	\$5,586.00
	9986	CENTRE COMMUNAUTAIRE PAROISSE STE-CECILE SPORTS ET LOISIRS I - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$9,985.00
	9987	Salle Communautaire de Petite-Rivière-de-L'île / Salle communautaire de Petite-Rivière-de-L'Île - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$10,400.00
	Project Total /	Total de projet	\$16,483,535.29
5260	_	N NEW BRUNSWICK ECONOMIC DEVELOPMENT AND INNOVATION FUND / FONI PEMENT ÉCONOMIQUE ET D'INNOVATION POUR LE NORD DU NOUVEAU-BRUNS	
	10052	Sentiers Verts Chaleur Green Trails Inc Infrastructure / infrastructure	\$5,992.00
	10166	DALHOUSIE ISLAND LAKE CLUB INC Expansion / agrandissement	\$242,164.00
	10226	CBDC MADAWASKA INC Study / Étude	\$8,125.00
	10252	Nelson Mullins Riley & Scarborough LLP - Agreement / Entente	\$458,300.10
	10254	Production Ile Miscou - Event / Trade Show / événement	\$20,000.00
	10259	Océan Nouveau-Brunswick inc Study / Étude	\$74,686.00
	10265	CENTRE DE BENEVOLAT DE LA PENINSULE ACADIENNE (CBPA) INC Youth Initiatives / initiatives jeunesses	\$43,000.00
	10266	KORTOJURA INC Training / Certification / formation	\$5,000.00

10298	LES AMIS DU VILLAGE HISTORIQUE ACADIEN INC Equipment Purchase / achat d'équipement	\$30,000.00
10309	Town of Grand Falls/Ville de Grand-Sault - Study / Étude	\$21,000.00
10317	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Érablière Rino Leclerc Inc Expansion / agrandissement	\$5,076.00
10319	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Martial Thibodeau - Expansion / agrandissement	\$875.00
10323	Opportunities New Brunswick / SBC Cedar Inc Productivity Improvements / Amélioration de la productivité	\$67,500.00
10344	CHARLO REGIONAL AIRPORT AUTHORITY INC Economic Development / développement économique	\$47,263.00
10363	Opportunities New Brunswick / PECHERIES BELLE-ILE FISHERIES LTEE LTD - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$190,400.00
10372	OFFICE DU TOURISME EDMUNDSTON MADAWASKA INC Marketing / marketing	\$60,000.00
10373	Équipe des chefs de file de l'Acadie des Terres et Forêts - Economic Development / développement économique	\$23,359.00
10378	Opportunities New Brunswick / Distillerie Fils du Roy Inc Expansion / agrandissement	\$66,410.00
10379	Opportunities New Brunswick / FOUR RIVERS BREWING Co. Ltd Startup / Démarrage	\$45,000.00
10380	Opportunities New Brunswick / FIREADY INC Productivity Improvements / Amélioration de la productivité	\$7,770.00
10381	Village of Charlo - Infrastructure / infrastructure	\$65,780.00
10385	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Brantville Acquaculture Ltée - Expansion / agrandissement	\$15,938.72
10390	Village de Balmoral Inc Study / Étude	\$5,204.00
10404	Coopérative La Barque - Study / Étude	\$6,988.00
10428	Collège communautaire du Nouveau-Brunswick - Study / Étude	\$11,213.00
10429	Municipalité Régionale de Tracadie - Infrastructure / infrastructure	\$500,000.00
10432	Opportunities New Brunswick / EAU DE SOURCE NATURELLE 83 PPM INC Equipment Purchase / achat d'équipement	\$178,500.00
10433	Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Study / Étude	\$800.00
10435	Aboriginal Affairs Secretariat / Esgenoôpetitj First Nation - Training / Certification / formation	\$76,000.00
10440	City of Campbellton - Infrastructure / infrastructure	\$116,161.00
10441	CLUB V.T.T. DU NORD-OUEST INC Infrastructure / infrastructure	\$61,434.00
10444	Tourism, Heritage and Culture - Economic Development / développement économique	\$153,333.80
10452	Ville d'Edmundston - Study / Étude	\$54,638.00
10453	Innovation, Développement et Évènements Edmundston(IDÉE) Inc / Innovation, Développement et Évènements Edmundston (IDÉE) Inc Economic Development / développement économique	\$40,000.00
10455	LE FESTIVAL ACADIEN DE CARAQUET INC Event / Trade Show / événement	\$35,000.00
10457	Opportunities New Brunswick / Eco-Technologies Ltée - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$76,250.00
10458	Opportunities New Brunswick - Economic Development / développement économique	\$98,703.00
10463	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / ÉRABLIÈRE LE FRUIT D'ÉRABLE INC Expansion / agrandissement	\$27,500.00
10468	CBDC Chaleur Inc Youth Initiatives / initiatives jeunesses	\$13,007.00
10474	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Ghislain Dignard - Expansion / agrandissement	\$3,444.30
10477	Opportunities New Brunswick / ATLANTIC POTATO DISTRIBUTORS LTD Expansion / agrandissement	\$39,254.00
10481	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Érablière Banville & Fils Inc Expansion / agrandissement	\$50,083.70
10485	PORT OF DALHOUSIE INC Marketing / marketing	\$14,702.00
10486	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Érablière Pascal Thériault Inc Expansion / agrandissement	\$46,897.75
10487	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / ÉRABLIÈRE MLT - Startup / Démarrage	\$29,585.40

10491	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / OXFORD FROZEN FOODS LTD Event / Trade Show / événement	\$10,608.75
10496	NEW BRUNSWICK INNOVATION FOUNDATION INC Research & Development / recherche	\$500,000.00
10498	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / 692597 NB Inc Startup / Démarrage	\$23,305.44
10499	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Yves Arseneau - Expansion / agrandissement	\$4,345.95
10500	Opportunities New Brunswick / Trevali Mining (New Brunswick) Ltd Infrastructure / infrastructure	\$38,792.00
10501	J.L.R. Trophy Bear Hunting - Improvements / améliorations	\$22,189.00
10502	City of Campbellton - Marketing / marketing	\$33,109.00
10503	Opportunities New Brunswick / MAX STEEL INC Productivity Improvements / Amélioration de la productivité	\$63,750.00
10504	Opportunities New Brunswick / DUBÉ FARMS INC Productivity Improvements / Amélioration de la productivité	\$42,250.00
10505	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / L.P. FORESTRY INC Startup / Démarrage	\$101,280.42
10506	Énergie NB Power - Infrastructure / infrastructure	\$197,500.00
10523	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Les Huîtres Maroma Inc Expansion / agrandissement	\$16,134.46
10527	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / L'ETANG RUISSEAU BAR LIMITEE - Research & Development / recherche	\$16,618.05
10534	Opportunities New Brunswick / 13 Barrels Brewing Company Ltd Startup / Démarrage	\$124,933.00
10547	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Université de Moncton, campus de Shippagan - Research & Development / recherche	\$65,000.00
10558	Coopérative La Barque - Improvements / améliorations	\$3,493.00
10560	Commission de services régionaux Restigouche - Infrastructure / infrastructure	\$90,768.00
10567	Association des chalets de la Rivière-Verte Inc Infrastructure / infrastructure	\$7,269.00
10568	GROUPE SAVOIE INC Improvements / améliorations	\$58,056.00
10571	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Tree Hugger Maple Inc Startup / Démarrage	\$64,303.61
10586	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Sylvacer Inc Expansion / agrandissement	\$106,714.24
10587	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / L'ERABLIERE DU NORD OUEST INC Expansion / agrandissement	\$29,783.07
10600	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / OXFORD FROZEN FOODS LTD Marketing / marketing	\$100,000.00
10614	Communauté rurale de Haut-Madawaska - Administration / Administration	\$39,375.00
10625	Réseau des Complexes Jeunesse Multifonctionnels - NB Inc Youth Initiatives / initiatives jeunesses	\$140,773.00
10652	Université de Moncton, campus de Shippagan - Research & Development / recherche	\$312,713.00
10738	Village of Plaster Rock - Study / Étude	\$27,199.00
10741	PROVINCIAL HOLDINGS LTD GESTION PROVINCIALE LTEE - Infrastructure / infrastructure	\$156,756.00
10770	Opportunities New Brunswick / WATER BLASTING & VACUUM SERVICES INC Equipment Purchase / achat d'équipement	\$30,750.00
10773	Municipalité Régionale de Tracadie - Infrastructure / infrastructure	\$34,787.00
10839	Opportunities New Brunswick / L'Association Coopérative des Pêcheurs de l'Île Limitée - Productivity Improvements / Amélioration de la productivité	\$224,020.00
10865	ASSOCIATION TOURISTIQUE DU RESTIGOUCHE TOURISM ASSOCIATION, / ASSOCIATION TOURISTIQUE DU RESTIGOUCHE TOURISM ASSOCIATION, INC Marketing / marketing	\$3,969.00
1140	Regional Development Corporation - Infrastructure / infrastructure	\$33,602.08
1943	Université de Moncton, campus d'Edmundston - Community Development / développement communautaire	\$111,679.00
2111	Regional Development Corporation - Administration / Administration	\$797,609.60
4008	Collège communautaire du Nouveau-Brunswick - Innovation / Innovation	\$165,768.00
4097	CENTRE DE BENEVOLAT DE LA PENINSULE ACADIENNE (CBPA) INC Infrastructure / infrastructure	\$11,352.00
4385	RELAIS ST-MAURE RELAY INC Infrastructure / infrastructure	\$43,770.00

		4440.000.00
5202	Université de Moncton, campus de Shippagan - Research & Development / recherche	\$113,280.00
5856	F6 NETWORKS INC Infrastructure / infrastructure	(\$1,500,000.00)
5871	Potatoes New Brunswick - Study / Étude	\$8,515.00
6353	LE COMITE DU PORT DE CARAQUET INC Infrastructure / infrastructure	\$284,431.00
6687	JIFFY PRODUCTS (N.B.) LTD Research & Development / recherche	\$267,505.00
6698	Gator-Ramp Inc Pre-commercialization / Pré-commercialisation	\$6,655.00
7125	Opportunities New Brunswick / 678859 NB Inc Startup / Démarrage	\$66,620.00
7336	CENTRE TRANSMED CENTER INC Marketing / marketing	\$7,845.00
7600	Réseau des Complexes Jeunesse Multifonctionnels - NB Inc Youth Initiatives / initiatives jeunesses	\$34,740.00
7647	VÉLOROUTE DE LA PÉNINSULE ACADIENNE INC Infrastructure / infrastructure	\$34,590.00
7696	Coopérative de développement régional - Acadie Itée - Innovation / Innovation	\$51,525.00
8183	Municipalité Régionale de Tracadie - Infrastructure / infrastructure	\$3,853.00
8256	Ville de Saint-Quentin - Infrastructure / infrastructure	\$500,000.00
8316	Chambre de commerce Haut Madawaska - Economic Development / développement économique	\$165,000.00
8419	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / ERABLIERE YVES PLOURDE INC Expansion / agrandissement	\$52,609.12
8442	CBDC Chaleur Inc Training / Certification / formation	\$3,648.00
8447	Institut de recherche sur les zones côtières Inc Economic Development / développement économique	\$1,274.00
8466	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Foresterie Gagnon Forestry Inc Expansion / agrandissement	\$10,989.00
8492	Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Infrastructure / infrastructure	\$135,077.61
8535	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / MAPLE A.L. INC Startup / Démarrage	\$115,095.81
8548	SS FISH & SALES (2011) INC Equipment Purchase / achat d'équipement	\$7,026.00
8549	Opportunities New Brunswick / Fraser Specialty Products Ltd Expansion / agrandissement	\$75,000.00
8685	Opportunities New Brunswick / CBDC PÉNINSULE ACADIENNE INC Productivity Improvements / Amélioration de la productivité	\$48,858.00
8709	GROUPE SAVOIE INC Productivity Improvements / Amélioration de la productivité	\$101,598.00
8726	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / ÉRABLIÈRE DAN & A. INC Startup / Démarrage	\$3,144.00
8734	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / 3339181 Canada Inc Expansion / agrandissement	\$35,632.00
8758	City of Campbellton - Community Development / développement communautaire	\$226,466.00
8845	THE SCIENCE EAST ASSOCIATION INC Youth Initiatives / initiatives jeunesses	\$75,888.00
8864	Centre de conditionnement physique et Communautaire de St-Is - Infrastructure / infrastructure	\$300,000.00
8868	Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Infrastructure / infrastructure	(\$546.49)
8885	Les Amis de l'Aquarium Inc Improvements / améliorations	\$4,508.00
8942	Université de Moncton, campus de Shippagan - Research & Development / recherche	\$35,570.00
8945	Village de Clair - Community Development / développement communautaire	\$442,937.00
8948	CBDC Victoria Madawaska-South / Sud - Youth Initiatives / initiatives jeunesses	\$16,519.00
8983	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / L'ETANG RUISSEAU BAR LIMITEE - Expansion / agrandissement	\$53,787.00
8996	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / R. & L. Ostréiculteurs Ltée - Expansion / agrandissement	\$13,253.43
9000	Institut de recherche sur les zones côtières Inc Economic Development / développement économique	\$9,504.00
9003	Municipalité de Neguac - Infrastructure / infrastructure	\$69,173.00
9011	SOCIETE DE DEV. DU CENTRE DES AFFAIRES D'EDMUNDSTON INC Study / Étude	\$26,955.00
9026	Opportunities New Brunswick / Homarus Inc Research & Development / recherche	\$35,454.00

9027	Opportunities New Brunswick - Economic Development / développement économique	\$266,089.00
9049	Municipalité de Neguac - Infrastructure / infrastructure	\$38,260.00
9060	Village de Balmoral Inc Economic Development / développement économique	\$16,901.00
9063	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / ERABLIERE D. THIBEAULT LTEE - Expansion / agrandissement	\$101,138.00
9065	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Érablière Billy Côté Inc Expansion / agrandissement	\$20,551.18
9066	Opportunities New Brunswick / Eco-Technologies Ltée - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$7,583.00
9082	Municipalité Régionale de Tracadie - Community Development / développement communautaire	\$51,652.00
9113	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Les Entreprises Acéripro Inc Expansion / agrandissement	\$21,497.57
9139	Réseau échange Femmes en affaires du Madawaska - Economic Development / développement économique	\$1,169.00
9140	Town of Dalhousie - Infrastructure / infrastructure	\$167,230.00
9163	Université de Moncton, campus de Shippagan - Infrastructure / infrastructure	\$2,967.00
9168	Opportunities New Brunswick / PREMIER TECH TECHNOLOGIES LIMITED - Productivity Improvements / Amélioration de la productivité	\$250,000.00
9170	Ville de Caraquet - Community Development / développement communautaire	\$160,139.00
9194	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / L'Erablière du P'tit 22 inc Expansion / agrandissement	\$26,144.00
9212	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / ANN-LAB SUCRERIE LTEE - Expansion / agrandissement	\$28,028.48
9224	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Erablière Ti-Pierre Inc Expansion / agrandissement	\$26,057.43
9283	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / ERABLIERES BERGERON LTD./LTEE - Expansion / agrandissement	\$31,015.97
9313	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Pêcheries Thibodeau et Fils Ltée - Expansion / agrandissement	\$19,258.88
9314	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / 677028 NB Ltée - Expansion / agrandissement	\$48,343.00
9343	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Erablière du Pont d'Or Limitée - Startup / Démarrage	\$111,508.96
9352	Société culturelle de Saint-François inc Infrastructure / infrastructure	\$19,609.00
9354	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / 624899 NB. Ltée - Expansion / agrandissement	\$4,743.56
9366	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Érablière du Roy Ltée - Expansion / agrandissement	\$62,436.60
9397	CBDC Chaleur Inc Youth Initiatives / initiatives jeunesses	\$17,643.00
9420	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / ERABLIERE AIGLE BLANC LTEE - Expansion / agrandissement	\$62,682.80
9421	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / LES ENTREPRISES DEUX MILLES LIMITEE - Expansion / agrandissement	\$67,099.06
9431	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / LA MAISON BEAUSOLEIL (2010) INC Productivity Improvements / Amélioration de la productivité	\$57,151.00
9437	The New Brunswick Association of CBDCs - Economic Development / développement économique	\$39,045.00
9440	Opportunities New Brunswick / JIFFY PRODUCTS (N.B.) LTD Infrastructure / infrastructure	\$524,994.66
9441	PROVINCIAL HOLDINGS LTD GESTION PROVINCIALE LTEE - Infrastructure / infrastructure	\$1,958,125.00
9445	International Herbs Medical Marijuana Ltd Economic Development / développement économique	\$1,000,000.00
9461	Opportunities New Brunswick / JMN ENTERPRISES INC Productivity Improvements / Amélioration de la productivité	\$45,840.00
9470	City of Campbellton - Economic Development / développement économique	\$16,883.00
9476	SUCCÈS JEUNESSE - PÉNINSULE ACADIENNE INC Youth Initiatives / initiatives jeunesses	\$6,000.00

9502	Équipe des chefs de file de l'Acadie des Terres et Forêts - Economic Development / développement économique	\$948.00
9508	Village de Balmoral Inc Economic Development / développement économique	\$20,636.00
9513	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Ferme Namada - Expansion / agrandissement	\$25,260.00
9529	Commission de services régionaux Chaleur - Community Development / développement communautaire	\$55,643.00
9547	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / FERME SOUCY & FILS INC Expansion / agrandissement	\$8,103.00
9548	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Érablière Le SiRoytier Inc Expansion / agrandissement	\$12,214.03
9550	Chien Aventures Allardville - Improvements / améliorations	\$2,515.00
9556	Town of Dalhousie - Study / Étude	\$6,918.00
9582	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / PISCICULTURE ACADIENNE LTÉE - Improvements / améliorations	\$34,993.00
9584	LES ANCIENS ET AMIS DE L'ACADEMIE SAINTE-FAMILLE INC Infrastructure / infrastructure	\$117,220.00
9586	Ville de Saint-Léonard - Economic Development / développement économique	\$4,155.00
9587	Opportunities New Brunswick / EMILE SENECHAL ET FILS LTEE/EMILE SENECHAL & SONS LTD Expansion / agrandissement	\$171,353.00
9589	Municipalité Régionale de Tracadie - Community Development / développement communautaire	\$9,485.00
9590	Opportunities New Brunswick / ATLANTIC POTATO DISTRIBUTORS LTD Expansion / agrandissement	\$73,270.00
9599	Opportunities New Brunswick / ROY HYDRAULIQUE LTEE - Productivity Improvements / Amélioration de la productivité	\$60,835.00
9604	Communauté rurale de Kedgwick - Improvements / améliorations	\$14,299.00
9611	BATHURST CURLING CLUB INC Improvements / améliorations	\$781.00
9626	Opportunities New Brunswick / PECHERIES ST-PAUL (1989) LTEE - Training / Certification / formation	\$143,188.00
9634	Université de Moncton, campus de Shippagan - Marketing / marketing	\$309,921.00
9638	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / KG Properties Ltd Startup / Démarrage	\$23,298.89
9651	GROUPE SAVOIE INC Productivity Improvements / Amélioration de la productivité	\$57,141.00
9653	CENTRE CULTUREL DE CARAQUET INC Community Development / développement communautaire	\$500,000.00
9658	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Érablière Laplante et Fils Inc Expansion / agrandissement	\$103,561.36
9661	Northern Hardwoods Research Institute Inc Research & Development / recherche	\$83,351.00
9664	SALON DE LA FORÊT INC Event / Trade Show / événement	\$3,000.00
9672	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / L'ERABLIERE BOULAY INC Expansion / agrandissement	\$22,658.00
9678	Potatoes New Brunswick - Study / Étude	\$86,520.00
9685	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Érablière Patrick R. Thériault Inc Expansion / agrandissement	\$34,439.02
9691	Opportunities New Brunswick / Thai Union Canada Inc Productivity Improvements / Amélioration de la productivité	\$250,000.00
9693	Institut de recherche sur les zones côtières Inc Productivity Improvements / Amélioration de la productivité	\$86,459.00
9697	Restigouche CBDC Inc Marketing / marketing	\$41,973.00
9713	CENTRE D'ENTREPRENEURSHIP DU RESTIGOUCHE INC Youth Initiatives / initiatives jeunesses	\$19,664.00
9725	Opportunities New Brunswick / ROGERS ELECTRIC & MACHINE - Expansion / agrandissement	\$229,253.33
9741	Opportunities New Brunswick / Bolero Transformation De Crustacés Inc Innovation / Innovation	\$31,326.00
9756	Village d'Atholville - Infrastructure / infrastructure	\$33,266.00
9759	Grappe en Composites NB Inc Economic Development / développement économique	\$21,749.00

			\$10,112.00
	9763	Chambre de Commerce de la Vallée - Economic Development / développement économique	\$10,112.00
	9768	CBDC Chaleur Inc Youth Initiatives / initiatives jeunesses	\$13,715.00
	9781	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / A.R.N. Bees Inc Expansion / agrandissement	\$10,417.25
	9783	CBDC MADAWASKA INC Marketing / marketing	\$11,722.00
	9786	Opportunities New Brunswick / THERMOPAK LTD Equipment Purchase / achat d'équipement	\$60,000.00
	9788	CBDC MADAWASKA INC Youth Initiatives / initiatives jeunesses	\$29,586.00
	9811	CBDC PÉNINSULE ACADIENNE INC Youth Initiatives / initiatives jeunesses	\$16,097.00
	9825	Commission de services régionaux Restigouche - Infrastructure / infrastructure	\$22,817.00
	9829	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / ÉRABLIÈRE MARTEL INC Expansion / agrandissement	\$208,232.75
	9838	CBDC MADAWASKA INC Economic Development / développement économique	\$40,500.00
	9846	RESNET Inc Economic Development / développement économique	\$64,582.00
	9855	Municipalité de Petit-Rocher - Infrastructure / infrastructure	\$21,513.00
	9876	CLUB VTT ATV CHALEUR INC Infrastructure / infrastructure	\$60,802.00
	9935	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / LA MAISON BEAUSOLEIL (2010) INC Research & Development / recherche	\$4,888.00
	9938	The New Brunswick Association of CBDCs - Youth Initiatives / initiatives jeunesses	\$2,500.00
	9964	ACADIENOR INC Infrastructure / infrastructure	\$78,357.00
	9965	ASSOCIATION POUR L'INTEGRATION COMMUNAUTAIRE DE GRAND-SAULT / ASSOCIATION POUR L'INTEGRATION COMMUNAUTAIRE DE GRAND-SAULT INC Improvements / améliorations	\$10,938.00
	Project Total	I / Total de projet	\$17,584,603.70
5265	MIRAMIC	HI REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT AND INNOVATION FUND / FONDS DE PPEMENT ÉCONOMIQUE ET D'INNOVATION POUR LA RÉGION DE MIRAMICHI	\$17,584,603.70
5265	MIRAMIC	HI REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT AND INNOVATION FUND / FONDS DE	\$17,584,603.70 \$364,294.73
5265	MIRAMIC DÉVELOR	HI REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT AND INNOVATION FUND / FONDS DE PPEMENT ÉCONOMIQUE ET D'INNOVATION POUR LA RÉGION DE MIRAMICHI Opportunities New Brunswick / ARBEC FOREST PRODUCTS INC Equipment Purchase / achat	
5265	MIRAMIC DÉVELOR 10029	HI REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT AND INNOVATION FUND / FONDS DE PPEMENT ÉCONOMIQUE ET D'INNOVATION POUR LA RÉGION DE MIRAMICHI Opportunities New Brunswick / ARBEC FOREST PRODUCTS INC Equipment Purchase / achat d'équipement	\$364,294.73
5265	MIRAMIC DÉVELOR 10029 10094	HI REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT AND INNOVATION FUND / FONDS DE PPEMENT ÉCONOMIQUE ET D'INNOVATION POUR LA RÉGION DE MIRAMICHI Opportunities New Brunswick / ARBEC FOREST PRODUCTS INC Equipment Purchase / achat d'équipement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Bouctouche Bay Oysters Inc Expansion / agrandissement	\$364,294.73 \$66,976.00
5265	MIRAMIC DÉVELOR 10029 10094 10131	HI REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT AND INNOVATION FUND / FONDS DE PPEMENT ÉCONOMIQUE ET D'INNOVATION POUR LA RÉGION DE MIRAMICHI Opportunities New Brunswick / ARBEC FOREST PRODUCTS INC Equipment Purchase / achat d'équipement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Bouctouche Bay Oysters Inc Expansion / agrandissement City of Miramichi - Marketing / marketing	\$364,294.73 \$66,976.00 \$20,000.00
5265	MIRAMIC DÉVELOR 10029 10094 10131 10300	HI REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT AND INNOVATION FUND / FONDS DE PEMENT ÉCONOMIQUE ET D'INNOVATION POUR LA RÉGION DE MIRAMICHI Opportunities New Brunswick / ARBEC FOREST PRODUCTS INC Equipment Purchase / achat d'équipement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Bouctouche Bay Oysters Inc Expansion / agrandissement City of Miramichi - Marketing / marketing Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Startup / Démarrage	\$364,294.73 \$66,976.00 \$20,000.00 \$207,808.23
5265	MIRAMIC DÉVELOF 10029 10094 10131 10300 10325	HI REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT AND INNOVATION FUND / FONDS DE PEMENT ÉCONOMIQUE ET D'INNOVATION POUR LA RÉGION DE MIRAMICHI Opportunities New Brunswick / ARBEC FOREST PRODUCTS INC Equipment Purchase / achat d'équipement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Bouctouche Bay Oysters Inc Expansion / agrandissement City of Miramichi - Marketing / marketing Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Startup / Démarrage SCOTTISH HERITAGE ASSOCIATION (MIRAMICHI) INC Infrastructure / infrastructure	\$364,294.73 \$66,976.00 \$20,000.00 \$207,808.23 \$140,000.00
5265	MIRAMIC DÉVELOF 10029 10094 10131 10300 10325 10371	HI REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT AND INNOVATION FUND / FONDS DE PEMENT ÉCONOMIQUE ET D'INNOVATION POUR LA RÉGION DE MIRAMICHI Opportunities New Brunswick / ARBEC FOREST PRODUCTS INC Equipment Purchase / achat d'équipement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Bouctouche Bay Oysters Inc Expansion / agrandissement City of Miramichi - Marketing / marketing Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Startup / Démarrage SCOTTISH HERITAGE ASSOCIATION (MIRAMICHI) INC Infrastructure / infrastructure Aboriginal Affairs Secretariat - Event / Trade Show / événement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / SOUTHEAST AQUACULTURE SUD-EST INC Expansion /	\$364,294.73 \$66,976.00 \$20,000.00 \$207,808.23 \$140,000.00 \$9,000.00
5265	MIRAMIC DÉVELOR 10029 10094 10131 10300 10325 10371 10376	HI REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT AND INNOVATION FUND / FONDS DE PEMENT ÉCONOMIQUE ET D'INNOVATION POUR LA RÉGION DE MIRAMICHI Opportunities New Brunswick / ARBEC FOREST PRODUCTS INC Equipment Purchase / achat d'équipement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Bouctouche Bay Oysters Inc Expansion / agrandissement City of Miramichi - Marketing / marketing Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Startup / Démarrage SCOTTISH HERITAGE ASSOCIATION (MIRAMICHI) INC Infrastructure / infrastructure Aboriginal Affairs Secretariat - Event / Trade Show / événement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / SOUTHEAST AQUACULTURE SUD-EST INC Expansion / agrandissement	\$364,294.73 \$66,976.00 \$20,000.00 \$207,808.23 \$140,000.00 \$9,000.00 \$17,224.33
5265	MIRAMIC DÉVELOR 10029 10094 10131 10300 10325 10371 10376 10392	HI REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT AND INNOVATION FUND / FONDS DE PEMENT ÉCONOMIQUE ET D'INNOVATION POUR LA RÉGION DE MIRAMICHI Opportunities New Brunswick / ARBEC FOREST PRODUCTS INC Equipment Purchase / achat d'équipement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Bouctouche Bay Oysters Inc Expansion / agrandissement City of Miramichi - Marketing / marketing Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Startup / Démarrage SCOTTISH HERITAGE ASSOCIATION (MIRAMICHI) INC Infrastructure / infrastructure Aboriginal Affairs Secretariat - Event / Trade Show / événement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / SOUTHEAST AQUACULTURE SUD-EST INC Expansion / agrandissement Ville de Richibucto Inc Community Development / développement communautaire Opportunities New Brunswick / Les Tourbières Berger Ltée - Equipment Purchase / achat	\$364,294.73 \$66,976.00 \$20,000.00 \$207,808.23 \$140,000.00 \$9,000.00 \$17,224.33 \$211,475.00
5265	MIRAMIC DÉVELOF 10029 10094 10131 10300 10325 10371 10376 10392 10422	HI REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT AND INNOVATION FUND / FONDS DE PEMENT ÉCONOMIQUE ET D'INNOVATION POUR LA RÉGION DE MIRAMICHI Opportunities New Brunswick / ARBEC FOREST PRODUCTS INC Equipment Purchase / achat d'équipement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Bouctouche Bay Oysters Inc Expansion / agrandissement City of Miramichi - Marketing / marketing Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Startup / Démarrage SCOTTISH HERITAGE ASSOCIATION (MIRAMICHI) INC Infrastructure / infrastructure Aboriginal Affairs Secretariat - Event / Trade Show / événement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / SOUTHEAST AQUACULTURE SUD-EST INC Expansion / agrandissement Ville de Richibucto Inc Community Development / développement communautaire Opportunities New Brunswick / Les Tourbières Berger Ltée - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$364,294.73 \$66,976.00 \$20,000.00 \$207,808.23 \$140,000.00 \$9,000.00 \$17,224.33 \$211,475.00 \$65,352.00
5265	MIRAMIC DÉVELOF 10029 10094 10131 10300 10325 10371 10376 10392 10422	HI REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT AND INNOVATION FUND / FONDS DE PPEMENT ÉCONOMIQUE ET D'INNOVATION POUR LA RÉGION DE MIRAMICHI Opportunities New Brunswick / ARBEC FOREST PRODUCTS INC Equipment Purchase / achat d'équipement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Bouctouche Bay Oysters Inc Expansion / agrandissement City of Miramichi - Marketing / marketing Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Startup / Démarrage SCOTTISH HERITAGE ASSOCIATION (MIRAMICHI) INC Infrastructure / infrastructure Aboriginal Affairs Secretariat - Event / Trade Show / événement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / SOUTHEAST AQUACULTURE SUD-EST INC Expansion / agrandissement Ville de Richibucto Inc Community Development / développement communautaire Opportunities New Brunswick / Les Tourbières Berger Ltée - Equipment Purchase / achat d'équipement Tourism, Heritage and Culture - Economic Development / développement économique	\$364,294.73 \$66,976.00 \$20,000.00 \$207,808.23 \$140,000.00 \$9,000.00 \$17,224.33 \$211,475.00 \$65,352.00 \$70,000.00
5265	MIRAMIC DÉVELOF 10029 10094 10131 10300 10325 10371 10376 10392 10422 10445 10465	HI REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT AND INNOVATION FUND / FONDS DE PPEMENT ÉCONOMIQUE ET D'INNOVATION POUR LA RÉGION DE MIRAMICHI Opportunities New Brunswick / ARBEC FOREST PRODUCTS INC Equipment Purchase / achat d'équipement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Bouctouche Bay Oysters Inc Expansion / agrandissement City of Miramichi - Marketing / marketing Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Startup / Démarrage SCOTTISH HERITAGE ASSOCIATION (MIRAMICHI) INC Infrastructure / infrastructure Aboriginal Affairs Secretariat - Event / Trade Show / événement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / SOUTHEAST AQUACULTURE SUD-EST INC Expansion / agrandissement Ville de Richibucto Inc Community Development / développement communautaire Opportunities New Brunswick / Les Tourbières Berger Ltée - Equipment Purchase / achat d'équipement Tourism, Heritage and Culture - Economic Development / développement économique MIRAMICHI SALMON MUSEUM INC Improvements / améliorations	\$364,294.73 \$66,976.00 \$20,000.00 \$207,808.23 \$140,000.00 \$9,000.00 \$17,224.33 \$211,475.00 \$65,352.00 \$70,000.00 \$12,663.00
5265	MIRAMIC DÉVELOF 10029 10094 10131 10300 10325 10371 10376 10392 10422 10445 10465 10490	HI REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT AND INNOVATION FUND / FONDS DE PPEMENT ÉCONOMIQUE ET D'INNOVATION POUR LA RÉGION DE MIRAMICHI Opportunities New Brunswick / ARBEC FOREST PRODUCTS INC Equipment Purchase / achat d'équipement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Bouctouche Bay Oysters Inc Expansion / agrandissement City of Miramichi - Marketing / marketing Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Startup / Démarrage SCOTTISH HERITAGE ASSOCIATION (MIRAMICHI) INC Infrastructure / infrastructure Aboriginal Affairs Secretariat - Event / Trade Show / événement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / SOUTHEAST AQUACULTURE SUD-EST INC Expansion / agrandissement Ville de Richibucto Inc Community Development / développement communautaire Opportunities New Brunswick / Les Tourbières Berger Ltée - Equipment Purchase / achat d'équipement Tourism, Heritage and Culture - Economic Development / développement économique MIRAMICHI SALMON MUSEUM INC Improvements / améliorations Agriculture, Aquaculture and Fisheries / J&S Oysters Inc Expansion / agrandissement	\$364,294.73 \$66,976.00 \$20,000.00 \$207,808.23 \$140,000.00 \$9,000.00 \$17,224.33 \$211,475.00 \$65,352.00 \$70,000.00 \$12,663.00 \$33,047.00
5265	MIRAMIC DÉVELOF 10029 10094 10131 10300 10325 10371 10376 10392 10422 10445 10465 10490 10513	HI REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT AND INNOVATION FUND / FONDS DE PPEMENT ÉCONOMIQUE ET D'INNOVATION POUR LA RÉGION DE MIRAMICHI Opportunities New Brunswick / ARBEC FOREST PRODUCTS INC Equipment Purchase / achat d'équipement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Bouctouche Bay Oysters Inc Expansion / agrandissement City of Miramichi - Marketing / marketing Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Startup / Démarrage SCOTTISH HERITAGE ASSOCIATION (MIRAMICHI) INC Infrastructure / infrastructure Aboriginal Affairs Secretariat - Event / Trade Show / événement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / SOUTHEAST AQUACULTURE SUD-EST INC Expansion / agrandissement Ville de Richibucto Inc Community Development / développement communautaire Opportunities New Brunswick / Les Tourbières Berger Ltée - Equipment Purchase / achat d'équipement Tourism, Heritage and Culture - Economic Development / développement économique MIRAMICHI SALMON MUSEUM INC Improvements / améliorations Agriculture, Aquaculture and Fisheries / J&S Oysters Inc Expansion / agrandissement CENTRAL NEW BRUNSWICK WOODMEN'S MUSEUM INC Improvements / améliorations	\$364,294.73 \$66,976.00 \$20,000.00 \$207,808.23 \$140,000.00 \$9,000.00 \$17,224.33 \$211,475.00 \$65,352.00 \$70,000.00 \$12,663.00 \$33,047.00 \$28,950.00
5265	MIRAMIC DÉVELOF 10029 10094 10131 10300 10325 10371 10376 10392 10422 10445 10465 10490 10513 10526	HI REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT AND INNOVATION FUND / FONDS DE PPEMENT ÉCONOMIQUE ET D'INNOVATION POUR LA RÉGION DE MIRAMICHI Opportunities New Brunswick / ARBEC FOREST PRODUCTS INC Equipment Purchase / achat d'équipement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Bouctouche Bay Oysters Inc Expansion / agrandissement City of Miramichi - Marketing / marketing Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Startup / Démarrage SCOTTISH HERITAGE ASSOCIATION (MIRAMICHI) INC Infrastructure / infrastructure Aboriginal Affairs Secretariat - Event / Trade Show / événement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / SOUTHEAST AQUACULTURE SUD-EST INC Expansion / agrandissement Ville de Richibucto Inc Community Development / développement communautaire Opportunities New Brunswick / Les Tourbières Berger Ltée - Equipment Purchase / achat d'équipement Tourism, Heritage and Culture - Economic Development / développement économique MIRAMICHI SALMON MUSEUM INC Improvements / améliorations Agriculture, Aquaculture and Fisheries / J&S Oysters Inc Expansion / agrandissement CENTRAL NEW BRUNSWICK WOODMEN'S MUSEUM INC Improvements / améliorations Agriculture, Aquaculture and Fisheries / LCJ Oyster Aquaculture Inc Expansion / agrandissement	\$364,294.73 \$66,976.00 \$20,000.00 \$207,808.23 \$140,000.00 \$9,000.00 \$17,224.33 \$211,475.00 \$65,352.00 \$70,000.00 \$12,663.00 \$33,047.00 \$28,950.00 \$45,699.19
5265	MIRAMIC DÉVELOF 10029 10094 10131 10300 10325 10371 10376 10392 10422 10445 10465 10490 10513 10526 10546	HI REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT AND INNOVATION FUND / FONDS DE PPEMENT ÉCONOMIQUE ET D'INNOVATION POUR LA RÉGION DE MIRAMICHI Opportunities New Brunswick / ARBEC FOREST PRODUCTS INC Equipment Purchase / achat d'équipement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Bouctouche Bay Oysters Inc Expansion / agrandissement City of Miramichi - Marketing / marketing Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Startup / Démarrage SCOTTISH HERITAGE ASSOCIATION (MIRAMICHI) INC Infrastructure / infrastructure Aboriginal Affairs Secretariat - Event / Trade Show / événement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / SOUTHEAST AQUACULTURE SUD-EST INC Expansion / agrandissement Ville de Richibucto Inc Community Development / développement communautaire Opportunities New Brunswick / Les Tourbières Berger Ltée - Equipment Purchase / achat d'équipement Tourism, Heritage and Culture - Economic Development / développement économique MIRAMICHI SALMON MUSEUM INC Improvements / améliorations Agriculture, Aquaculture and Fisheries / J&S Oysters Inc Expansion / agrandissement CENTRAL NEW BRUNSWICK WOODMEN'S MUSEUM INC Improvements / améliorations Agriculture, Aquaculture and Fisheries / LCJ Oyster Aquaculture Inc Expansion / agrandissement COCAGNE CAPE PORT AUTHORITY INC Study / Étude Agriculture, Aquaculture and Fisheries / M.R. JAILLET ENTERPRISES INC Expansion /	\$364,294.73 \$66,976.00 \$20,000.00 \$207,808.23 \$140,000.00 \$9,000.00 \$17,224.33 \$211,475.00 \$65,352.00 \$70,000.00 \$12,663.00 \$33,047.00 \$28,950.00 \$45,699.19 \$13,448.00
5265	MIRAMIC DÉVELOF 10029 10094 10131 10300 10325 10371 10376 10392 10422 10445 10465 10490 10513 10526 10546 10615	PPEMENT ÉCONOMIQUE ET D'INNOVATION POUR LA RÉGION DE MIRAMICHI Opportunities New Brunswick / ARBEC FOREST PRODUCTS INC Equipment Purchase / achat d'équipement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Bouctouche Bay Oysters Inc Expansion / agrandissement City of Miramichi - Marketing / marketing Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Startup / Démarrage SCOTTISH HERITAGE ASSOCIATION (MIRAMICHI) INC Infrastructure / infrastructure Aboriginal Affairs Secretariat - Event / Trade Show / événement Agriculture, Aquaculture and Fisheries / SOUTHEAST AQUACULTURE SUD-EST INC Expansion / agrandissement Ville de Richibucto Inc Community Development / développement communautaire Opportunities New Brunswick / Les Tourbières Berger Ltée - Equipment Purchase / achat d'équipement Tourism, Heritage and Culture - Economic Development / développement économique MIRAMICHI SALMON MUSEUM INC Improvements / améliorations Agriculture, Aquaculture and Fisheries / J&S Oysters Inc Expansion / agrandissement CENTRAL NEW BRUNSWICK WOODMEN'S MUSEUM INC Improvements / améliorations Agriculture, Aquaculture and Fisheries / LCJ Oyster Aquaculture Inc Expansion / agrandissement COCAGNE CAPE PORT AUTHORITY INC Study / Étude Agriculture, Aquaculture and Fisheries / M.R. JAILLET ENTERPRISES INC Expansion / agrandissement Opportunities New Brunswick / THERIAULT AND HACHEY PEAT MOSS LTD Improvements /	\$364,294.73 \$66,976.00 \$20,000.00 \$207,808.23 \$140,000.00 \$9,000.00 \$17,224.33 \$211,475.00 \$65,352.00 \$70,000.00 \$12,663.00 \$33,047.00 \$28,950.00 \$45,699.19 \$13,448.00 \$25,183.43

	7772	Envirem Organics Inc Diversification / Diversification	\$1,900.00
	8533	Collaboration for Atlantic Salmon Tomorrow Inc Research & Development / recherche	\$891,709.00
	8687	Opportunities New Brunswick / Marcoux Machining Inc Startup / Démarrage	\$4,667.00
	8862	CBDC Chaleur Inc Youth Initiatives / initiatives jeunesses	\$2,389.00
	9004	New Brunswick Community College - Training / Certification / formation	\$26,243.00
	9023	Elsipogtog First Nation & - Economic Development / développement économique	\$14,043.00
	9086	MIRAMICHI SPORTSMENS CLUB INC Improvements / améliorations	\$4,944.00
	9110	Opportunities New Brunswick / Great Little Harbour Seafood Ltd Startup / Démarrage	\$8,696.00
	9121	Northumberland Woodlot Owners Association Inc Training / Certification / formation	\$112,041.00
	9128	Miramichi River Boat Tours Inc Improvements / améliorations	\$5,939.00
	9353	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / R & D Shellfish Ltd Expansion / agrandissement	\$6,704.00
	9368	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Gérald Martin - Expansion / agrandissement	\$11,353.00
	9454	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / HUÎTRES AQUADOR INC. / AQUADOR OYSTERS INC Expansion / agrandissement	\$16,553.00
	9459	City of Miramichi - Infrastructure / infrastructure	\$114,143.00
	9468	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Norbert Jaillet Aquaculture - Expansion / agrandissement	\$19,245.00
	9525	City of Miramichi - Improvements / améliorations	\$121,768.00
	9526	Miramichi Chamber of Commerce - Marketing / marketing	\$2,057.00
	9541	RADIO MIRACADIE INC Equipment Purchase / achat d'équipement	\$28,839.00
	9598	Opportunities New Brunswick / Imperial Manufacturing Group Inc Improvements / améliorations	\$86,529.00
	9606	Escuminac Port Authority - Economic Development / développement économique	\$77,050.00
	9650	MIRAMICHI BOATING AND YACHT CLUB INC. / MIRAMICHI BOATING AND YACHT CLUB INC Infrastructure / infrastructure	\$47,368.00
	9665	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Mauril Bastarache - Expansion / agrandissement	\$18,839.00
	9676	Tourism, Heritage and Culture - Infrastructure / infrastructure	\$200,000.00
	9748	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Les Jardins de la Prairie-Organic Farm - Training / Certification / formation	\$7,903.27
	9752	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Les Huîtres Richibucto Inc Expansion / agrandissement	\$13,722.71
	9802	Opportunities New Brunswick / Envirem Organics Inc Expansion / agrandissement	\$43,484.00
	9803	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Acadian Bay Enterprises Inc./Entreprises Baie Acadienne Inc Expansion / agrandissement	\$75,201.00
	9924	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Jaillet Aquaculture Inc Expansion / agrandissement	\$17,053.00
	9925	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / MJR Aquaculutre Inc Startup / Démarrage	\$22,846.08
	9927	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Rolly's Oyster Farm Ltd Expansion / agrandissement	\$29,337.96
	9972	Miramichi Young Involved Professionals and Entrepreneurs Inc - Youth Initiatives / initiatives jeunesses	\$27,600.00
	9981	New Brunswick Community College - Training / Certification / formation	\$39,919.00
	9998	MIRAMICHI RIVER TOURISM ASSOCIATION INC Marketing / marketing	\$25,335.00
	Project Total	/ Total de projet	\$3,733,429.93
5275		IC DEVELOPMENT, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE / DÉVELOPPEMENT ÉCO ION ET INFRASTRUCTURE	ONOMIQUE,
	5160	Fundy Trail Development Authority Inc Infrastructure / infrastructure	\$1,631,176.00
	Project Total	/ Total de projet	\$1,631,176.00
5276	STRATEG	IC INFRASTRUCTURE FUND / FONDS D'INFRASTRUCTURE STRATÉGIQUE	
	6601	NORTHERN NEW BRUNSWICK AIRPORT AUTHORITY INC Infrastructure / infrastructure	\$955,572.00

	• · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		10 _0.0
	6931	Greater Moncton Wastewater Commission - Infrastructure / infrastructure	\$1,907,874.00
	7477	GREATER SAINT JOHN FIELD HOUSE INC Infrastructure / infrastructure	\$178,986.00
	7671	Ville d'Edmundston - Infrastructure / infrastructure	\$3,471,939.00
	7807	City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$911,348.00
	8294	City of Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$2,304,515.00
	8312	Saint John Port Authority - Infrastructure / infrastructure	\$1,084,157.00
	8329	City of Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$709,533.00
	8455	Regional Development Corporation - Administration / Administration	\$234,416.00
	8881	THE HUNTSMAN MARINE SCIENCE CENTRE - Infrastructure / infrastructure	\$776,787.00
	9169	Transportation and Infrastructure / Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Expansion / agrandissement	\$4,209,515.87
	9328	Transportation and Infrastructure / Aboriginal Affairs Secretariat - Infrastructure / infrastructure	\$161,487.55
	Project Total / T	otal de projet	\$16,906,130.42
5900	INVESTMEN	IT IN INNOVATION / INVESTISSEMENT EN INNOVATION	
	10351	NEW BRUNSWICK HEALTH RESEARCH FOUNDATION INC Innovation / Innovation	\$4,050,000.00
	10388	CITIES OF NEW BRUNSWICK ASSOCIATION INC Innovation / Innovation	\$21,218.00
	10464	NEW BRUNSWICK INNOVATION FOUNDATION INC Pre-commercialization / Pré-commercialisation	\$2,000,000.00
	10784	University of New Brunswick - Innovation / Innovation	\$94,147.00
	10785	University of New Brunswick - Innovation / Innovation	\$189,921.00
	10835	BioNB - Innovation / Innovation	\$45,000.00
	5403	GTECH Canada ULC - Innovation / Innovation	\$530,427.00
	5404	MCCAIN FOODS LIMITED - Innovation / Innovation	\$598,264.00
	8396	Opportunities New Brunswick - Innovation / Innovation	\$70,579.43
	8502	University of New Brunswick - Innovation / Innovation	\$19,883.00
	8869	Venn Innovation Inc Innovation / Innovation	\$181,600.00
	9096	University of New Brunswick / Technology Management and Entrepreneurship - Innovation / Innovation	\$57,574.00
	9097	Technology Management and Entrepreneurship - Innovation / Innovation	\$144,300.00
	9102	THE SCIENCE EAST ASSOCIATION INC Innovation / Innovation	\$180,000.00
	9365	ESJ ENTERPRISE SAINT JOHN - Innovation / Innovation	\$15,404.00
	9714	NEW BRUNSWICK INNOVATION FOUNDATION INC Pre-commercialization / Pré-commercialisation	\$50,000.00
	9729	ESJ ENTERPRISE SAINT JOHN - Innovation / Innovation	\$34,649.00
	9830	ARTSLINK NB - Pre-commercialization / Pré-commercialisation	\$27,970.00
	Project Total / T	otal de projet	\$8,310,936.43
6934	GAS TAX AC	GREEMENT 2014 / FONDS DE TRANSFERT DE TAXE SUR L'ESSENCE 2014	
	5160	Fundy Trail Development Authority Inc Infrastructure / infrastructure	\$488,457.00
	6847	City of Campbellton - Infrastructure / infrastructure	\$5,951.00
	6930.201.101	Environment and Local Government / DSL Cardwell LSD - Infrastructure / infrastructure	\$150,086.64
	6932.201.103	Environment and Local Government / DSL Beaver Harbour LSD - Infrastructure / infrastructure	\$22,080.00
	6932.201.208	Environment and Local Government / DSL Pont-Landry LSD - Infrastructure / infrastructure	(\$13,434.89)
	6932.201.210	Environment and Local Government / DSL Havelock LSD - Infrastructure / infrastructure	\$3,202,548.00
	6932.201.211	Environment and Local Government / DSL Manners Sutton LSD - Infrastructure / infrastructure	\$22,750.00

6934.002.0000	Environment and Local Government / Village of Aroostook - Infrastructure / infrastructure	\$24,707.00
6934.003.0000	Environment and Local Government / Village d'Atholville - Infrastructure / infrastructure	\$87,073.00
6934.004.0000	Environment and Local Government / Village de Baker-Brook - Infrastructure / infrastructure	\$41,178.00
6934.005.0000	Environment and Local Government / Village de Balmoral Inc Infrastructure / infrastructure	\$121,001.00
6934.006.0000	Environment and Local Government / Village de Bas-Caraquet Inc Infrastructure / infrastructure	\$97,138.00
6934.007.0000	Environment and Local Government / Village of Bath - Infrastructure / infrastructure	\$37,448.00
6934.008.0000	Environment and Local Government / City of Bathurst - Infrastructure / infrastructure	\$864,040.00
6934.009.0000	Environment and Local Government / Village of Belledune - Infrastructure / infrastructure	\$108,964.00
6934.010.0000	Environment and Local Government / Ville de Beresford - Agreement / Entente	\$306,268.00
6934.011.0000	Environment and Local Government / Village de Bertrand - Infrastructure / infrastructure	\$80,034.00
6934.012.0000	Environment and Local Government / Village of Blacks Harbour - Infrastructure / infrastructure	\$69,123.00
6934.013.0000	Environment and Local Government / Village of Blackville - Infrastructure / infrastructure	\$69,686.00
6934.014.0000	Environment and Local Government / La Ville de Bouctouche Inc Infrastructure / infrastructure	\$170,555.00
6934.016.0000	Environment and Local Government / Village of Cambridge-Narrows - Infrastructure / infrastructure	\$43,642.00
6934.017.0000	Environment and Local Government / City of Campbellton - Infrastructure / infrastructure	\$519,832.00
6934.018.0000	Environment and Local Government / Village of Canterbury - Infrastructure / infrastructure	\$23,651.00
6934.019.0000	Environment and Local Government / Village de Cap-Pelé Inc Infrastructure / infrastructure	\$158,800.00
6934.020.0000	Environment and Local Government / Ville de Caraquet - Infrastructure / infrastructure	\$293,457.00
6934.021.0000	Environment and Local Government / Village of Centreville - Infrastructure / infrastructure	\$38,151.00
6934.022.0000	Environment and Local Government / Village of Charlo - Infrastructure / infrastructure	\$93,197.00
6934.023.0000	Environment and Local Government / Village of Chipman - Infrastructure / infrastructure	\$87,002.00
6934.024.0000	Environment and Local Government / Village de Clair - Infrastructure / infrastructure	\$60,324.00
6934.025.0000	Environment and Local Government / Town of Dalhousie - Infrastructure / infrastructure	\$247,210.00
6934.026.0000	Environment and Local Government / Ville de Dieppe - Infrastructure / infrastructure	\$1,640,796.00
6934.027.0000	Environment and Local Government / Village of Doaktown - Infrastructure / infrastructure	\$55,819.00
6934.028.0000	Environment and Local Government / Village of Dorchester - Infrastructure / infrastructure	\$82,145.00
6934.029.0000	Environment and Local Government / Municipalité de Drummond - Infrastructure / infrastructure	\$54,552.00
6934.030.0000	Environment and Local Government / Ville d'Edmundston - Infrastructure / infrastructure	\$1,128,496.00
6934.031.0000	Environment and Local Government / Village de Eel River Crossing - Infrastructure / infrastructure	\$85,102.00
6934.032.0000	Environment and Local Government / Town of Florenceville-Bristol - Infrastructure / infrastructure	\$115,370.00

6934.033.0000	Environment and Local Government / City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure	\$3,957,619.00
6934.034.0000	Environment and Local Government / Village of Fredericton Junction - Infrastructure / infrastructure	\$52,933.00
6934.035.0000	Environment and Local Government / Village of Gagetown - Infrastructure / infrastructure	\$192,447.00
6934.036.0000	Environment and Local Government / Town of Grand Bay-Westfield - Infrastructure / infrastructure	\$360,187.00
6934.037.0000	Environment and Local Government / Village of Grand Manan - Infrastructure / infrastructure	\$167,317.00
6934.038.0000	Environment and Local Government / Village de Grande-Anse - Infrastructure / infrastructure	\$51,948.00
6934.039.0000	Environment and Local Government / Town of Grand Falls/Ville de Grand-Sault - Infrastructure / infrastructure	\$401,646.00
6934.040.0000	Environment and Local Government / Town of Hampton - Infrastructure / infrastructure	\$302,115.00
6934.041.0000	Environment and Local Government / Town of Hartland - Infrastructure / infrastructure	\$66,660.00
6934.042.0000	Environment and Local Government / Village of Harvey - Infrastructure / infrastructure	\$25,552.00
6934.043.0000	Environment and Local Government / Village of Hillsborough - Infrastructure / infrastructure	\$95,027.00
6934.044.0000	Environment and Local Government / Village de Kedgwick - Infrastructure / infrastructure	\$147,045.00
6934.045.0000	Environment and Local Government / Village de Lac Baker - Infrastructure / infrastructure	\$50,611.00
6934.046.0000	Environment and Local Government / Ville de Lamèque - Infrastructure / infrastructure	\$100,799.00
6934.047.0000	Environment and Local Government / Village de Le Goulet - Infrastructure / infrastructure	\$57,509.00
6934.048.0000	Environment and Local Government / Village de Maisonnette - Infrastructure / infrastructure	\$40,334.00
6934.049.0000	Environment and Local Government / Village of McAdam - Infrastructure / infrastructure	\$90,381.00
6934.050.0000	Environment and Local Government / Village of Meductic - Infrastructure / infrastructure	\$16,049.00
6934.051.0000	Environment and Local Government / Village de Memramcook - Infrastructure / infrastructure	\$340,055.00
6934.052.0000	Environment and Local Government / Village of Millville - Infrastructure / infrastructure	\$21,610.00
6934.053.0000	Environment and Local Government / Village of Minto - Infrastructure / infrastructure	\$176,327.00
6934.054.0000	Environment and Local Government / City of Miramichi - Infrastructure / infrastructure	\$1,253,720.00
6934.055.0000	Environment and Local Government / City of Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$4,862,133.00
6934.056.0000	Environment and Local Government / Town of Nackawic - Infrastructure / infrastructure	\$73,839.00
6934.057.0000	Environment and Local Government / Municipalité de Neguac - Infrastructure / infrastructure	\$118,115.00
6934.058.0000	Environment and Local Government / Village of New Maryland - Infrastructure / infrastructure	\$297,891.00
6934.059.0000	Environment and Local Government / Village de Nigadoo - Infrastructure / infrastructure	\$67,011.00
6934.060.0000	Environment and Local Government / Village of Norton - Infrastructure / infrastructure	\$91,578.00
6934.061.0000	Environment and Local Government / Town of Oromocto - Infrastructure / infrastructure	\$628,725.00
6934.062.0000	Environment and Local Government / Village de Paquetville - Infrastructure / infrastructure	\$49,695.00

6934.063.0000	Environment and Local Government / Village of Perth-Andover - Infrastructure / infrastructure	\$125,154.00
6934.064.0000	Environment and Local Government / Village of Petitcodiac - Infrastructure / infrastructure	\$100,588.00
6934.065.0000	Environment and Local Government / Municipalité de Petit-Rocher - Infrastructure / infrastructure	\$134,304.00
6934.066.0000	Environment and Local Government / Village of Plaster Rock - Infrastructure / infrastructure	\$79,893.00
6934.067.0000	Environment and Local Government / Village de Pointe-Verte - Infrastructure / infrastructure	\$68,701.00
6934.068.0000	Environment and Local Government / Village of Port Elgin - Infrastructure / infrastructure	\$29,423.00
6934.069.0000	Environment and Local Government / Town of Quispamsis - Infrastructure / infrastructure	\$1,258,999.00
6934.070.0000	Environment and Local Government / Village of Rexton - Infrastructure / infrastructure	\$57,579.00
6934.071.0000	Environment and Local Government / Ville de Richibucto Inc Infrastructure / infrastructure	\$90,522.00
6934.072.0000	Environment and Local Government / Village of Riverside-Albert - Infrastructure / infrastructure	\$97,328.00
6934.073.0000	Environment and Local Government / Town of Riverview - Infrastructure / infrastructure	\$1,346,424.00
6934.074.0000	Environment and Local Government / Village de Rivière-Verte - Infrastructure / infrastructure	\$52,370.00
6934.075.0000	Environment and Local Government / Village de Rogersville Inc Infrastructure / infrastructure	\$82,357.00
6934.076.0000	Environment and Local Government / Town of Rothesay - Infrastructure / infrastructure	\$840,952.00
6934.077.0000	Environment and Local Government / Town of Sackville - Infrastructure / infrastructure	\$391,229.00
6934.078.0000	Environment and Local Government / City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$4,931,749.00
6934.079.0000	Environment and Local Government / Communauté Rurale de Saint-André - Infrastructure / infrastructure	\$137,472.00
6934.080.0000	Environment and Local Government / Village de Saint-Antoine Inc Infrastructure / infrastructure	\$124,591.00
6934.081.0000	Environment and Local Government / Village de Saint-François-de-Madawaska - Infrastructure / infrastructure	\$37,518.00
6934.082.0000	Environment and Local Government / Village de Saint-Hilaire - Infrastructure / infrastructure	\$21,328.00
6934.083.0000	Environment and Local Government / Village de St-Isidore Inc Infrastructure / infrastructure	\$52,652.00
6934.084.0000	Environment and Local Government / Village de Saint-Léolin - Infrastructure / infrastructure	\$48,147.00
6934.085.0000	Environment and Local Government / Ville de Saint-Léonard - Infrastructure / infrastructure	\$94,534.00
6934.086.0000	Environment and Local Government / Village de Saint-Louis-de-Kent - Infrastructure / infrastructure	\$65,463.00
6934.087.0000	Environment and Local Government / Ville de Saint-Quentin - Infrastructure / infrastructure	\$147,467.00
6934.088.0000	Environment and Local Government / Village de Sainte-Anne-de-Madawaska - Infrastructure / infrastructure	\$70,531.00
6934.089.0000	Environment and Local Government / Village de Sainte-Marie-Saint-Raphaël - Infrastructure / infrastructure	\$67,223.00
6934.090.0000	Environment and Local Government / Village of Salisbury - Infrastructure / infrastructure	\$155,422.00
6934.091.0000	Environment and Local Government / Ville de Shediac - Infrastructure / infrastructure	\$426,072.00
6934.092.0000	Environment and Local Government / Ville de Shippagan - Infrastructure / infrastructure	\$185,197.00

	6934.094.0000	Environment and Local Government / Town of Saint Andrews - Infrastructure / infrastructure	\$132,967.00
	6934.095.0000	Environment and Local Government / Town of St. George - Infrastructure / infrastructure	\$108,612.00
	6934.096.0000	Environment and Local Government / Village of St. Martins - Infrastructure / infrastructure	\$22,103.00
	6934.097.0000	Environment and Local Government / Town of St. Stephen - Infrastructure / infrastructure	\$339,070.00
	6934.098.0000	Environment and Local Government / Town of Sussex - Infrastructure / infrastructure	\$303,523.00
	6934.099.0000	Environment and Local Government / Village of Sussex Corner - Infrastructure / infrastructure	\$105,233.00
	6934.100.0000	Environment and Local Government / Village of Tide Head - Infrastructure / infrastructure	\$72,924.00
	6934.101.0000	Environment and Local Government / Municipalité Régionale de Tracadie - Infrastructure / infrastructure	\$1,141,166.00
	6934.102.0000	Environment and Local Government / Village of Tracy - Infrastructure / infrastructure	\$43,008.00
	6934.103.0000	Environment and Local Government / Town of Woodstock - Infrastructure / infrastructure	\$369,830.00
	6934.104.0000	Environment and Local Government / Communauté rurale Beaubassin-Est - Infrastructure / infrastructure	\$436,419.00
	6934.105.0000	Environment and Local Government / Rural Community of Campobello Island - Infrastructure / infrastructure	\$65,111.00
	6934.106.0000	Environment and Local Government / Communauté rurale de Cocagne - Infrastructure / infrastructure	\$179,143.00
	6934.107.0000	Environment and Local Government / Rural Community of Hanwell - Infrastructure / infrastructure	\$300,285.00
	6934.108.0000	Environment and Local Government / Rural Community of Upper Miramichi - Infrastructure / infrastructure	\$167,036.00
	6934.201.0101	Environment and Local Government / DSL Esteys Bridge LSD - Infrastructure / infrastructure	\$4,623,900.67
	6934.201.0105	Environment and Local Government / DSL St. Margarets LSD - Infrastructure / infrastructure	\$420,300.70
	6934.201.0201	Environment and Local Government / DSL Havelock LSD - Infrastructure / infrastructure	\$44,698.62
	6934.201.0204	Environment and Local Government / DSL Lincoln LSD - Infrastructure / infrastructure	\$419.60
	6934.201.0211	Environment and Local Government / DSL Manners Sutton LSD - Infrastructure / infrastructure	\$15,145.00
	6934.201.0213	Environment and Local Government / DSL Dundee LSD - Agreement / Entente	\$583,689.32
	6934.201.0219	Environment and Local Government / DSL Musquash LSD - Infrastructure / infrastructure	\$23,000.00
	6934.201.0220	Environment and Local Government / DSL Pointe-du-Chêne LSD - Infrastructure / infrastructure	\$383,325.93
	6934.201.0222	Environment and Local Government / DSL Sussex LSD - Infrastructure / infrastructure	\$15,644.65
	6934.201.0802	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$58,371.10
	6934.201.0803	Environment and Local Government / DSL St. Margarets LSD - Infrastructure / infrastructure	\$49,346.97
	6934.201.9901	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$375,185.13
	Project Total / To	otal de projet	\$46,557,054.44
126	PUBLIC TRA	ANSIT INFRASTRUCTURE FUND / PUBLIC TRANSIT INFRASTRUCTURE FUND	
	9318	City of Miramichi - Infrastructure / infrastructure	\$76,557.00
	9319	City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure	\$2,361,799.00
	9322	City of Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$2,150,281.00

	9324	City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$3,318,115.00
	9799	Regional Development Corporation - Infrastructure / infrastructure	\$41,164.00
	Project Total /	Total de projet	\$7,947,916.00
160	SMALL CO	MMUNITIES FUND / FONDS DES PETITES COLLECTIVITÉS	
	6920.1000	Environment and Local Government - Administration / Administration	\$32,787.34
	6920.1001	Environment and Local Government / Municipalité de Neguac - Infrastructure / infrastructure	\$994,912.00
	6920.1002	Environment and Local Government / Village de Paquetville - Infrastructure / infrastructure	\$20,000.00
	6920.1003	Environment and Local Government / Village de St-Isidore Inc Infrastructure / infrastructure	\$389,388.00
	6920.1004	Environment and Local Government / Town of St. Stephen - Infrastructure / infrastructure	\$320,044.00
	6920.1009	Environment and Local Government / Ville de Richibucto Inc Infrastructure / infrastructure	\$22,282.00
	6920.1010	Environment and Local Government / Municipalité de Petit-Rocher - Infrastructure / infrastructure	\$51,914.00
	6920.1011	Environment and Local Government / Village de Eel River Crossing - Infrastructure / infrastructure	\$5,502.00
	6920.1016	Environment and Local Government / Village of Riverside-Albert - Infrastructure / infrastructure	\$100,006.00
	6920.1017	Environment and Local Government / City of Campbellton - Infrastructure / infrastructure	\$61,928.00
	6920.1018	Environment and Local Government / Village of Alma - Infrastructure / infrastructure	\$202,774.00
	6920.1019	Environment and Local Government / Town of St. George - Infrastructure / infrastructure	\$22,964.00
	6920.1020	Environment and Local Government / Town of Rothesay - Infrastructure / infrastructure	\$1,755,476.00
	6920.1023	Environment and Local Government / Village of Hillsborough - Infrastructure / infrastructure	\$65,700.00
	6920.1026	Environment and Local Government / Village of McAdam - Infrastructure / infrastructure	\$45,662.00
	6920.1029	Environment and Local Government / City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure	\$945,614.00
	6920.1032	Environment and Local Government / City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure	\$317,942.00
	6920.1039	Environment and Local Government / Village de Clair - Infrastructure / infrastructure	\$23,004.00
	6920.1043	Environment and Local Government / Village of Petitcodiac - Infrastructure / infrastructure	\$22,728.00
	6920.1044	Environment and Local Government / Town of Dalhousie - Infrastructure / infrastructure	\$20,000.00
	6920.1047	Environment and Local Government / Town of Grand Falls/Ville de Grand-Sault - Infrastructure / infrastructure	\$1,886,536.00
	6920.1050	Environment and Local Government / Ville de Saint-Léonard - Infrastructure / infrastructure	\$320,256.00
	6920.1052	Environment and Local Government / Village de Memramcook - Infrastructure / infrastructure	\$277,546.00
	6920.1054	Environment and Local Government / Village de Saint-Antoine Inc Infrastructure / infrastructure	\$42,434.00
	6920.1060	Environment and Local Government / La Ville de Bouctouche Inc Infrastructure / infrastructure	\$1,116,508.00
	6920.1062	Environment and Local Government / Ville de Lamèque - Infrastructure / infrastructure	\$410,352.00
	6920.1063	Environment and Local Government / Town of Quispamsis - Infrastructure / infrastructure	\$1,875,322.00
	6920.1068	Environment and Local Government / Town of Hampton - Infrastructure / infrastructure	\$140,634.00
	6920.1075	Environment and Local Government / City of Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$316,508.00
	6920.1079	Environment and Local Government / City of Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$810,590.00
	6920.1082	Environment and Local Government / Town of Grand Bay-Westfield - Infrastructure / infrastructure	\$159,952.00
	6920.1104	Environment and Local Government / Ville de Shediac - Infrastructure / infrastructure	\$1,483,832.00
	6920.2013	Environment and Local Government / Ville de Richibucto Inc Infrastructure / infrastructure	\$981,882.00
	6920.2036	Environment and Local Government / Town of Saint Andrews - Infrastructure / infrastructure	\$249,572.00
	Project Total	Total de projet	\$15,492,551.34

9170	CLEAN WATER WASTEWATER FUND / CLEAN WATER WASTEWATER FUND			
	9170.1000	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$258,974.00	
	9170.1002	Environment and Local Government / Village d'Atholville - Infrastructure / infrastructure	\$523,275.00	
	9170.1006	Environment and Local Government / Town of Oromocto - Infrastructure / infrastructure	\$1,556,206.00	
	9170.1007	Environment and Local Government / La Ville de Bouctouche Inc Infrastructure / infrastructure	\$470,036.00	
	9170.1012	Environment and Local Government / Town of Grand Falls/Ville de Grand-Sault - Infrastructure / infrastructure	\$39,751.00	
	9170.1015	Environment and Local Government / Ville de Shediac - Infrastructure / infrastructure	\$1,277,941.00	
	9170.1019	Environment and Local Government / Village de Eel River Crossing - Infrastructure / infrastructure	\$616,457.00	
	9170.1022	Environment and Local Government / Town of Dalhousie - Infrastructure / infrastructure	\$418,816.00	
	9170.1023	Environment and Local Government / Village de Cap-Pelé Inc Infrastructure / infrastructure	\$1,871,069.00	
	9170.1024	Environment and Local Government / Village of Minto - Infrastructure / infrastructure	\$543,834.00	
	9170.1025	Environment and Local Government / Ville de Richibucto Inc Infrastructure / infrastructure	\$603,722.00	
	9170.1027	Environment and Local Government / Village of Charlo - Infrastructure / infrastructure	\$372,612.00	
	9170.1028	Environment and Local Government / Village of Tide Head - Infrastructure / infrastructure	\$1,965,244.00	
	9170.1029	Environment and Local Government / City of Bathurst - Infrastructure / infrastructure	\$1,292,072.00	
	9170.1030	Environment and Local Government / City of Bathurst - Infrastructure / infrastructure	\$1,797,589.00	
	9170.1031	Environment and Local Government / City of Bathurst - Infrastructure / infrastructure	\$444,294.00	
	9170.1033	Environment and Local Government / Ville de Beresford - Infrastructure / infrastructure	\$1,485,998.00	
	9170.1034	Environment and Local Government / Village of McAdam - Infrastructure / infrastructure	\$257,460.00	
	9170.1035	Environment and Local Government / City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure	\$963,516.00	
	9170.1037	Environment and Local Government / Village of McAdam - Infrastructure / infrastructure	\$27,259.00	
	9170.1038	Environment and Local Government / Village de Bas-Caraquet Inc Infrastructure / infrastructure	\$307,884.00	
	9170.1039	Environment and Local Government / Town of Sussex - Infrastructure / infrastructure	\$912,029.00	
	9170.1040	Environment and Local Government / City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure	\$2,405,920.00	
	9170.1041	Environment and Local Government / City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure	\$5,030,790.00	
	9170.1042	Environment and Local Government / Town of Saint Andrews - Infrastructure / infrastructure	\$134,765.00	
	9170.1043	Environment and Local Government / Town of Saint Andrews - Infrastructure / infrastructure	\$242,006.00	
	9170.1044	Environment and Local Government / Town of Saint Andrews - Infrastructure / infrastructure	\$116,787.00	
	9170.1045	Environment and Local Government / Town of Saint Andrews - Infrastructure / infrastructure	\$271,338.00	
	9170.1047	Environment and Local Government / Town of Rothesay - Infrastructure / infrastructure	\$213,036.00	
	9170.1048	Environment and Local Government / Village de Memramcook - Infrastructure / infrastructure	\$707,460.00	
	9170.1049	Environment and Local Government / Ville de Saint-Léonard - Infrastructure / infrastructure	\$747,185.00	
	9170.1052	Environment and Local Government / City of Miramichi - Infrastructure / infrastructure	\$1,249,635.00	
	9170.1053	Environment and Local Government / City of Miramichi - Infrastructure / infrastructure	\$630,497.00	
	9170.1056	Environment and Local Government / Village de Rogersville Inc Infrastructure / infrastructure	\$177,579.00	
	9170.1057	Environment and Local Government / Town of St. George - Improvements / améliorations	\$336,050.00	
	9170.1058	Environment and Local Government / Town of St. George - Infrastructure / infrastructure	\$123,953.00	
	9170.1061	Environment and Local Government / Municipalité de Neguac - Infrastructure / infrastructure	\$1,393,012.00	
	9170.1062	Environment and Local Government / Town of Sackville - Infrastructure / infrastructure	\$3,324,951.00	

9170.1063	Environment and Local Government / Town of St. Stephen - Infrastructure / infrastructure	\$1,527,743.00
9170.1064	Environment and Local Government / Village of Riverside-Albert - Infrastructure / infrastructure	\$112,581.00
9170.1066	Environment and Local Government / Village of Salisbury - Infrastructure / infrastructure	\$549,271.00
9170.1067	Environment and Local Government / Village de Saint-François-de-Madawaska - Infrastructure / infrastructure	\$186,335.00
9170.1069	Environment and Local Government / Town of Nackawic - Infrastructure / infrastructure	\$337,044.00
9170.1070	Environment and Local Government / City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$61,469.00
9170.1071	Environment and Local Government / City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$75,020.00
9170.1072	Environment and Local Government / City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$75,289.00
9170.1073	Environment and Local Government / City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$328,048.00
9170.1076	Environment and Local Government / City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$223,528.00
9170.1077	Environment and Local Government / City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$446,132.00
9170.1079	Environment and Local Government / City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$204,036.00
9170.1085	Environment and Local Government / City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$170,031.00
9170.1088	Environment and Local Government / City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$1,025,605.00
9170.1093	Environment and Local Government / City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$433,103.00
9170.1102	Environment and Local Government / City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$105,160.00
9170.1104	Environment and Local Government / City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$8,400.00
9170.1106	Environment and Local Government / Village of Blacks Harbour - Infrastructure / infrastructure	\$7,014.00
9170.1107	Environment and Local Government / Village of Blacks Harbour - Infrastructure / infrastructure	\$155,698.00
9170.1109	Environment and Local Government / Ville de Dieppe - Infrastructure / infrastructure	\$1,866,840.00
9170.1110	Environment and Local Government / City of Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$562,629.00
9170.1111	Environment and Local Government / Ville de Dieppe - Infrastructure / infrastructure	\$385,596.00
9170.1113	Environment and Local Government / City of Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$2,076,288.00
9170.1114	Environment and Local Government / Village of Norton - Infrastructure / infrastructure	\$1,825.00
9170.1122	Environment and Local Government / Greater Shediac Sewerage Commission - Infrastructure / infrastructure	\$195,311.00
9170.1124	Environment and Local Government / Ville de Dieppe - Infrastructure / infrastructure	\$368,532.00
9170.1126	Environment and Local Government / Ville de Lamèque - Infrastructure / infrastructure	\$911,746.00
9170.1127	Environment and Local Government / Municipalité de Petit-Rocher - Infrastructure / infrastructure	\$13,168.00
9170.1130	Environment and Local Government / Ville de Caraquet - Infrastructure / infrastructure	\$1,705,603.00
9170.1131	Environment and Local Government / Ville de Caraquet - Infrastructure / infrastructure	\$505,303.00
9170.1132	Environment and Local Government / Ville de Caraquet - Infrastructure / infrastructure	\$288,421.00
9170.1133	Environment and Local Government / Ville de Caraquet - Infrastructure / infrastructure	\$14,730.00
9170.1135	Environment and Local Government / Village de Bertrand - Infrastructure / infrastructure	\$6,315.00
9170.1136	Environment and Local Government / Commission de services régionaux Chaleur - Infrastructure / infrastructure	\$1,359,361.00
9170.1139	Environment and Local Government / Municipalité Régionale de Tracadie - Infrastructure / infrastructure	\$322,384.00
9170.1140	Environment and Local Government / Municipalité Régionale de Tracadie - Infrastructure / infrastructure	\$66,633.00
9170.1142	Environment and Local Government / Municipalité Régionale de Tracadie - Infrastructure / infrastructure	\$627,032.00
9170.1143	Environment and Local Government / Village de Sainte-Anne-de-Madawaska - Infrastructure / infrastructure	\$505,011.00
9170.1148	Environment and Local Government / Municipalité de Neguac - Infrastructure / infrastructure	\$10,805.00
9170.2002	Environment and Local Government / Village de Saint-Hilaire - Infrastructure / infrastructure	\$7,785.00

	9170.2003	Environment and Local Government / Ville d'Edmundston - Infrastructure / infrastructure	\$1,775,924.00				
	9170.2004	Environment and Local Government / Town of St. Stephen - Infrastructure / infrastructure	\$1,566,642.00				
	9170.2005	Environment and Local Government / Town of St. Stephen - Infrastructure / infrastructure	\$451,526.00				
	9170.2006	Environment and Local Government / Village de Le Goulet - Infrastructure / infrastructure	\$54,750.00				
	9170.2007	Environment and Local Government / Village of Centreville - Infrastructure / infrastructure	\$14,793.00				
	9170.2008	Environment and Local Government / Town of Oromocto - Infrastructure / infrastructure	\$751,207.00				
	9170.2009	Environment and Local Government / Village de Pointe-Verte - Infrastructure / infrastructure	\$341,421.00				
	9170.2010	Environment and Local Government / Village of Chipman - Infrastructure / infrastructure	\$209,503.00				
	9170.2012	Environment and Local Government / City of Miramichi - Infrastructure / infrastructure	\$849,261.00				
	9170.2014	Environment and Local Government / City of Miramichi - Infrastructure / infrastructure					
	9170.2016	Environment and Local Government / City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure					
	9170.2017	Environment and Local Government / Village of Salisbury - Infrastructure / infrastructure	\$219,802.00				
	9170.2019	Environment and Local Government / Village of McAdam - Infrastructure / infrastructure	\$64,789.00				
	9170.2021	Environment and Local Government / Municipalité de Neguac - Infrastructure / infrastructure	\$20,155.00				
	9170.2025	Environment and Local Government / Village de Kedgwick - Infrastructure / infrastructure	\$506,618.00				
	9170.2026	Environment and Local Government / Village de Kedgwick - Infrastructure / infrastructure	\$291,640.00				
	9170.2030	Environment and Local Government / Town of Riverview - Infrastructure / infrastructure	\$1,498,740.00				
	9170.2033	Environment and Local Government / Town of Grand Falls/Ville de Grand-Sault - Infrastructure / infrastructure	\$15,252.00				
	9170.2035	Environment and Local Government / Town of Grand Falls/Ville de Grand-Sault - Infrastructure / infrastructure					
	9170.2037	Environment and Local Government / Ville de Lamèque - Infrastructure / infrastructure	\$362,123.00				
	9170.2038	Environment and Local Government / Municipalité Régionale de Tracadie - Infrastructure / infrastructure	\$588,025.00				
	9170.2039	Environment and Local Government / Town of Sackville - Infrastructure / infrastructure					
	9170.2041	Environment and Local Government / Ville de Beresford - Infrastructure / infrastructure					
	9170.2042	,					
	Project Total /	7 Total de projet	\$63,336,004.00				
263	POST SEC	ONDARY SIF INITIATIVE (PROVINCIAL) / POST SECONDARY SIF INITIATIVE (PRO	VINCIAL)				
	7491	University of New Brunswick - Infrastructure / infrastructure	\$2,787,779.00				
	8041	University of New Brunswick - Infrastructure / infrastructure	\$98,246.00				
	8313	Université de Moncton, Campus de Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$1,529,458.00				
	9432	2 Transportation and Infrastructure / CCNB - Campus de Bathurst - Improvements / améliorations					
	9433	Transportation and Infrastructure / New Brunswick Community College - Infrastructure / infrastructure	\$5,893,434.26				
	9434	Transportation and Infrastructure / New Brunswick Community College - Improvements / améliorations	\$1,061,730.43				
	9435	Transportation and Infrastructure / CCNB - Péninsule acadienne - Infrastructure / infrastructure	\$3,849,472.48				
	9439	1					
	Project Total / Total de projet \$18,239,0						
9264	POST SEC	CONDARY SIF INITIATIVE (FEDERAL) / POST SECONDARY SIF INITIATIVE (FEDERA	AL)				
		Helicani bergitari Albara Danasa dalah datan dana dari dalah datan dana dari dari dari dari dari dari dari dar	\$7,566,475.00				
	7491	University of New Brunswick - Infrastructure / infrastructure	ψ1,500,415.00				
	7491 8041	University of New Brunswick - Infrastructure / infrastructure University of New Brunswick - Infrastructure / infrastructure	\$205,680.00				

	9432 Transportation and Infrastructure / CCNB - Campus de Bathurst - Improvements / améliorations 9433 Transportation and Infrastructure / New Brunswick Community College - Infrastructure / infrastructure				
	9434	Transportation and Infrastructure / New Brunswick Community College - Improvements / améliorations	\$1,061,730.44		
	9435	Transportation and Infrastructure / CCNB - Péninsule acadienne - Infrastructure / infrastructure	\$3,849,472.51		
	9439	Mount Allison University - Infrastructure / infrastructure	\$3,654,090.00		
	9675	Regional Development Corporation - Administration / Administration	\$185,975.00		
	Project Total / Total de projet				
	Report Total / Total de rapport				

Gestion Provinciale Ltée (GPL) est constituée en société en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*. Le ministre responsable de la Société de développement régional (SDR) est propriétaire des actions de GPL.

GPL est gérée par un conseil d'administration dont les membres sont nommés lors de l'assemblée annuelle de la société. Ses membres sont habituellement issus des ministres du gouvernement du Nouveau-Brunswick et comprennent le président et le vice-président du développement de la SDR.

La Société relève de l'Assemblée législative par l'intermédiaire du ministre responsable de la Société de développement régional.

Le gouvernement a confié à GPL la propriété et la gestion d'actifs précis. Pendant l'exercice financier, GPL avait la responsabilité de gérer les actifs suivants :

- le site de l'ancienne usine située à Miramichi, au Nouveau-Brunswick;
- le chantier naval de Bas-Caraquet, au Nouveau-Brunswick.

Une cale sèche flottante est en construction au chantier naval pour GPL. Les coûts de construction sont financés grâce à un prêt de la SDR. À la fin des travaux, il est prévu que la cale sèche sera assujettie à un bail à long terme à une tierce partie et que les frais de location seront utilisés pour rembourser le prêt de la SDR.

États financiers de

Gestion provinciale Itée

Le 31 mars 2018

Approuvé par le conseil

Directeur

MAAA Directour





RAPPORT de L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux Président et conseil d'administration de Gestion provinciale Itée

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de Gestion provinciale Itée, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2018, et les états des résultats, de l'évolution de la dette nette, de l'évolution du déficit cumulé et flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Gestion provinciale ltée au 31 mars 2018, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables du Canada pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne que la direction juge nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, ou erreur.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Société.

(suite)

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Société à cesser son exploitation
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Fredericton, Nouveau-Brunswick le 17 juillet 2019

COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS

Teed Saunders Doyle

Gestion provinciale Itée État de la situation financière

31 mars 2018

	2018	2017
Actif financier		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 091 430 \$	1 689 551 \$
Comptes débiteurs	508 921	6 261 573
TVH à recevoir	1 067 966	493 094
	3 668 317 \$	8 444 218 \$
Passif		
Comptes créditeurs et charges à payer	1 818 957	6 481 931
Passif environnemental (note 3)	3 622 360	3 833 060
Pret à payer (note 4)	7 064 400	2 708 441
Montant dû à la province du Nouveau-Brunswick (note 5)	7 950 791	7 950 791
	20 456 508 \$	20 974 223 \$
Dette nette	(16 788 191) \$	(12 530 005) \$
Capitaux propres Authorisées 599 actions ordinaires d'une valeur de 10\$ chacune Émises		
500 actions ordinaires	5 000	5 000
Actif non financier	·	
Immobilisations corporelles (note 6)	17 565 422	11 629 496
Frais payes d'avance	4 079	11 838
	17 569 501 \$	11 641 334 \$
Suplus (Déficit) cumulé	776 310 \$	(893 671) \$
Passif éventuel (note 7) Droits contractuels (note 14)		

État des résultats

pour l'exercice clos le 31 mars

	2018	2017
Revenus		
Contribution provinciale	2 333 594 \$	10 791 500 \$
Subventions	160 000	160 000
Revenus divers	6 422	2 798
Revenus de location	1 906 591	1 700 704
Services de bateaux et navirês	117 846	110 093
	4 524 453 \$	12 765 095
Dépenses		
Subventions de développement	- \$	1 000 000 \$
Dépenses d'exploitation (note 8)	1 7 57 449	1 213 016
Assainissement de l'environnement	101 308	219 976
Créances douteuses (recovrement)	(162 163)	23 045
Amortissement	638 231	394 271
Honoraires	9 800	9 375
Perte sur vente d'immobilisations	1 594	-
Perte sur règlement (note 9)	507 207	3 778 333
Règlement - Garantie de prêt	-	600 000
Autres	1 046	(9 165)
	2 854 472 \$	7 228 851
Excédent annuel	1 669 981 \$	5 536 244

Gestion provinciale Itée État des flux de trésorerie

pour l'exercice clos le 31 mars

	2018	2017
Activités d'exploitation		
Êxcédent annuel	1 669 981 \$	5 536 244 \$
Postes n'exigeant pas de déboursés		
Perte sur la vente d'immobilisations corporelles	1 594	_
Changements aux éléments hors trésorerie		
Amortissement des immobilisations corporelles	638 231	394 271
Fonds de roulement (note 10)	311 865	(890 157)
The state of the s	2 621 671 \$	5 040 358 \$
Activités d'investissements en immobilisations		
Achat d'immobilisations	(6,575,751)	(8 079 933)
	(6 575 751)\$	(8 079 933) \$
Activités de financement		
Prêt	4 355 959	2 708 441
	4 355 959 \$	2 708 441 \$
Augmentation (Diminution) nette de la trésorerie	401 879	(331 134)
Solde de trésorerie, au début de l'exercice	1 689 551	2 020 685
Solde de trésorerie, à la fin de l'exercice	2 091 430 \$	1 689 551 \$

Gestion provinciale Itée État de l'évolution de la dette nette

pour l'exercice clos le 31 mars

	2018	2017
Dette nette, au début de l'exercice	(12 530 005) \$	(10 373 761) \$
Excédent annuel	1 669 981	5 536 244
Achat d'immobilisations	(6 575 751)	(8 079 933)
Disposition d'immobilisations corporelles	1 594	
Amortissement des immobilisations corporelles	638 231	394 271
Variation nefte des frais payés d'avance	7 759	(6 826)
Augmentation de la dette nette	(4 258 186)	(2 156 244)
Dette nette, à la fin de l'exercice	(16 788 191) \$	(12 530 005) \$

Les notes afférentes font parite intégrante des états financiers.

Gestion provinciale Itée État de l'évolution du surplus (déficit) cumulé

pour l'exercice clos le 31 mars

	2018	2017
Déficit cumulé, au début de l'exercice	(893 671) \$	(6 429 915) \$
Excédent annuel	1 669 981	5 536 244
Surplus (Déficit) cumulé, à la fin de l'exercice	776 310 \$	(893 671) \$

Notes afférentes aux états financiers Le 31 mars 2018

1. Description des activités

Gestion provinciale Itée (la « Société » « GPL ») a été constituée en 1973, en vertu de la Loi sur les compagnies de la Province du Nouveau-Brunswick, et s'est ensuite enregistrée en vertu de la Loi sur les corporations commerciales. La Société est une propriété exclusive de la Province du Nouveau-Brunswick (la « Province ») et elle est responsable de l'administration d'investissements dans des projets de développement industriel. La Province fournit le financement des projets approuvés et elle est responsable du règlement de toute garantie. L'administration des affaires de la Société est assurée par les employés de la Province sous la direction du conseil d'administration de la Société. Tous les coûts relatifs à ces employés sont pris en charge par la Province et ne sont pas constatés dans les présents états financiers. La Société est exemptée de l'impôt sur le revenu en vertu de l'alinéa 149(1)d) de la Loi de l'impôt sur le revenu du Canada.

2. Sommaire des principales conventions comptables

La direction a préparé les états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP). Les principales conventions comptables utilisées sont les suivantes :

Classement des actifs

Les actifs sont classés comme des actifs financiers ou non financiers. Les actifs financiers peuvent servir à couvrir les passifs existants ou à financer des activités futures et ils ne doivent pas être utilisés dans le cours normal des activités. Les actifs non financiers sont des actifs acquis, construits ou développés qui ne servent pas normalement à couvrir les passifs existants, mais servent plutôt à offrir des services gouvernementaux. Ils peuvent être consommés dans le cours normal des activités et ils ne doivent pas être revendus. Les actifs non financiers incluent les frais payés d'avance, le stock et les immobilisations corporelles.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie englobent l'encaisse détenue dans un établissement financier.

Projets de développement industriel - prêts aux sociétés clientes

Les prêts aux sociétés clientes sont initialement comptabilisés au prix coûtant et déclarés au moindre du coût et de la valeur recouvrable nette au moyen d'une provision pour moins-value. L'intérêt non perçu sur les prêts émis par la Société est imputé à l'exercice pendant lequel lesdits prêts ont été consentis et il est amorti dans les revenus au cours de la durée des prêts.

Projets de développement industriel - placement en actions

Le placement en actions de la Société est comptabilisé au prix coûtant. Lorsqu'un placement subit une moins-value durable, sa valeur comptable est réduite pour tenir compte de cette moins-value. Cette réduction n'est pas reprise s'il se trouve que le placement remonte par la suite.

La Société conserve une provision pour pertes d'investissement afin de constater les pertes éventuelles liées aux projets de développement industriel, lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Conformément à la décision 74-57 du Conseil du Trésor, les pertes découlant des investissements financés par des avances de la Province sont assumées par cette dernière au moyen d'une réduction de la dette à long terme de la Société. À la suite de cette prise en charge par la Province, toute perte enregistrée à titre de charge par la Société est contrebalancée par un recouvrement de la part de la Province.

Notes afférentes aux états financiers Le 31 mars 2018

Subventions de développement

Les subventions de développement sont imputées à l'exploitation et recouvrées de la Province.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles comprennent les immobilisations corporelles acquises, construites, développées et améliorées, dont l'utilisation se prolonge au-delà de l'année financière et qui sont destinées à être utilisées de façon continue pour la production de biens ou la prestation de services. Les immobilisations corporelles, bien qu'elles soient évaluées à des fins d'utilisation finale, sont comptabilisées au prix coûtant moins l'amortissement cumulé. La valeur des immobilisations corporelles est réduite lorsque les conditions indiquent qu'elles ne contribuent plus à la capacité de la Société d'offrir des services, ou lorsque la valeur des avantages économiques futurs liés à ces immobilisations est inférieure à leur valeur comptable nette. Toute réduction de valeur est comptabilisée comme une charge dans l'état des résultats.

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au prix coûtant et amorties selon la méthode linéaire pendant leur durée de vie utile estimative. La moitié de l'amortissement annuel est facturée à l'année de l'acquisition et celle de la cession.

Comptabilité d'exercice

Les revenus et les dépenses sont comptabilisés selon la méthode de comptabilité d'exercice. Cette méthode consiste à constater les revenus au cours de l'exercice où ont lieu les faits auxquels ils se rapportent, ils sont gagnés et mesurables; les dépenses sont constatées au cours de l'exercice où les transactions ont lieu, les ressources sont consommées et mesurables.

Contributions de la Province et revenus

Les contributions de la Province et les commissions de garantie sont comptabilisées lorsqu'elles sont gagnées. Les revenus d'intérêt sont comptabilisés selon la méthode de comptabilité d'exercice. Les recouvrements de contribution sont comptabilisés à la réalisation.

Incertitude relative à la mesure.

La préparation d'états financiers selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public exige que la direction de la Société fasse des estimations et pose des hypothèses ayant une incidence sur les montants présentés des actifs et des passifs de même que sur la présentation des actifs et les passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants présentés au titre des revenus et des dépenses au cours de la période de présentation de l'information. Les principales estimations se rapportent à l'évaluation des prêts aux sociétés clientes et de leurs actions, de la juste valeur de l'actif net acquis dans les regroupements d'entreprises et du passif environnemental. Les résultats réels peuvent différer des meilleures estimations de la direction, à mesure que d'autres renseignements deviennent disponibles.

Palements de transfert

Les paiements de transfert sont des transferts d'argent à un organisme sans que la Société obtienne directement des biens ou des services en retour (p. ex. : des subventions). Les paiements de transferts sont comptabilisés comme des dépenses dans les états financiers de la Société pendant la période où l'événement nécessitant un transfert s'est produit, pourvu que ledit transfert soit autorisé et que les critères d'admissibilité aient été satisfaits.

3. Passif environmemental

Un certain nombre de lieux sur des biens de GPL dans la région de la Miramichi et des environs posent des problèmes d'assainissement de l'environnement. Les problèmes environnementaux à ces

Notes afférentes aux états financiers Le 31 mars 2018

lieux ont trait à l'exploitation de sites industriels, de lagunes et de décharges. Tous ces lieux sont à diverses étapes dans les processus requis pour régler les problèmes environnementaux. L'estimation

cumulative fut ajustée à 3 622 360 \$ en coûts d'assainissement selon des estimations révisées et les travaux achevés. GPL, en collaboration avec le ministère des Transports et Infrastructure et des consultants spécialisés en environnement, poursuit son travail sur les différentes étapes du Plan d'action pour l'assainissement de l'environnement. Le ministère de l'Environnement et des Gouvernements locaux a reçu une évaluation environnementale (phase III) et un plan d'assainissement approuvés pour tous les lieux.

4. Prêt à payer

Payable à la Société de développement régional, à intérêt de 3,6 % et calculé mensuellement à compter de la date de mise en service de la cale sèche flottante au site du chantier naval. Remboursable en 240 paiements mensuels du principal de 60 983 \$ à compter de la date de mise en service. Le solde de la somme principale ainsi que les intérêts courus et impayés à être remboursés par octobre 2039.

5. Montant dû à la Province du Nouveau-Brunswick

Le montant à payer à la Province du Nouveau-Brunswick représente les avances sans intérêt de la Province qui doivent être remboursées à partir du recouvrement des sommes investies dans des projets de développement industriel. Toutes les pertes résultant d'investissements financés par cette dette réduisent le montant à rembourser. La provision pour pertes liées aux projets de développement industriel est comptabilisée lorsqu'un prêt en cours est jugé irrécouvrable et, par conséquent, la provision pour le montant à payer à la Province du Nouveau-Brunswick est aussi corrigée.

6. Immobilisations corporelles

						2018	2017
	<u>Terrain</u>	<u>Bâtiments</u>	<u>Véhicules</u>	<u>Équipement</u>	Cale sèche	<u>Total</u>	<u>Total</u>
Coût							
Solde d'ouverture	904 000 \$	6 329 135 \$	37 572 \$	1 331 189 \$	3 027 600 \$	11 629 496 \$	3 943 834 \$
Acquisitions	-	323 817	17 500	750 693	5 483 741	6 575 751	8 079 933
Dispositions	-		1 771	-	-	1 771	-
Réduction de valeur/dévaluation	~	-	-		-	-	.
Solde de clôture	904 000	6 652 952	53 301	2 081 882	8 511 341	18 203 476	12 023 767
Moins : Amortissement		284 233	9 568	344 253	-	638 054	394 271
Valeur comptable							
nette	904 000 \$	6 368 719 \$	43 733 \$	1 737 629 \$	8 511 341 \$	17 565 422 \$	11 629 496 \$

Le bâtiment où sont localisés les bureaux est amorti selon la méthode linaire sur une période de 20 ans. Les deux bâtiments additionnels sont amortis sur une période de 40 ans. L'équipement et les véhicules sont amortis sur une période de 5-15 ans. Les coûts des actifs en construction, qui ne sont pas amortis, sont inclus dans les coûts de clôture. Le montant de 8 511 341 \$ représente les coûts qui reviennent à la cale sèche flottante.

Notes afférentes aux états financiers Le 31 mars 2018

7. Passif éventuel

La Société pourrait faire l'objet d'un litigé dans le cadre de ses activités. Selon l'évaluation de la direction, il n'existe aucun risque de pertes importantes pour le moment et elle n'a donc pas prévu de provision pour pertes dans les états financiers.

8. Dépenses d'exploitation

Centre de paie de Miramichi	<u> 2018</u>	<u> 2017</u>
Impôts fonciers	275 737 \$	274 031 \$
Services publics	270 072	278 544
Services de gestion	84 709	79 590
Réparation et entretien	120 113	130 314
Assurance	7 916	6 598
Frais environnementaux	9 551	.8 451
Permis et licences	<u>6 900</u>	<u>7 973</u>
	774 998 \$	785 501 \$
Chantier naval	2018	2017
Impôts fonciers	92 087 \$	58 209 \$
Services publics	57 985	45 700
Réparation et entretien et projets	574 735	183 175
Salaires, sous-traitants et avantages sociaux	221 355	130 237
Frais professionnels	20 911	5 980
Créances douteuses	5 756	-
Autre	9 622	4 214
	982 451 \$	427 515 \$
Total	1 757 449 \$	<u>1 213 016 \$</u>

9. Perte en règlement

L'entente signée entre Gestion provinciale Itée, le Centre Naval du Nouveau-Brunswick inc. (CNNB) et Services Maritime de Bas-Caraquet Itée (SMBC) a entraîné le transfert d'actifs spécifiques et la responsabilité de certaines dettes du CNNB et du SMBC à Gestion provinciale Itée. Le coût du règlement du passif assumé a excédé la valeur des actifs de 3 778 333 \$ tel que déterminé par l'évaluation d'une tierce partie. Des coûts additionnels de 507 207 \$ ont été subis en 2017-18.

10. Changements aux éléments hors trésorerie - fonds de roulement

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Comptes débiteurs	5 177 780 \$	(6 030 522) \$
Frais payés d'avance	7 759	(6 826)
Comptes créditeurs et charges à payer	(4 662 974)	5 849 012
Passif environnemental	(210 700)	(701.821)
	311 865 \$	(890 157) \$

Notes afférentes aux états financiers Le 31 mars 2018

11. Instruments financiers

Les instruments financiers englobent la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les comptes débiteurs, TVH à recevoir, les prêts aux sociétés clientes, le placement en actions, le montant à recevoir de la Province du Nouveau-Brunswick, les comptes créditeurs, les charges à payer et le montant à payer à la Province du Nouveau-Brunswick.

Les instruments financiers sont comptabilisés lorsque la Société devient partie aux obligations et droits contractuels de l'instrument financier.

Les instruments financiers sont décomptabilisés lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie liés aux actifs financiers ont expiré ou ont été transférés et que la Société a transféré la quasi-totalité des risques et avantages liés aux droits de propriété. Ils peuvent également être décomptabilisés lorsque l'obligation contractuelle a été acquittée, résiliée ou est arrivée à expiration.

La Société désigne ses instruments financiers comme suit :

- a) La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont mesurés selon leur juste valeur. On présume que la juste valeur correspond à la valeur comptable, qui est le coût historique.
- b) Les comptes débiteurs, les prêts aux sociétés clientes, le placement en actions, le montant à recevoir de la Province du Nouveau-Brunswick, les comptes créditeurs et charges à payer, TVH à payer et le montant à payer à la Province du Nouveau-Brunswick sont mesurés selon le coût.

La direction est d'avis que ces instruments financiers n'exposent pas la Société à d'importants risques liés aux taux d'intérêt ou de change.

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier ne s'acquitte pas de l'une de ses obligations et fasse subir une perte financière à l'autre partie. La Société gère ce risque en ayant recours à des procédures d'approbation de crédit pour les prêts de développement industriel et en effectuant une surveillance des paiements des débiteurs. L'exposition maximale de la Société au risque de crédit est égale au projet de développement industriel – le solde des prêts aux sociétés clientes qui était nul au 31 mars 2018.

Étant donné la nature à court terme de la trésorerie et les équivalents de trésorerie, des comptes débiteurs, des comptes créditeurs et des charges à payer, de la TVH à payer, on présume que la juste valeur représente la valeur comptable qui est le coût historique.

12. Dépendance économique

La Société dépend économiquement de la Province du Nouveau-Brunswick pour le financement des projets approuvés et le règlement des garanties. Au cours de la période examinée, la Société a reçu de la Province du Nouveau-Brunswick des contributions de 2 021 586 \$ pour des projets de développement.

Certains services sont fournis à la Société par des ministères de la province du Nouveau-Brunswick dans le cours normal des activités et ils sont comptabilisés dans les présents états financiers. Les services les plus importants concernent des dépenses de 312 008 \$ pour des projets d'assainissement de l'environnement. Ces charges sont constatées selon la valeur de l'échange.

La Société a également un prêt à payer à la Société de développement régional pour la construction de la cale sèche flottante. Le montant reçu au 31 mars était de 7 064 400 \$.

Notes afférentes aux états financiers Le 31 mars 2018

13. Chiffres comparatifs

Certains chiffres comparatifs ont été ajustés, où nécessaires, pour se conformer à la période de présentation actuelle.

14. Droits contractuels

	2018-19	2019-20	<u> 2020-21</u>	<u> 2021-22</u>	<u> 2022-23 + </u>	<u>Total</u>
Bails	309 500 \$	314 000 \$	318 500 \$	323 000 \$	693 333 \$	1 958 333 \$
Contributions municipales	160 000 \$	160 000 \$	160 000 \$	160 000 \$	640 000 \$	1 280 000 \$
Totai	469 500 \$	474 000 \$	478 500 \$	483 000 \$	1 333 333 \$	3 238 333 \$